

Till
Regionstyrelsen för svar
Regionfullmäktige för kännedom

Uppföljande och fortsatt granskning utifrån barnkonventionen

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Västmanland genomfört en uppföljning och en fortsatt granskning av regionens arbete utifrån barnkonventionen. Granskningens syfte är att bedöma om tillräckliga åtgärder har vidtagits utifrån tidigare granskning som genomfördes 2017, och om regionstyrelsens styrning för att säkerställa att barnkonventionen beaktas är tillräcklig.

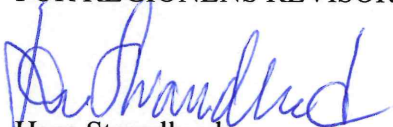
Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att regionstyrelsen inte helt har vidtagit tillräckliga åtgärder utifrån tidigare granskning, och att regionstyrelsens styrning inte är helt tillräcklig för att säkerställa att barnkonventionen beaktas. Enligt vår bedömning finns styrande dokument och stöd på plats inom regionen, men det finns ett behov av tydligare styrning, tydligare krav på efterlevnad samt uppföljning och rapportering av hur barnkonventionen får konkret genomslag.

Utifrån genomförd granskning rekommenderar vi regionstyrelsen att:

- stärka styrningen och uppföljningen av hur barnkonventionen implementeras och får genomslag.
- tydliggöra krav på rapportering och uppföljning av barnkonventionens efterlevnad i regionens olika verksamheter och förvaltningar.
- vidta åtgärder för ökat deltagande i kompetenshöjande insatser och bredare representation i regionens nätverk för barnrättspiloter.
- i högre grad samordna utvecklingsarbetet på området med befintlig verksamhetsutveckling som sker inom hälso- och sjukvården och övriga verksamheter.

Iakttagelser i sin helhet framgår i bifogad rapport som har godkänts vid revisorernas sammanträde 2021-11-12. Revisorerna översänder rapporten till regionstyrelsen och önskar svar senast 2022-02-28.

FÖR REGIONENS REVISORER



Hans Strandlund
Ordförande



Elisabeth Löf
Revisor

Uppföljande och fortsatt granskning utifrån barnkonventionen

Region Västmanland

November 2021

Tobias Björn, certifierad kommunal revisor

Amanda Alkemark

Sara Ljungberg

Sammanfattning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Västmanland genomfört en uppföljning och en fortsatt granskning av regionens arbete utifrån barnkonventionen. Granskningens syfte är att bedöma om tillräckliga åtgärder har vidtagits utifrån tidigare granskning som genomfördes 2017, och om regionstyrelsens styrning för att säkerställa att barnkonventionen beaktas är tillräcklig.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att regionstyrelsen inte helt har vidtagit tillräckliga åtgärder utifrån tidigare granskning, och att regionstyrelsens styrning inte är helt tillräcklig för att säkerställa att barnkonventionen beaktas. Enligt vår bedömning finns styrande dokument och stöd på plats inom regionen, men det finns ett behov av tydligare styrning, tydligare krav på efterlevnad samt uppföljning och rapportering av hur barnkonventionen får konkret genomslag.

Nedan ses bedömning för varje revisionsfråga.

Revisionsfrågor	Bedömning	
Har regionstyrelsen beslutat om (tillräckliga) åtgärder efter tidigare granskning?	Ja	
Har av regionstyrelsen angivna åtgärder vidtagits och har regionstyrelsen beaktat de brister och rekommendationer som framkom i revisorernas granskning av arbete med barnkonventionen 2017?	Delvis	
Har regionstyrelsen gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?	Delvis	
Har regionstyrelsen säkerställt att ett barnrättsbaserat arbetssätt är implementerat i organisationens olika delar?	Nej	

Rekommendationer

Utifrån genomförd granskning rekommenderar vi regionstyrelsen att:

- stärka styrningen och uppföljningen av hur barnkonventionen implementeras och får genomslag,
- tydliggöra krav på rapportering och uppföljning av barnkonventionens efterlevnad i regionens olika verksamheter och förvaltningar,
- vidta åtgärder för ökat deltagande i kompetenshöjande insatser och bredare representation i regionens nätverk för barnrättspiloter,
- i högre grad samordna utvecklingsarbetet på området med befintlig verksamhetsutveckling som sker inom hälso- och sjukvården och övriga verksamheter.

