

Dnr



Årsredovisning 2021



Organisationsnummer 222 000 - 1974

Norra Västmanlands Samordningsförbund ska stödja insatser för människor i utanförskap till god hälsa och förvärvsarbete och därmed bidra till ett socialt hållbart och jämställt samhälle.

Besöks- och Postadress

Norra Västmanlands Samordningsförbund
von Rosens väg 1
737 80 Fagersta

Hemsida

[Norra Västmanlands Samordningsförbund \(nvsam.se\)](https://nvsam.se)

Beslutad av styrelsen 2022-03-23

Innehåll

1.	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
	ORGANISATION	4
	UPPDRAG	5
	FINANSIERING	5
	VERKSAMHETSIDÉ OCH VISION	6
1.1	ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING	6
1.2	VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING	7
1.3	HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE	7
1.4	STYRNING OCH UPPFÖLJNING AV VERKSAMHETEN	8
1.5	GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING, MÅLUPPFYLLELSE OCH EKONOMISK STÄLLNING ..	10
	UPPFÖLJNING AV VERKSAMHETEN	10
	MÅLGRUPP INDIVIDINSATSER	11
	INDIVIDINRIKTADE INSATSER	13
	STRUKTURPÅVERKANDE INSATSER	13
	UPPFÖLJNING OCH RESULTAT FÖR INDIVIDINRIKTADE INSATSER	17
	UPPFÖLJNING OCH RESULTAT FÖR STRUKTURPÅVERKANDE INSATSER	20
	BALANSKRAVSRESULTAT	21
1.6	VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN	21
1.7	FÖRVÄNTAD UTVECKLING	22
2.	RESULTATRÄKNING	23
3.	BALANSRÄKNING	23
4.	KASSAFLÖDESANALYS	24
5.	DRIFTSREDOVISNING	25
6.	NOTER	27
7.	STYRELSENS UNDERSKRIFT	28
8.	REVISORERNAS UNDERSKRIFT	29

Ordförande har ordet



Även 2021 präglades av Covid-19 och de restriktioner som samhället har levt med. Året har varit händelserikt och omväxlande, ibland oroande. Alla har på något sätt berörts av pandemin

Parternas Samordningsteam, som stöds av Samordningsförbundet, har fortsatt arbeta helhjärtat i sina uppdrag med hög ambitionsnivå, kompetens och entusiasm. Det är de, tillsammans med vår förbundschef, som är ryggraden och styrkan i vårt förbund.

Personligen är jag mycket glad att vi genomförde förstudien för Fontänhus och att jag fick vara med i uppstarten av brukarrevisionen av Samordningsteam Surahammar. Det var lärorikt och mycket inspirerande.

Även arbetet med systematiskt arbete för tidig upptäckt av våld har visat resultat. Viktigt är att vi har ett nätverk som kan ge adekvat stöd där det behövs.

Den starka viljan att nå fler som behöver samordnade insatser är imponerande. Vi ser fram emot att se hur det utvecklas och hur beredskapen är nu, när vi troligtvis ser ett slut på isoleringen och minskar restriktionerna. Med utbytet av kunskap och expertis inom ramen för samverkan via de tre samordningsförbunden – mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västmanland och kommunerna i Västmanland kan vi bygga oss starka tillsammans i en förändrad omvärld.

Det länsgemensamma arbetet fortsätter mellan våra tre Samordningsförbund i Västmanland. Vi har ett uppdrag från huvudmännen att se om vi kan skapa ett länssamordningsförbund. En process är inledd med målet att ge ett underlag inför beslut om ja eller nej till ett enda samägt förbund i Västmanland. Beslut kommer under 2022 att fattas av förbundens medlemmar. Ett krav och en självklarhet för alla medlemmar är lokal förankring, jämlikt inflytande och lokal närvaro. Jag ser fram emot diskussionerna kring hur vi gör detta på bästa sätt för länets medborgare.

Fagersta 2022-02-07

Lena Eldstahl
Ordförande

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt redovisning av det ekonomiska utfallet för räkenskapsåret 2021.

Till redovisningen hör 2 bilagor.

Organisation

Norra Västmanlands Samordningsförbund bildades 2005 och är en fristående juridiskt organisation med följande medlemmar: Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västmanland, Fagersta kommun, Hallstahammars kommun, Norbergs kommun, Sala kommun, Skinnskattebergs kommun samt Surahammars kommun.

Styrelsen är Samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ med ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen och i ett reglemente. I styrelsen ingår förtroendevalda ledamöter utsedda av förbundsmedlemmarna, förutom från Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen vars ledamöter är tjänstepersoner. Styrelsens möten föregås av en ordförandeberedning med ordförande, vice ordförande och förbundschef.

Förbundet har en förbundschef anställd för att leda, samordna och utveckla förbundets verksamhet utifrån styrelsens beslut och anvisningar. Förbundschefen ska erbjuda process- och utvecklingsstöd för samordning på strukturell nivå samt till de samordnade individinsatser som förbundet finansierar. Förbundschefen är adjungerad i styrgrupperna för de insatser som förbundsmedlemmarna organiserar och som samordningsförbundet stödjer och finansierar.

Ett Utvecklingsråd, med tjänstepersoner från samtliga av förbundets medlemmar, är kopplat till Samordningsförbundet. Utvecklingsrådet utgör ett stöd till förbundschefen vid förankring och förberedelser av förslag till samverkansinsatser. Utvecklingsrådets roll är att identifiera behov av samverkansinsatser, att förankra samverkansidéer samt att bidra till att skapa goda förutsättningar för samverkan. Rådet finns inte i förbundets linjeorganisation och har inget formellt ansvar i förhållande till styrelsen.

Tjänster för ekonomi, IT, viss administration samt lönehantering köps av Norra Västmanlands Ekonomiförvaltning, Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund, Fagersta Kommuns kommunkansli samt av Västmanland-Dalarnas lönenämnd. Förbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS.

Uppdrag

Samordningsförbundets ändamål och uppdrag anges i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser "Finsam-lagen" (2003:1210) samt i förbundsordningen. Såväl förbundets ändamål som uppgifter överensstämmer med ändamål och uppgifter enligt Finsam-lagen.

Förbundets ändamål - Förbundsordningen § 5:

"... Förbundets ändamål är att genom finansiell samordning underlätta eller förbättra möjligheterna för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att dessa ska kunna förbättra sin förmåga att utföra ett förvävarsarbete och därigenom stärka sin möjlighet till egen försörjning. Förbundet ska också arbeta för en effektiv användning av gemensamma resurser och främja en positiv utveckling av verksamheten"

De insatser som Samordningsförbundet finansierar och stödjer syftar till att individer får det samordnade stöd och den rehabilitering mot god hälsa och egen försörjning som de behöver. Insatserna ska komplettera myndigheternas ordinarie verksamhet.

Styrelsen arbetar utifrån uppsatta mål och en årlig verksamhetsplan med budget. Förbundet arbetar på flera nivåer. På individnivå verkar förbundet genom att finansiera samverkansinsatser som bedrivs av förbundets parter. Förbundet stödjer utveckling av metoder och arbetssätt i samverkan, men också andra insatser som syftar till vidareutveckla strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta effektivt inom rehabiliteringsområdet. Det kan till exempel handla om myndighetsgemensam kompetensutveckling och forum för kunskapsutbyte.

Förbundsordningen § 7:

"Förbundet har till uppgift att:

1. *Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.*
2. *Stödja samverkan mellan samverkansparterna.*
3. *Finansiera sådana insatser som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde.*
4. *Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas.*
5. *Besluta om förbundets arbetsordning.*
6. *Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.*
 - *Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.*
 - *Varje insats ska vara dokumenterad så att den är möjlig att följa upp och värderas i förhållande till uppställda mål för insatsen.*
 - *Insatserna ska dokumenteras på ett sådant sätt att det är möjligt att återanvända vunna kunskaper och erfarenheter i parternas ordinarie verksamhet.*
 - *Alla insatser som finansieras av förbundet ska registreras och följas i uppföljningssystemet SUS."*

Finansiering

Norra Västmanlands Samordningsförbund finansieras av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, av Region Västmanland med en fjärdedel samt av medlemskommunerna med resterande fjärdedel. 2021 års medelstilldelning uppgick till 7 046 tkr. Utöver årets medelstilldelning har förbundet budgeterat för användning av eget kapital motsvarande 353 tkr.

