



God ekonomisk hushållning 2025

Region Västmanland

April 2026



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal och regional verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i årsredovisning. Årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Regionstyrelsen är ansvarig för upprättandet av årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är regionstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge regionens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisning i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning

Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomidirektör.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Regionfullmäktige har fastställt riktlinjer för god ekonomisk hushållning som gör gällande att den långsiktiga finansiella målsättningen innebär att det ekonomiska resultatet (balanskravsresultatet) över en konjunkturcykel ska motsvara två procent av skatter och generella statsbidrag. I mål och budget 2025 med plan för 2026–2027, fastställt av regionfullmäktige 2024-06-12, finns fyra generella och övergripande målområden för regionens verksamheter och ekonomi; Nöjda och trygga invånare, Effektiva och ändamålsenliga tjänster av god kvalitet, Engagerade medarbetare med rätt kompetens samt Ekonomi i balans. För målområdet ekonomi i balans har fullmäktige beslutat om två mål, med tillhörande indikatorer:

- Regionen ska uppnå fastställt ekonomiskt resultat.
- Regionens finansiella ställning ska vara god.

För målområdena Nöjda och trygga invånare, Effektiva och ändamålsenliga tjänster av god kvalitet samt Engagerade medarbetare med rätt kompetens har fullmäktige beslutat om 11 olika mål, med tillhörande indikatorer.

I regionstyrelsens uppdrag ingår att följa upp och utvärdera mål för god ekonomisk hushållning. Detta ska ske i årsredovisningens förvaltningsberättelse.

Granskningen visar att utvärdering av mål för god ekonomisk hushållning sker i avsnittet "God ekonomisk hushållning", som är en del av årsredovisningens förvaltningsberättelse. Styrelsen gör bedömningen att regionen för 2025 i stora delar lever upp till kravet på god ekonomisk hushållning, men att det finns utrymme för förbättringar. Av utvärderingen framgår följande:

- Att 2 av 4 övergripande målområden haft en positiv utveckling under året, medan övriga 2 haft en oförändrad utveckling.
- Att utvecklingen för fem verksamhetsmål inom målområdena Nöjda och trygga invånare, Effektiva och ändamålsenliga tjänster av god kvalitet samt Engagerade medarbetare har varit positiv. För fyra mål bedöms utvecklingen som oförändrad. För målen som rör energieffektivitet samt forskningskvalitet bedömer styrelsen att utvecklingen har varit negativ under året.

- Att styrelsen bedömer att målet "Regionen ska uppnå fastställt ekonomiskt resultat" haft en positiv utveckling, då balanskravsresultatet är positivt, nettokostnadsutvecklingstakten varit sjunkande samt att merparten av verksamheterna har ett utfall av ekonomiskt resultat i nivå med eller över budget. Undantaget är hälso- och sjukvårdsnämnden som redovisar ett underskott om - 349 mnkr. Styrelsen bedömer därtill att målet "Regionens finansiella ställning ska vara god" utvecklats negativt, då soliditeten minskat 2025 i förhållande till föregående år.

Balanskravsresultat

Iakttagelser

I förvaltningsberättelsen återfinns ett avsnitt benämnt "Balanskravsresultat". Avsnittet innehåller en balanskravsutredning. Av utredningen framgår att balanskravsresultatet för år 2025 uppgår till +236 miljoner kronor. I delårsrapporten prognostiserades ett negativt balanskravsresultat. Förändringen förklaras huvudsakligen av försäljning av värdepapper. Av årsredovisningen framgår att "Utan realisationsvinster (+ 345 miljoner kronor) i sålda värdepapper hade balanskravsresultatet varit negativt."

Övrigt

Iakttagelser

Granskningen avser den årsredovisning som upprättats för år 2025 och som behandlats av regionstyrelsen 2026-03-31. Styrelsen har därmed överlämnat årsredovisningen till fullmäktige och revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).

Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för regionens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2025 visar följande:

- Den innehåller en driftredovisning. Av denna framgår att styrelse och nämnder under 2025 sammantaget inte bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram. Underskottet är framför allt hänförligt till hälso- och sjukvårdsnämnden. Nämndens underskott (-349 mnkr) är dock väl inom ramen för det accepterade underskott Regionfullmäktige beviljat nämnden (-800 mnkr).
- Den innehåller en investeringsredovisning. Investeringarna för år 2025 har uppgått till 1 422 miljoner kr, där merparten härrör till bygget av nytt akutsjukhus. Budget för 2025 inklusive överförda medel från tidigare år uppgick till 2 010 miljoner kronor.

- Den innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om regionens finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten har minskat över tid. Soliditet (inklusive pensionsåtagande) per 2025-12-31 uppgår till 10 procent.
- Den innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår bl a att antal anställda ökat något 2025 jämfört med 2024, samt att den totala sjukfrånvaron bland anställda uppgått till 7,2 procent under året. Sjukfrånvaron har minskat något jämfört med föregående år.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:

Delvis



Verksamhetsmål:

Delvis



Revisionsfråga 2: Är redovisat balanskravresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet:

Ja



2026-04-10

Henrik Fagerlind

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Västmanland enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av revisionsavtal och revisionsplan för 2025. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.