Innehållsförteckning

Inledning	3
Bakgrund	3
Syfte och revisionsfrågor	3
Revisionskriterier	4
Avgränsning	4
Metod	4
Granskningsresultat	6
Beslutade åtgärder utifrån tidigare granskning	6
lakttagelser	6
Bedömning	7
Genomförda åtgärder	7
lakttagelser	7
Bedömning	13
Analys och åtgärder inför att barnkonventionen blev lag	13
lakttagelser	13
Bedömning	15
Implementerat barnrättsbaserat arbetssätt	15
lakttagelser	15
Bedömning	17
Summerande analys av resultat från enkätundersökningen till regionens barnrättspiloter	18
Samlad bedömning	20
Rekommendationer	20
Bilaga 1: Enkät svar 2021	22

Inledning

Bakgrund

Från och med den 1 januari 2020 är FN:s konvention om barnets rättigheter lag i Sverige. Att barnkonventionen är lag innebär att ett större ansvar för kommuner och regioner ta hänsyn till barnets rättigheter vid beslut som rör barn. Konventionen innehåller fyra grundläggande principer som är styrande för tolkningen av konventionen. Dessa principer uttrycker att:

- Alla barn har lika värde och därmed rätt att inte bli diskriminerad (artikel 2)
- Barnets bästa ska beaktas vid alla beslut som rör barn (artikel 3)
- Alla barn har rätt till liv och utveckling (artikel 6)
- Barn har rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. Hänsyn ska tas till barnets åsikter, utifrån barnets ålder och mognad (artikel 12)

Av artikel 4 i konventionen framgår att konventionsstaten, där kommuner och regioner också ingår, ska nyttja sina resurser till fullo för att uppfylla barns rättigheter och vidta alla lämpliga åtgärder gällande exempelvis administrativa förfaranden för att genomföra konventionens rättigheter. Regeringens strategi för genomförandet och förverkligandet av konventionen uttrycker bl.a. att kommuner och regioner bör inrätta system för att kunna följa hur barns bästa förverkligas. För att barnets rättigheter ska ha genomslag behövs även kompetenshöjande insatser för beslutsfattare och anställda.

Barn definieras enligt konventionen som varje människa under 18 år.

Under 2017 genomförde revisorerna en granskning av regionens arbete utifrån barnkonventionen. Bedömningen var att regionstyrelsen delvis hade en ändamålsenlig styrning och uppföljning och att det delvis säkerställdes att barnkonventionen beaktas och tillämpas. Det fanns flera positiva aspekter i hur regionstyrelsen hade tagit sig an frågan, exempelvis genom förekomsten av aktuella och relevanta styrdokument, utbildning av ett stort antal barnrättspiloter inom organisationen och arbetet med att årligen upprätta en barnboksut. De brister som noterats kunde framförallt härledas till bristande implementering i organisationens olika delar. Det viktigaste medskicket från granskningens resultat var att åtgärder behövdes för att säkerställa att barnkonventionens genomslag i alla delar av organisationen.

Barnkonventionen har nu blivit lag och revisorerna har utifrån en bedömning av väsentlighet och risk funnit det relevant att genomföra en uppföljande granskning av hur regionen beaktar barnkonventionen och hur arbetet har utvecklats.

Syfte och revisionsfrågor

Granskningens syfte är att bedöma om tillräckliga åtgärder har vidtagits utifrån tidigare granskning 2017, och om regionstyrelsens styrning för att säkerställa att barnkonventionen beaktas är tillräcklig.

Bedömningen kommer utgå från följande revisionsfrågor:

1. Har regionstyrelsen beslutat om (tillräckliga) åtgärder efter tidigare granskning?
2. Har av regionstyrelsen angivna åtgärder vidtagits och har regionstyrelsen beaktat de brister och rekommendationer framkom i revisorernas granskning av arbete med barnkonventionen 2017?
3. Har regionstyrelsen gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?
4. Har regionstyrelsen säkerställt att ett barnrättsbaserat arbetssätt är implementerat i organisationens olika delar?

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar.