Verksamhetsidé och vision

Norra Västmanlands Samordningsförbund ska stödja insatser för människor (16-64 år) i utanförskap till god hälsa och förvärvsarbete och därmed bidra till ett socialt hållbart och jämställt samhälle. Samordningsförbundet utgör en möjlighet och en plattform för att utveckla samverkan mellan statens, hälso- och sjukvårdens och kommunernas rehabiliteringsarbete.



1.1 Översikt över verksamhetens utveckling

	2021	2020	2019	2018	2017
Verksamhetens intäkter (tkr)	7 055	7 046	7 144	7 862	8 100
Verksamhetens kostnader* (tkr)	- 7 078	-6 798	-8 270	-8 710	-8 664
Årets resultat (tkr)	-35	248	-1 143	-886	-591
Soliditet	40,8 %	42,5 %	40,2 %	48,1 %	53,9 %
Antal anställda	1	1	1	1	2

*Exkl finansiella kostnader

Verksamheten har finansierats med medlemsbidrag på totalt 7 046 tkr. Kostnader för verksamheten uppgick till 7 078 tkr (exkl finansiella kostnader), vilket var 321 tkr lägre än budgeterat. Orsaken var främst uteblivna kostnader till följd av Covid19-pandemin. Vid 2021 års utgång hade förbundet ett eget kapital om 1 312 tkr (inkl årets resultat) vilket motsvarar 19 % av årets tilldelade medel.

Förbundet har tidigare haft ett större eget kapital, bland annat till följd av att samverkansinsatserna inte har använt alla tilldelade medel. Förbundet har därför under flera år planerat och succesivt tagit av det egna kapitalet för finansiering av samverkansinsatser, dvs utöver årets medelstilldelning från huvudmännen. Samtidigt har den årliga medelstilldelningen från huvudmännen minskat succesivt.

De sammantagna resultaten för året visar att förbundet har arbetat enligt sina styrdokument och sitt uppdrag att stödja medlemmarnas arbete att förbättra för individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering att närma sig eller nå egen försörjning.

Samordningsförbundets styrelse har prioriterat att stödja individinriktade insatser i form av fyra Samordningsteam.

Under 2021 har ca 790 personer tagit del av Samordningsförbundets insatser, varav 130 individer har fått ett samordnat myndighetsstöd via de fyra Samordningsteamerna och ca 660 personal och förtroendevalda hos medlemmar och samverkanspartners som deltagit i något av förbundets arrangemang eller utbildningar.

1.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Pandemin har inneburit att förbundet och insatserna till vissa delar inte har förbrukat lika mycket medel som budgeterats, vilket framgår närmare under rubrik 1.3.

1.3 Händelser av väsentlig betydelse

Den fortsatta Covid19-pandemin har påverkat hela samhället, globalt och lokalt, och därmed också Samordningsförbundets verksamhet. Många planerade aktiviteter – såväl individinsatser som strukturerade insatser – har fått styras om. Individinsatserna har fått hitta nya vägar att möta individer, framför allt via digitala kanaler.

De flesta planerade utbildningar och konferenser har skett digitalt istället för via fysiska möten. Det har fungerat över förväntan och har medfört att fler har kunnat delta, även från andra delar av länet. Men det har också medfört att planerade kostnader (t ex aktiviteter i individinsatser, lokalhyra och förtäring för konferenser och utbildningar) har uteblivit.

Arbetslösheten har fortsatt att minska, och allra snabbast bland unga. Pandemin har dock lett till högre långtidsarbetslöshet. Den totala arbetslösheten i förbundets medlemskommuner har, enligt Arbetsförmedlingens statistik, minskat med 16,9% mellan december 2020 och december 2021.

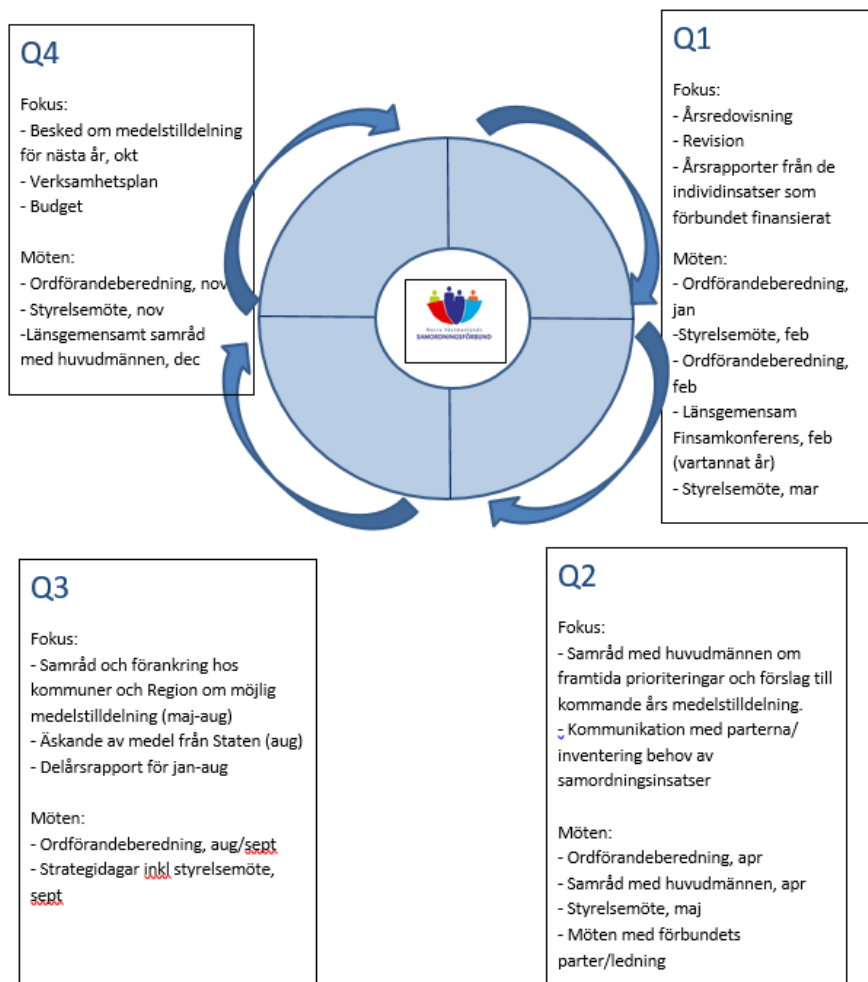
Antalet som varit arbetslösa mer än 24 månader har dock ökat med 3 % under samma period. De ungdomar som har svårt att få fäste på arbetsmarknaden är huvudsakligen de som saknar utbildning. Gymnasieutbildning är, enligt Arbetsförmedlingen, en vattendelare på svensk arbetsmarknad.

Den stora omställningen av Arbetsförmedlingens uppdrag, verksamhet och resurser har även i år till stor del präglat förutsättningarna för samverkan och nya samarbetsformer håller på att klargöras.

1.4 Styrning och uppföljning av verksamheten

Förbundsstyrelsen arbetar utifrån verksamhetsplan och budget, och med ett årshjul med fokusområden för respektive kvartal. Styrelsen har 4-6 planerade möten per år. Däremellan håller ordförande och vice ordförande regelbunden kontakt med förbundets kansli samt bereder ärenden till styrelsen.

Årshjul för styrelsen Norra Västmanlands Samordningsförbund, uppdaterad 2020-11-12



Styrdokument

- ✓ Finsamlagen (2003:1210)
- ✓ Förbundsordning (2015)
- ✓ Styrelsens reglemente
- ✓ Delegationsordning
- ✓ Styrelsens årshjul
- ✓ Verksamhetsplan och budget
- ✓ Förbundschefen uppdrag och ansvar
- ✓ Nomineringsförfarande inför val och ordförande och vice ordförande
- ✓ Registerförteckning över personuppgiftsbehandling
- ✓ Kommunikationsplan
- ✓ Kriterier för ansökan om medel till insatser
- ✓ Dokument där mål, syfte och uppföljning av insatser ingår
- ✓ Policyer
 - Policy för internkontroll
 - Policy för likviditetsförvaltning
 - Policy för utvärdering
 - Bilpolicy
 - Alkoholpolicy vid representation
 - Strukturerat arbete för tidig upptäckt av våld i alla individinsatser som förbundet finansierar

Styrelsen fattar beslut om övergripande mål, inriktning och prioriterade målgrupper för de individinsatser som förbundet finansierar. Insatsernas styrgrupper, som består av chefstjänstepersoner från de samverkande parterna, tar därefter fram och följer löpande upp insatsens lokala mål. Förbundschefen är adjungerad i dessa styrgrupper.

Styrelsen följer löpande upp verksamheten samt ekonomiskt utfall jämfört med avsatta budgetmedel.

I början på året beslutar styrelsen om vilket eller vilka områden som ska vara föremål för årets internkontroll. I början av 2021 har styrelsen granskat rutiner och dokumentation gällande rekvirering och utbetalning av insatsmedel till Samordningsteamerna.

Frågan om ett utvecklat länssamarbete har, enligt uppdrag från förbundens medlemmar, vidareutvecklats under året. Presidierna i de tre Samordningsförbunden i länet har förberett en process för att parterna gemensamt ska kunna arbeta fram förutsättningar och förslag på eventuellt samgående i ett länssamordningsförbund.

Samordningsförbundens insatser, budget och utfall registreras i SUS (Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet). Systemet förvaltas av Försäkringskassan.

Styrelsen anser att förbundet har arbetat i riktning mot visionen samt att förbundet har uppfyllt sina mål för 2021 genom de insatser som styrelsen beslutat om och som förbundet har genomfört.

1.5 God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Samordningsförbundet ska ha en god ekonomisk hushållning och verka för en effektiv användning av gemensamma resurser samt främja en positiv utveckling av verksamheten. Överskott eller underskott överförs till nästa verksamhetsår.

Sammanfattningsvis bedömer Norra Västmanlands Samordningsförbund att de insatser som genomförts under 2021 i stort har följt verksamhetsplanen, men att mindre medel än det som budgeterats har förbrukats, till största del på grund av pandemin. Beslut om medelsplacering sker enligt gällande delegationsordning.

Det egna kapitalet uppgick till 1 312 tkr per 2021-12-31, vilket var 19 % av årets medelstilldelning. Målet är att inte ha ett eget kapital som överstiger 20 % av förbundets budgeterade medlemsbidrag och att det egna kapitalet inte ska underskrida 500 tkr.

Styrelsen har valt att till allra största del prioritera finansiering och stöd till individinsatser, men att det även ska finnas utrymme för strukturpåverkande insatser. Årets kostnader har fördelats enligt följande:

Individinsatser	72 %
Strukturpåverkande insatser	6 %
Processtöd samverkansinsatser	6 %
Administration (styrelse & kansli)	17 %

Då årets tilldelade medel har använts och att det egna kapitalet understiger rekommenderat tak samt att endast 17 % av verksamhetens kostnad avser administration så anser styrelsen att förbundet har god ekonomisk hushållning.

Trots att mindre medel än budgeterat har förbrukats anser styrelsen att förbundet genom beslutade insatser nått målet/visionen att stödja människor i utanförskap till bättre hälsa och förvärvsarbete och därmed bidragit till ett mer socialt hållbart och jämställt samhälle.

Uppföljning av verksamheten

Styrelsen har i verksamhetsplan 2021 formulerat fyra mål- och verksamhetsområden:

- Målområde 1: Identifiera – att kartlägga behov av samverkan.
- Målområde 2: Förebygga - att utveckla insatser som förhindrar långvarigt utanförskap
- Målområde 3: Stimulera – att utveckla struktur för samordning och gemensam kompetensutveckling
- Målområde 4: Finansiera - att stödja myndigheternas arbete med nya arbetssätt och metoder i samverkan.

Uppföljning av mål- och verksamhetsområden redovisas nedan.

Målgrupp individinsatser

Den grupp som samverkansinsatserna ska stödja är personer i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnad rehabilitering. Syftet är att dessa personer ska återfå eller förbättra sina möjligheter till egen försörjning.

Personer som kan ha ett särskilt behov av samordnat stöd är:

- Personer som har varit sjukskrivna och/eller arbetslösa under lång tid
- Ungdomar/unga vuxna som har, eller riskerar att få, aktivitetsersättning eller som har en diffus psykosocial problematik
- Utlandsfödda personer med ohälsoproblematik
- Personer med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar

Myndigheterna som anvisar deltagare insatserna beskriver ofta målgruppen som personer som har avstannat i sin utveckling mot arbete och att de stödinsatser som tidigare har erbjudits inte har räckt till. Personerna själva beskriver ofta att man provat allt för att komma vidare mot arbete, men inget har fungerat på sikt.

Redovisning av målgruppen i de fyra individinsatser (Samordningsteam) som förbundet har finansierat framgår av diagrammen nedan. Samordningsteamet har under året arbetat med totalt 130 deltagare, varav 65 är nya för året.

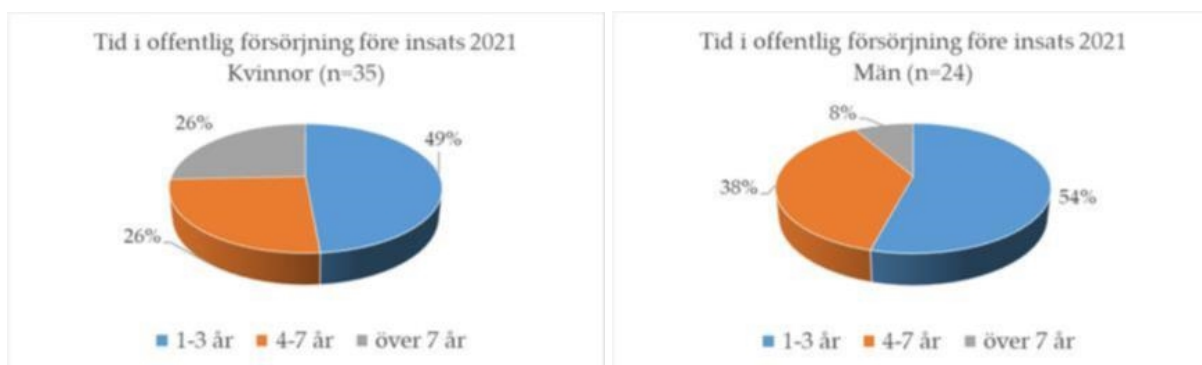
Statistiken är hämtad från SUS (Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet) som förvaltas av Försäkringskassan.

Könsfördelning:



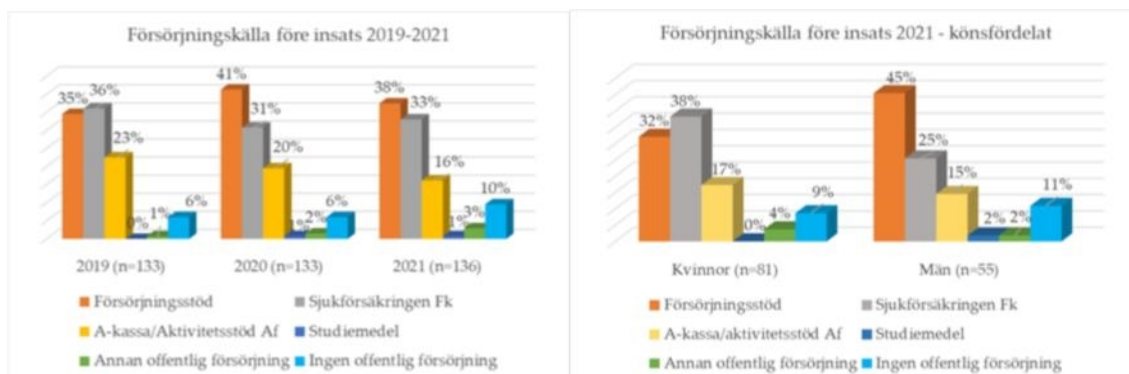
Könsfördelning: Totalt sett har fler kvinnor än män anvisats till Samordningsteamet. Fördelningen mellan könen har dock till viss del jämnats ut under de senaste två åren. Det är också relativt stora skillnader i könsfördelningen mellan de olika Samordningsteamet.