- Kommunallagen (2017:725)
- Lag (2018:1197) om FN:s konvention om barnets rättigheter
- Nationell strategi för att stärka barnets rättigheter
- Styrande dokument av relevans i Region Västmanland

Avgränsning

Granskningsobjekt är regionstyrelsen och fokus är på regionstyrelsens styrning och ledning på området.

Metod

Genomgång och granskning av relevanta, centrala styrande dokument och genomförda uppföljningar, exempelvis program och handlingsplan för barnkonventionen, checklistor och verksamhetsplaner. En genomgång har även skett av regionstyrelsens protokoll under perioden 2020-01 - 2021-09.

Intervjuer har genomförts med med hållbarhetschef, barnrättsstrateg, utvecklingschef hälso- och sjukvård, samt regionråd tillika ordförande för samverkansgruppen barn och unga. De intervjuade samt regional utvecklingsdirektör har beretts möjlighet att sakgranska rapporten innan färdigställande.

Inom ramen för granskningen har en digital enkätundersökning riktad till samtliga barnrättspiloter¹ inom regionen skickats ut. Syftet med enkätundersökningen var att fånga barnrättspiloternas erfarenheter av regionens arbete med barnkonventionen ute i verksamheterna samt att jämföra resultatet med den enkätundersökning som genomfördes vid granskningen 2017. Enkäten skickades ut till de 75 barnrättspiloter som finns enligt tillgänglig förteckning. Vi erhöll 39 svar i sin helhet, varav 1 respondent lämnade några svar. Svarsfrekvensen är totalt 52%. Enkäten var möjlig att besvara

¹ Endast medarbetare inom hälso- och sjukvård och tandvård har gått utbildningen till barnrättspiloter. Barnpilotutbildningen öppnades upp för medarbetare inom andra verksamheter 2017/2018, utan att någon anmälde sig. Utbildningar hålls nu under två dagar för medarbetare inom hälso- och sjukvård och tandvård, och under en dag för medarbetare inom övriga verksamheter.

mellan till 2021-09-29 till 2021-10-14 och påminnelse skickades ut vid två tillfällen.
Enkätundersökningen 2017 hade 26 svar vilket gav en svarsfrekvens på 50%.
Enkätundersökningen bestod av 10 frågor och möjlighet fanns att lämna fritextsvar vid varje fråga.

Granskningsresultat

Beslutade åtgärder utifrån tidigare granskning

Revisionsfråga 1: Har regionstyrelsen beslutat om (tillräckliga) åtgärder efter tidigare granskning?

Iakttagelser

I Yttrande över revisionsrapport gällande regionens arbete utifrån FN:s barnkonvention, daterad 2018-01-16 och beslutad av regionstyrelsen 2018-01-31 § 16, framgår att regionstyrelsen i stort sett delar revisorernas bedömning i lämnad revisionsrapport. I yttrandet anges även ett antal åtgärder samt identifierade utvecklingsområden kopplade till iakttagelser och rekommendationer i den genomförda granskningen.

Följande åtgärder och arbete framåt framgår i det beslutade yttrandet:

- Satsning har sedan 2017 gjorts på att utöka befintlig heltidstjänst som arbetar med barnrättsfrågor till 1,5 tjänst.
- Barnombudsmannen har från regeringen fått i uppdrag att genomföra ett Kunskapslyft under åren 2017-2019. Regionala nätverksträffar kommer att genomföras under åren 2018-2019, "Barnrätt i praktiken", som stöd för att säkerställa och omsätta tillämpningen av barnets rättigheter. Kunskapen ska sedan omsättas i praktiken, och arbetet med att inrätta och utbilda Barnrättspiloter fortsätter och deras mandat att arbete med frågorna på hemma plan behöver stärkas så att barnrättsperspektivet blir och hålls levande i det dagliga arbetet.
- Arbetet behöver systematiseras ytterligare från att politiska beslut ska tas efter prövning av barnets bästa, till att tjänstepersoner och chefer på olika nivå inom regionen får förståelse för och känner till hur barnets rättigheter ska tillgodoses i olika verksamheter.
- Verksamheterna behöver i större grad arbeta efter de mål som finns i regionens olika program inom området. Den nyinrättade verksamheten för hållbarhet och samhälle ger en ökad möjlighet att samlat arbeta med styrning och stöd, i dialog med verksamheterna.
- Regionen har en handlingsplan och gör en årlig uppföljning via ett barnbokslut. Dessa verktyg behöver utvecklas med tydligare och mätbara mål för att bättre kunna styra och följa upp barnrättsarbetet inom regionen.
- Barndialogen som form behöver utvecklas och ske som en del av regionens invånardialog.