Tid i offentlig försörjning före insats:



Tid i offentlig försörjning: Den genomsnittliga tiden i offentlig försörjning före insatsen är 4,5 år (kvinnor 4,9 år och män 4,0 år). De män som deltagit i Samordningsteamens verksamhet har alltså i genomsnitt kortare tid i offentlig försörjning än kvinnorna. Cirka hälften av alla deltagare har haft offentlig försörjning i mer än 3 år och en tydligt större andel av kvinnorna än männen har haft mer än 7 år av offentlig försörjning. Insatserna har arbetat med rätt målgrupp utifrån ambitionen i förbundets verksamhetsplan. En analys kan dock behövas av varför en större andel av kvinnorna än männen har haft offentlig försörjning under mycket lång tid innan de anvisas till samordnade insatser.

Försörjningskälla före insats:



Försörjningskälla: En mindre andel av deltagarna 2021 har haft ersättning från a-kassa/aktivitetsstöd från Af än tidigare år pga att Af har anvisat färre deltagare. Det är också en större andel deltagare än tidigare år, som inte har haft någon offentlig försörjning alls. Det beror sannolikt på att det är fler ungdomar som anvisats till insatserna och som försörjts av föräldrar. Den vanligaste försörjningskällan är fortfarande försörjningsstöd från kommunerna även om andelen minskat något jämfört med året innan. Kommentarer från kommunerna tyder på att det bland annat beror på att Arbetsförmedlingens förändrade uppdrag, resurser och möjligheter till lokalt stöd har påverkat invånarnas behov av ekonomiskt bistånd från kommunerna. Männen har i större utsträckning än kvinnorna haft försörjningsstöd medan kvinnorna i större utsträckning har varit sjukskrivna före insatsen.

Individinriktade insatser

Förbundet har under året finansierat fyra individinsatser, så kallade Samordningsteam, på fyra orter i norra länet. De drivs gemensamt av förbundets parter och med hel- eller delfinansiering av samordningsförbundet. Deltagare till insatserna remitteras från förbundets parter. Varje insats styrs av en styrgrupp med chefstjänstepersoner utsedda av förbundets parter. Syftet med Samordningsteamerna är att erbjuda ett samlat, lösningsinriktat och individanpassat rehabiliteringsstöd så att deltagaren ska återfå eller förbättra sina möjligheter till egen försörjning - för att på så sätt bidra till ett hållbart samhälle. Insatsernas värdegrund baseras på övertygelsen att alla individer har inneboende resurser och styrkor som kan tas tillvara.

Verksamheten anpassas efter varje deltagares behov och insatspersonalen är ständigt beredd att förändra och utveckla metoder, arbetssätt och aktiviteter. Samverkan mellan myndigheterna ska bedrivas med respekt för varandras kunskap, roller och arbetssätt. Deltagares erfarenheter, kunskaper och synpunkter ska systematiskt tas tillvara för att vidareutveckla insatsens design. Insatsen avslutas då deltagaren inte längre behöver myndigheternas samlade stöd, utan kan få det i parternas ordinarie verksamheter. En del av deltagarna gör dock sådana stegförflyttningar att de kan börja arbeta eller studera direkt efter insatsen.

Strukturpåverkande insatser

Målområde 1: Identifiera – att kartlägga behov av samverkan.

Förbundets Utvecklingsråd (parternas chefsgrupp) har på Samordningsförbundets initiativ träffats regelbundet för att gemensamt identifiera behovsgrupper, utvecklingsområden samt behov av samverkansinsatser. Personal och styrgrupper i de Samordningsteam som förbundet finansierar, medverkar också till att identifiera områden där samverkan kan och behöver utvecklas.

Förbundschefen har medverkat i de lokala ledningsgrupperna för samverkan psykisk hälsa (Region Västmanland och kommunerna) i Sala, Fagersta, Norberg och Skinnskatteberg. Under året har förbundschefen medverkat i samtal mellan kommunerna i Fagersta, Norberg och Skinnskatteberg och Arbetsförmedlingen för att hitta vägar att stödja individer i samband med Arbetsförmedlingens förändrade uppdrag.

Målområde 2: Förebygga - att utveckla insatser som förhindrar långvarigt utanförskap

Elever i högstadiet, gymnasiet och vuxenutbildningen som, av olika skäl, har svårt att klara skolan utgör en riskgrupp för framtida utanförskap. Personal på gymnasieutbildningar och Vuxenutbildningar har erbjudits att delta i myndighetsgemensamma kompetensutvecklingsinsatser, framför allt avseende lösningsfokuserat arbetssätt. Samordningsteamerna bidrar till att bryta långvarigt utanförskap och medverkar till att sprida erfarenheter som kan ligga till grund för tidigare och förebyggande insatser.



Samordningsförbundet deltar i ett nationellt regeringsuppdrag i projektet "Stoppa våldet" vars syfte är att tidigare upptäcka våld i nära relation. Förbundet har, tillsammans med sina parter, arbetat för att sprida kunskap om hur våld i nära relationer tidigare kan upptäckas, vilka effekter våld kan ha på människors hälsa samt vilket stöd som finns för dem som drabbats.

Alla fyra samordningsteamerna har nu kommit igång med arbetet att systematiskt och återkommande, ställa frågor om våld till samtliga deltagare. I en nationell sammanställning av besvarade frågeformulär för deltagare i samordnade Finsam-insatser uppgav 8 av 10 kvinnor och 6 av 10 män att de sett och hört psykiskt, fysiskt och/eller sexuellt våld mellan närstående under sin uppväxt. Av dessa uppgav 9 av 10 att de senare i livet har utsatts för samma våld och/eller utövat våld själva. Det finns ett starkt samband mellan tidigare erfarenheter av våld och en senare psykiskt och fysisk ohälsa. Det är därmed tydligt att arbetssätt, typ Stoppa våldet, är en mycket angelägen fråga att gemensamt vidareutveckla. Förbundet har antagit en policy att alla individinsatser som förbundet stödjer ska ha ett systematiskt arbete för tidig upptäckt av våld.

GrönKvist är ett coachande grupprogram som syftar till att personer ska få bättre kontroll på sin privatekonomi och minska sin ekonomiska stress. Programmet är från början utvecklat av Region Västmanland men har överlåtits till de tre Samordningsförbunden i länet. Under 2020 digitaliserades materialet, och under 2021 har de tre samordningsförbunden i länet arrangerat certifieringsutbildningar i det nya materialet för tidigare handledare samt utbildning av nya handledare.



Under året har de tre Samordningsförbunden i länet gemensamt finansierat en förstudie om förutsättningar för Fontänhus i Västmanland. Fontänhusens modell stödjer människor som lever med olika grader av psykisk ohälsa på vägen till återhämtning genom att ta tillvara och utveckla människors friska sidor genom arbete och gemenskap. Medlemmarna i Fontänhuset deltar frivilligt i verksamheten och bidrar efter förmåga för att bryta isolering, strukturera sin dag, arbeta med meningsfulla uppgifter, ingå i en gemenskap och stärka sin självkänsla. Utvärderingar av Fontänhusmodellen, nationellt och internationellt, visar att det dessutom är en mycket samhällsekonomiskt lönsam verksamhet.

Målområde 3: Stimulera – att utveckla struktur för samordning och gemensam kompetensutveckling

En viktig förutsättning för att myndigheter ska kunna ge ett gemensamt och samlat stöd som är till nytta för klienter, är att de har god kännedom om och är öppna för att lyssna på vad klienterna själva anser sig behöva. Samordningsteamerna arbetar aktivt med att involvera deltagarna i planeringen av verksamheten och det individuella stöd som ges.

Feedbacksystem används i form av ORS (Outcome Rating Scale) och SRS (Session Rating Scale), och de tre samordningsförbunden i länet har gemensamt arrangerat myndighetsgemensam kompetensutveckling inom området. Vårt förbund har också finansierat IT-stödet FIT Outcomes för de Samordningsteam som så önskar. Brukarorganisationer har bjudits in att delta i konferenser och seminarier för att bidra med sina perspektiv och erfarenheter.

En annan viktig förutsättning för att utveckla strukturer för samverkan är att myndigheterna har kunskap, tillit och respekt för varandras uppdrag, förutsättningar och regelverk samt respekt för varandras kompetens. Förbundet har därför arrangerat olika mötesplatser där chefer och personal hos förbundsmedlemmarna har getts möjlighet att träffas och lära mer om andra verksamheter och knyta kontakter för ökad samverkan. Det har främst skett via kortare digitala möten, så som "Dejt med en verkSAMhet", där chefer, personal, förtroendevalda och brukarorganisationer från hela länet har bjudits in, oavsett vilket av Samordningsförbunden i länet som arrangerat dejen.

I Västmanland finns en lång tradition av att sprida och främja lösningsfokuserat arbetssätt eftersom det har visat sig vara hjälpsamt i såväl klientarbete som i samverkan inom och mellan verksamheter och myndigheter. Förbundet har på egen hand och i samarbete med övriga Samordningsförbund i länet arrangerat flera myndighetsgemensamma utbildningar och nätverksträffar samt en stor och välbesökt konferens med syfte att utveckla och sprida det lösningsfokuserade arbetssättet. Förbundet har också via Tillsammansveckan finansierat föreläsningar om psykisk hälsa/ohälsa och bemötande.

Insatskatalogen är ett öppet och digitalt sökverktyg som syftar till att effektivisera sökandet efter rätt insatser till rätt person. Samordningsförbunden i länet har gemensamt finansierat katalogen (redaktionsavgift samt administrativt stöd för uppdatering av uppgifter i katalogen). Under sommaren gjordes en läns-gemensam utvärdering av användningen av Insatskatalogen. Utvärderingen visade att katalogen behöver göras mer välkänd bland chefer och handläggare hos förbundens medlemmar för att förbundet ska fortsätta finansieringen på sikt. Därför genomfördes under hösten en informationsinsats, och ytterligare informationstillfällen planeras under våren 2022.



[Insatskatalogen.se](https://insatskatalogen.se)

Förbundschefer har medverkat i ett nätverk med andra Samordningsförbund i Mellansverige. Syftet har varit att söka fler och bättre samarbeten över förbunds- och regiongränserna. Frågor som hittills har diskuterats är ökat kunskapsutbyte mellan förbunden och dess parter, gemensam omvärldsspaning, idéer om ett innovation- och kunskapscenter för samverkan, men också hur förbunden gemensamt kan utveckla Finsam-miljön regionalt och nationellt, bland annat med stöd från ESF.

Förbundet har via möten och sociala media spridit information till medlemmarna om planerade aktiviteter och insatser, samt hur deras gemensamma ansträngningar har lett till resultat och lärande.

En ny mobil- och tillgänglighetsanpassad gemensam portal för Samordningsförbunden i Västmanland har byggts och sjösattes i slutet på året.



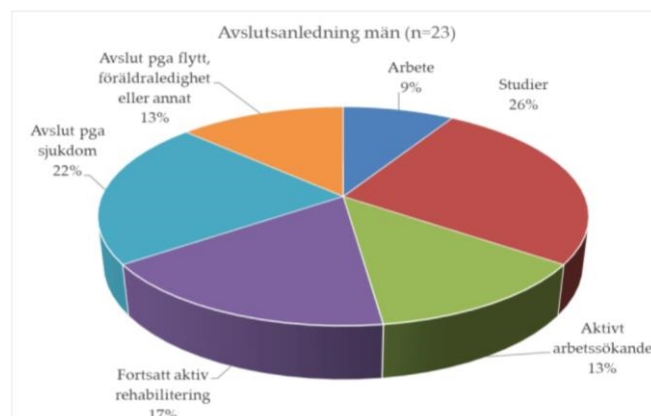
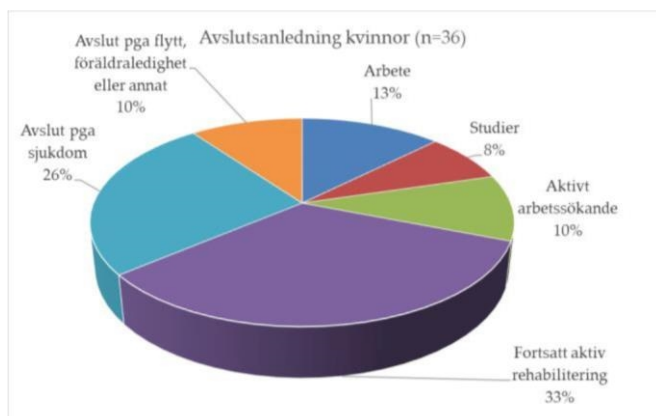
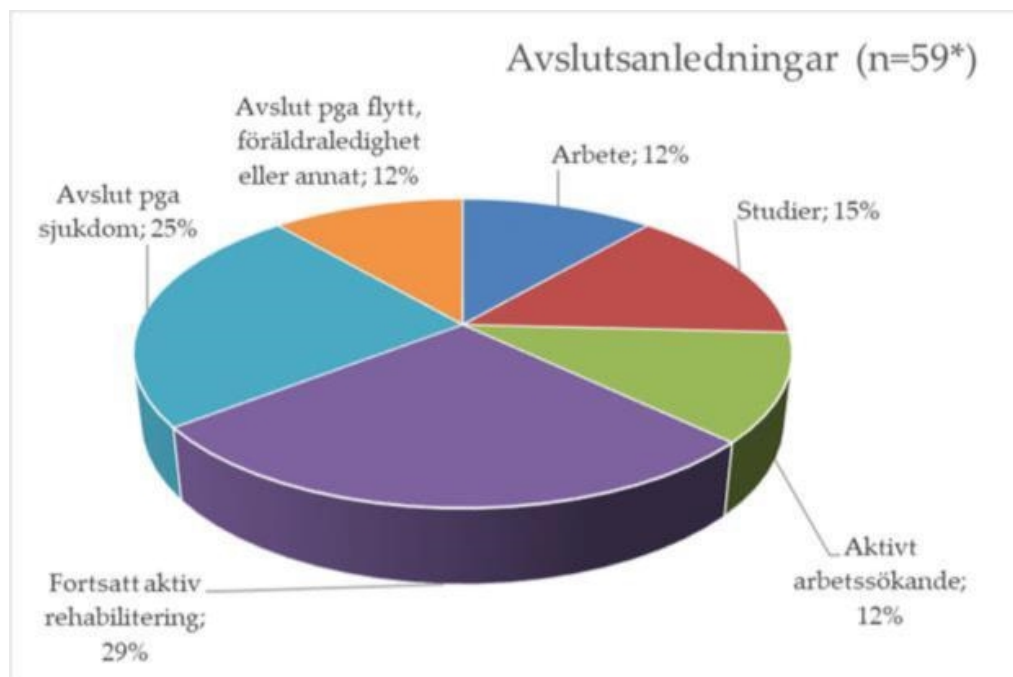
Målområde 4: Finansiera - att stödja myndigheternas arbete med nya arbetssätt och metoder i samverkan.

Insatser som finansieras med samverkansmedel från Samordningsförbundet har som ett av flera syften att vara "experimentverkstad" och prova och utveckla nya arbetsmodeller inom samverkansområdet. Förbundet har fortsatt att prioritera stöd till de fyra Samordningsteam. De söker och testar nya arbetsmetoder och samverkansformer samt medverkar till att framgångsrika arbetsmetoder och samverkansformer ska användas i ordinarie myndighetssamverkan. Under året har de tre samordningsförbunden i länet gemensamt finansierat en förstudie om förutsättningar för Fontänhus i Västmanland, se ovan.

Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

De fyra samordningsteamerna har under året arbetat med 130 deltagare. 65 personer har påbörjat insatsen och 59 personer har avslutat. Här redovisas avslutsanledning och försörjningsförändring med statistik från SUS (samliga deltagare, samt uppdelat per kön), samt därefter delar av resultaten från mätning med Indikatorer för Finsam.

Avslutsanledningar:



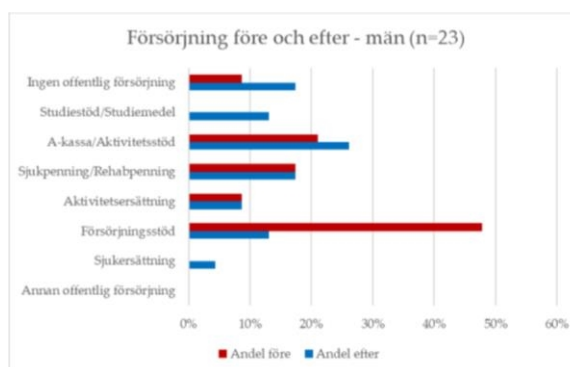
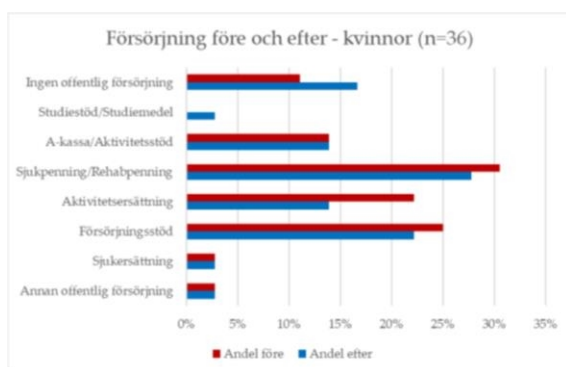
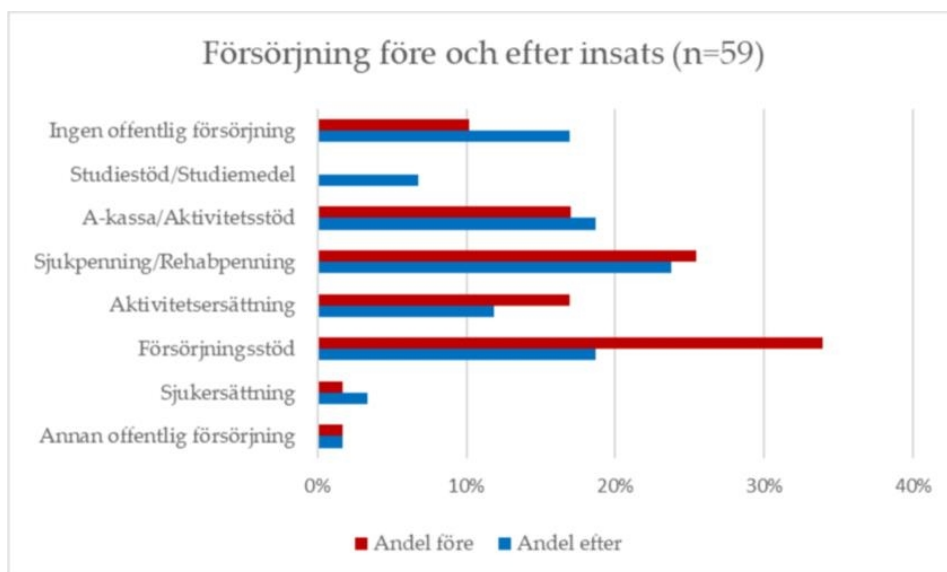
Avslutsanledning: Två tredjedelar av alla deltagare som avslutat insatsen under året har gjort sådana stegförflyttningar att de antingen kan arbeta, studera eller att de kan ta del av myndigheternas ordinarie arbetslivsinriktade insatser och inte längre har behov av samordnat rehabiliteringsstöd.

Vid könsjämförelse är det en större andel av männen (35 %) som går till arbete och studier än bland kvinnorna (21 %). Det är också det är en tydligt större andel av kvinnorna (33%) som fortsätter i annan aktiv rehabilitering jämfört med männen (17%). *Totalsumma är mer än 100%, då deltagare kan ha flera avslutsanledningar, t ex både arbete och studier.

De deltagare som avslutat insatsen med "positivt utfall" (dvs arbete, studier, aktivt arbetssökande eller i fortsatt aktiv rehabilitering utan behov av samordnat stöd) har i genomsnitt haft offentlig försörjning i 4,6 år (2020: 4,0 år och 2019: 4,3 år). De har varit i insatsen i genomsnitt 13,9 månader (2020: 12,0 månader och 2019: 11,8 månader).

Det betyder att dessa deltagare har varit i utanförskap något längre tid än motsvarande grupp tidigare år, och att det i genomsnitt har tagit lite längre tid att nå positivt utfall jämfört med tidigare år. En möjlig förklaring kan vara att insatserna har behövt anpassa verksamheten till restriktionerna under Covid19-pandemin.

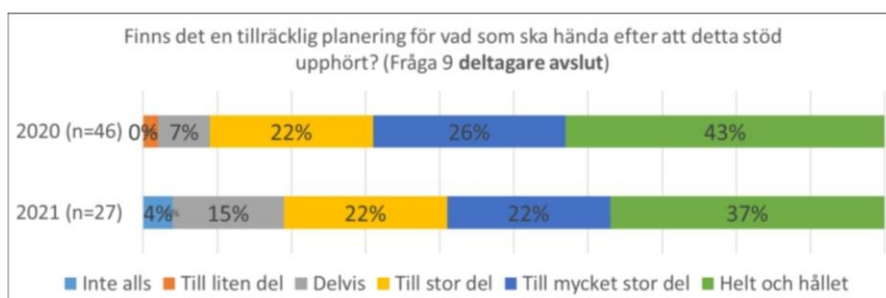
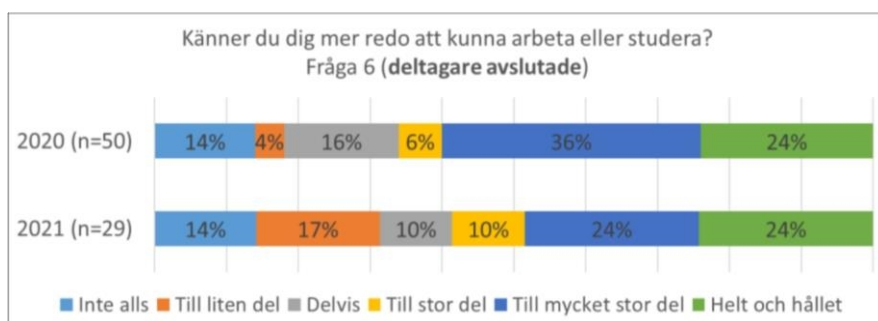
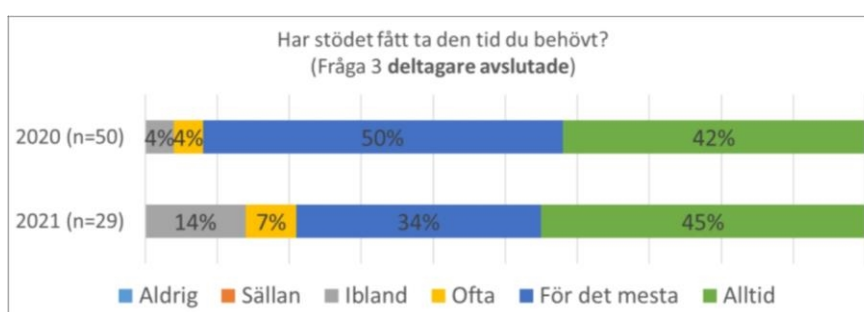
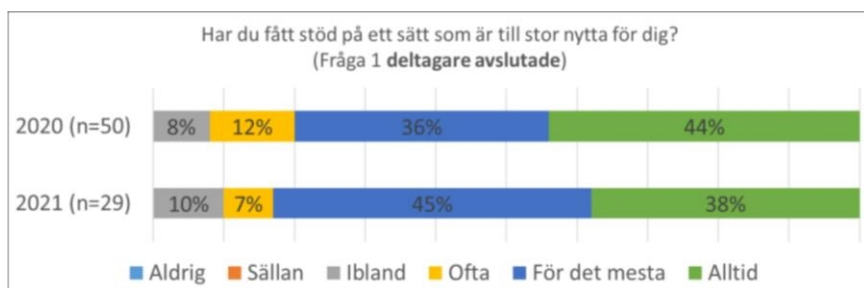
Försörjningsförändring före och efter insats:



Försörjningsförändring: Efter insatsen är det fler personer som inte har någon offentlig försörjning, då de börjat arbeta eller studera. Behovet av försörjningsstöd har minskat tydligt och framför allt hos deltagande män. Färre andel av kvinnorna behöver aktivitetsersättning från Försäkringskassan. Fler män uppbär a-kassa eller aktivitetsstöd från Af när de lämnat insatsen vilket tyder på att de är redo för arbetsmarknaden.

Indikatorer Finsam - deltagares skattning:

Samordningsförbundet använder det nationella verktyget Indikatorer för finansiell samordning för att följa upp och bedöma hur samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser fungerar. Följande grafer är en sammanställning över några av de enkätsvar som alla *deltagare* i de fyra Samordningsteamerna har erbjudits att bidra med i anslutning till att de avslutat sitt deltagande.



Indikatorer Finsam - deltagares skattning: Deltagarnas svar på Indikatorenkäterna tyder på att det finns ett stort mått av brukarinflytande i verksamheterna, att många deltagare upplever att stödet får ta den tid som de behöver för att komma framåt samt att stödet som getts har varit till stor nytta och hjälpt deltagarna att hantera sin situation. Det är också en tydlig andel deltagare som uppger att de känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera.

Sammanfattande bedömning – resultat av individinsatser

Uppföljningen visar att Samordningsteamerna arbetar med rätt målgrupp utifrån prioriteringarna i förbundets verksamhetsplan. Den visar också att de individanpassade aktiviteter och den värdegrund som präglar verksamheten gör stor skillnad för den enskilde med tydliga stegförflyttningar i önskad riktning. Detta trots pandemin med de restriktioner och anpassningar av verksamheten som det inneburit.

Samordningsteamens arbete gör också skillnad för remitterande verksamheter, bland annat i form av deltagares minskade behov av offentlig försörjning.

Mål för individinsatser uppnått

Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser

Förbundet har finansierat och genomfört en rad insatser med syfte att strukturellt utveckla samverkan och samordning mellan förbundets medlemmar. Dessa har varit gemensamma utbildningar, föreläsningar, konferenser och andra mötesplatser om frågor såsom våld i nära relation, psykisk hälsa och lösningsfokuserat arbetssätt. Men det har också varit processtöd i möten för att bygga nätverk och hitta konkreta samarbetsformer mellan verksamheten. Totalt har ca 660 personer deltagit i dessa möten. Dessutom har förbundet finansierat Insatskatalogen och förstudie Fontänhus i Västmanland.

En detaljerad redovisning av de strukturpåverkande insatserna, dess omfattning och effekt redovisas i bilaga 1 till denna årsredovisning.

Norra Västmanlands Samordningsförbund samlar in data inom ramen för det nationella verktyget Indikatorer för finansiell samordning. Via indikatorerna försöker vi få svar på frågan *Hur vet vi att det blir bättre?* Vi följer utveckling både inom och runt de individinriktade samverkansinsatser som förbundet finansierar samt delar av den strukturella utvecklingen i samverkan mellan myndigheterna. Indikatorerna är totalt 16 st och för 14 indikator finns det enhetliga, kvalitetssäkrade och nationellt framtagna mått. För dessa 14 indikatorer är enkäter ställda till fem respondentgrupper: deltagare (pågående), deltagare (avslut), personal i insatser, parternas chefsgrupper och förbundsstyrelsens ledamöter.

Under 2021 har totalt 104 enkäter samlats in. Indikatormätningen 2021 jämfört med 2020 visar en förbättring av fem av indikatorerna, fem är oförändrade och två har sjunkit. För två av indikatorerna saknas jämförelse från året innan. En mer detaljerad redovisning av resultaten av indikatormätningen finns i bilaga 2 till denna årsredovisning.

Sammanfattande bedömning – resultat av strukturlpaverkande insatser

Förbundet har genomfört i stort sett samtliga planerade aktiviteter, trots pandemin. Förbundsstyrelsen har prioriterat finansieringen av individinsatser men har också kunnat genomföra många strukturlpaverkande insatser, trots att en relativt liten andel av förbundets budget har avsatts för det ändamålet.

Mål för strukturlpaverkande insatser uppnått.

Balanskravsresultat

Periodens resultat, tkr	-35,2
Reducering av samtliga realisationsvinster	0,0
Vissa realisationsvinster enl. undantagsmöjlighet	0
Vissa realisationsförluster enl. undantagsmöjlighet	0
Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	3,8
Återföring orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0,0
Periodens resultat efter balanskravsjust.	-31,5
Reservering till resultatutjämningsreserv	0,0
Disponering från resultatutjämningsreserv	0
Balanskravsresultat	-31,5
Att återställa från tidigare år	-
Synnerliga skäl*	-31,5
Att återställa kommande år	-

*Styrelsen gör bedömningen att årets negativa resultat inte behöver återställas med hänvisning till god ekonomisk hushållning och kommunallagens regler för synnerliga skäl (prop 1996/97:52 s 38 och 94). Detta då förbundet över tid har byggt upp ett eget kapital och avsikten är att förbruka tidigare års överskott.

1.6 Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet har under året haft en förbundschef anställd på heltid.

1.7 Förväntad utveckling

Arbetskrafts- och kompetensbristen blir allt mer påtaglig för många arbetsgivare.

Den totala arbetslösheten i landet sjunker i. Samtidigt har andelen långtidsarbetslösa ökat och riskerar att bita sig fast på en hög nivå. Många av de som är långtidsarbetslösa behöver utbilda/kompetensutveckla sig för att kunna matcha de arbeten som finns tillgängliga.

Att samarbete och samverkan fungerar mellan myndighetsaktörer och arbetsgivare har också en central roll för arbetsmarknadsinkludering. Stödjande insatser till arbetsgivare kan behöva utvecklas för att fler arbetsgivare ska vilja och våga vara med och bidra till arbetsmarknadsinkludering för t ex personer med funktionshinder, utomeuropeiskt födda och lågutbildade personer.

Arbetsförmedlingens reformering och förändrade uppdrag kommer innebära ett fortsatt utvecklingsarbete av nya samarbetsformer mellan Arbetsförmedlingen, deras externa aktörer och förbundets övriga parter.

Den psykiska ohälsan förväntas fortsätta öka bl a till följd av Covid19-pandemin. Insatser behöver utvecklas för att såväl förebygga psykisk ohälsa som att stödja och behandla de som drabbas. Här skulle Fontänhusmodellen kunna vara en konkret och effektiv pusselbit.

Förbundets medel och insatser behövs och kan göra stor skillnad även framöver.

Medelstillsdelningen från huvudmännen är naturligtvis avgörande för vilka insatser som förbundet har möjlighet att stödja och finansiera framöver. Styrelsen har tidigare aviserat att, i det fall medelstillsdelningen från huvudmännen förblir oförändrad kommande år, kommer det finnas mindre medel att fördela till samverkansinsatser eftersom det egna kapitalet inte ska understiga ca 500 tkr. 2021 års resultat, där hela kostnadsbudgeten inte har använts, kommer bidra till att mildra effekterna avseende minskning av medel till samverkansinsatser, åtminstone på något års sikt.

Under kommande år kommer det att vara stor aktivitet kring en länsprocess där våra huvudmän förväntas ta beslut om ja eller nej till ett länssamordningsförbund. Oavsett utfallet av den processen har de tre förbunden ett tydligt mandat att stärka och komplettera varandra. Det tror vi kommer att vara till fördel för både medborgare och förbundsmedlemmar i länet.

2. Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2021	2020
Verksamhetens intäkter	2	7 054 856	7 045 996
Verksamhetens kostnader	3	-7 077 796	-6 797 367
Avskrivningar		0	0
Verksamhetens resultat		-22 940	248 629
Finansiella intäkter		0	8 142
Finansiella kostnader		-12 288	-8 372
Resultat efter finansiella poster		-35 228	248 399
Extraordinära poster		0	0
Årets resultat		-35 228	248 399

3. Balansräkning

Belopp i kr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Fordringar	4	83 553	122 711
Kortfristiga placeringar		899 846	903 597
Kassa och bank		2 234 714	2 144 197
Summa omsättningstillgångar		3 218 113	3 170 505
Summa tillgångar		3 218 113	3 170 505
Eget kapital, avsättningar och skulder			
<i>Eget kapital</i>			
Årets resultat		-35 228	248 399
Övrigt eget kapital		1 347 512	1 099 113
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner		176 450	156 568
<i>Skulder</i>			
Kortfristiga skulder	5	1 729 379	1 666 425
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		3 218 113	3 170 505
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

4. Kassaflödesanalys

Belopp i kr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Årets resultat		-35 228	248 399
<i>Just för övr ej likviditetspåverkande poster som ingår i Årets resultat</i>		19 882	3 728
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		-15 346	252 127
 -/+ Ökning/minskning kortfristiga fordringar		39 158	-41 467
+/- Ökning/minskning kortfristiga skulder		62 954	186 877
Kassaflöde från den löpande verksamheten		86 766	397 537
 Årets kassaflöde		86 766	397 537
 Likvida medel vid årets början		3 047 794	2 650 257
Likvida medel vid årets slut		3 134 560	3 047 794

5. Driftsredovisning

Belopp tkr	Utfall 2021			Budget 2021	Avvikelse 2021	Utfall 2020		
	Intäkt	Kostnad	Netto			Intäkt	Kostnad	Netto
INTÄKTER								
Medel från huvudmännen	7 046		7 046	7 046	0	7 046		7 046
Summa intäkter	7 046		7 046	7 046	0	7 046		7 046

ADMINISTRATIVA KOSTNADER								
Styrelse		-426	-426	-424	-3		-407	-407
Kansli + Bilkonto (1003)	9	-750	-741	-786	45		-1 138	-1 138
Avgår processstöd samverkansinsatser							279	279
Summa administrativa kostnader	9	-1 176	-1 167	-1 209	42		-1 265	-1 265

DIREKTA INSATSKOSTNADER								
Individinsatser								
Samordningsteam Surahammar		-963	-963	-958	-5		-964	-964
Samordningsteam Hallstahammar		-1 044	-1 044	-1 060	16		-1 060	-1 060
Samordningsteamet FNS		-1 402	-1 402	-1 457	55		-1 442	-1 442
Samordningsteam Sala		-1 536	-1 536	-1 590	54		-1 489	-1 489
Kurator Samordningsteam		-130	-130	-235	105			
Summa kostnader individinsatser		-5 075	-5 075	-5 300	225		-4 954	-4 954

Strukturpåverkande insatser								
Samverkansmedel ofördelat		-102	-102	-90	-12			
Extern medbedömning		-35	-35		-35			
Övriga utvärderingsinsatser		-13	-13	-100	87		-20	-20
Utvecklingsdagar samordningsteam		-5	-5		-5			0
Länsgem utbildningsinsatser		-153	-153	-125	-28		-95	-95
Lösningfokuserat arbetssätt -grundutb							-36	-36
Lösningfokus och Samverkan -Webportal				-2	2		-1	-1
Andra utbildningsinsatser		-15	-15	-80	65		-68	-68
Insatskatalogen		-72	-72	-75	3		-79	-79
Summa kostnader strukturpåverkande insatser		-395	-395	-472	77		-299	-299

Belopp tkr	Utfall 2021			Budget 2021	Avvikelse 2021		Utfall 2020	
	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto	Utfall - Budget netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Processtöd samverkansinsatser								
Processtöd samverkansinsatser		-432	-432	-418	-15			
<i>Processtöd / samverkan</i>			0				-279	-279
Summa processtöd samverkansinsatser		-432	-432	-418	-15		-279	-279
Summa direkta insatskostnader		-5 902	-5 902	-6 190	288	0	-5 532	-5 532
SUMMA	7 055	-7 078	-23	-353	330	7 046	-6 797	249
<i>Finansiella intäkter och kostnader</i>		-12	-12		-12	8	-8	0
SUMMA	7 055	-7 090	-35	-353	318	7 054	-6 806	248

Resultatet är -35 tkr högre än budgeterat främst på grund av att insatskostnader har blivit lägre till följd av Covid19-pandemin. Från och med förra året redovisas fördelning av kansliets kostnader mellan administration och processtöd för samverkan (direkt insatskostnad). Detta för att mer korrekt spegla hur förbundets personella resurser används. Hälften av förbundschefens arbetstid, och därmed hälften av personalkostnaden, utgör administration och hälften processtöd.

6. Noter

Belopp i kr

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.

Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

	2021	2020
Not 2. Verksamhetens intäkter		
Driftbidrag från staten, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	3 523 000	3 523 000
Driftbidrag Fagersta kommun	321 290	324 244
Driftbidrag Norbergs kommun	138 557	138 480
Driftbidrag Skinnskattebergs kommun	105 861	105 876
Driftbidrag Sala kommun	553 623	554 240
Driftbidrag Hallstahammars kommun	397 459	394 856
Driftbidrag Surahammars kommun	244 709	243 800
Driftbidrag från Region Västmanland	1 761 500	1 761 500
Övriga intäkter	8 857	0
Summa	7 054 856	7 045 996

Not 3. Verksamhetens kostnader

Individinsatser	-5 074 808	-4 954 085
Strukturpåverkande insatser	-395 004	-298 761
Processtöd samverkansinsatser	-432 113	-279 089
Summa direkta insatskostnader	-5 901 925	-5 531 935
Administrativa kostnader	-1 175 871	-1 265 432
Summa verksamhetens kostnader	-7 077 796	-6 797 367

	2021-12-31	2020-12-31
Not 4. Fordringar		
Skattekontot	18 302	34 533
Debiterad preliminärskatt	16 152	8 076
Moms	10 090	11 826
Förutbetalda kostnader	39 009	68 276
Summa kortfristiga fordringar	83 553	122 711

	2021-12-31	2020-12-31
Not 5. Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	77 052	40 716
Personalens källskatt	24 431	26 517
Övriga korta skulder	0	150
Semesterlöneskuld	40 143	68 453
Lagstadgad arbetsgivaravgift	23 227	26 558
Upplupen särskild löneskatt individuell del	24 306	17 225
Upplupen pensionskostnad individuell del (KAP-KL)	26 000	38 000
Övriga upplupna kostnader	1 514 220	1 448 806
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 729 379	1 666 425

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Undertecknat den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

.....
Lena Eldstahl
 Ordförande

.....
Helena Norrby
 Vice ordförande

.....
Marianne Ångström
 Ledamot

.....
Elisabet Pettersson
 Ledamot

.....
Roger Ingvarsson
 Ledamot

.....
Inge Larsson
 Ledamot

.....
Oskar Söderberg
 Ledamot

.....
Maria Borg
 Ledamot

.....
Ingvor Regnemer
 Ledamot

8. Revisorernas underskrift

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

.....
Helmut Hoffmann

Revisor

Utsedd av Kommunerna Fagersta,
Hallstahammar, Norberg, Sala,
Skinnskatteberg och Surahammar

.....
Jesper Songer

Revisor

Utsedd av Region Västmanland

.....
Cecilia Kvist

Auktoriserad revisor,

KPMG AB

Utsedd av Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan

Bilagor

Bilaga 1 Sammanställning av förbundets strukturpåverkande insatser

Bilaga 2 Indikatorer för finansiell samordning