Utöver omnämnande av uppföljning i det årliga barnbokslutet specificeras inte tidpunkt för färdigställande eller återrapportering om arbetet med beslutade åtgärder och/eller identifierade utvecklingsområden.

Bedömning

Har regionstyrelsen beslutat om (tillräckliga) åtgärder efter tidigare granskning?

Ja, vår bedömning är att regionstyrelsen i huvudsak har beslutat om tillräckliga åtgärder utifrån synpunkterna som lämnades i revisorernas granskningsrapport. I yttrandet över revisionsrapporten framgår åtgärder samt flera identifierade utvecklingsområden som regionen ser behov av att arbeta vidare med.

Vi gör dock samtidigt bedömningen att den tidigare identifierade utmaningen med bristande efterlevnad och implementering inte adresseras på ett tillräckligt tydligt sätt, detta bland annat då det inte framgår hur uppföljning av arbetet ska återspeglas till regionstyrelsen.

Genomförda åtgärder

Revisionsfråga 2: Har av regionstyrelsen angivna åtgärder vidtagits och har regionstyrelsen beaktat de brister och rekommendationer som framkom i revisorernas granskning av arbetet med barnkonventionen 2017?

Iakttagelser

I regionstyrelsens yttrande över revisionsrapporten specificerades inte tidpunkt för färdigställande eller återspeglning om arbetet med beslutade åtgärder och/eller identifierade utvecklingsområden. Av genomförda intervjuer framgår emellertid att ytterligare information om hur arbetet med åtgärder eller identifierade utvecklingsområden fortskrider inte specifikt har efterfrågats av regionstyrelsen. Områdena berörs huvudsakligen i de årliga barnboksutlåtanden som innehåller en sammanställning av arbetet som gjorts under det gångna året.

Avseende utökning av tjänster som arbetar med barnrättsfrågor uppger intervjuade att tjänsten har utökats från att under 2017 varit en del i en heltidstjänst avseende mänskliga rättigheter generellt, till att sedan 2019 vara en samlad 100 procent barnrättsstrateg. Tidigare var arbetet uppdelat på två personer, och annat verksamhetsarbete har också ingått. Ytterligare funktioner som arbetar med jämställdhet, HBTQI, integration, funktionsrätt, nationella minoriteter samt våld i nära relationer har stärkts. 1,5 heltidstjänst avseende barnrättsfrågor såsom beslutats i yttrandet över revisionsrapporten finns inte. Tjänsten som barnrättsstrateg är numera kopplad till det övergripande hållbarhetsarbetet på ett sätt som ej var fallet vid föregående granskning.

Angående det kunskapslyft som omnämns i yttrandet framhåller intervjuade löpande utbildningsinsatser. Under 2018 genomfördes en kickoff där en konsult från Barnrättskonsulterna medverkade. Kickoffen innehöll bland annat information om barnets bästa, vilka verktyg och rutiner som behöver finnas på plats i förvaltningarna och verksamheterna, behovet av kunskap om vilka rättigheter barn har samt att barnets bästa måste bedömas inför åtgärder och beslut. Förvaltningsledning från de dåvarande

två hälso- och sjukvårdsförvaltningarna bjöds in tillsammans med bland annat representanter från hälso- och sjukvården, landstingsjurister, ekonomer, regionstyrelsens sekretariat samt politiker². Deltagandet uppges ha varit relativt litet, och med bristande politisk representation.

2019 bjöds politiker in av regionfullmäktiges ordförande till en halvdag med en extern konsult utifrån att barnkonventionen skulle bli lag med fokus på barnkonventionen i praktisk omsättning. Enligt uppgift bjöds hela regionfullmäktige in. Hela regionfullmäktige bjöds in, runt 145 personer. Ca 15 personer uppges ha närvarat, däribland regionstyrelsens ordförande. Även den regionala samverkansgruppen barn och unga fick en halvdag med samma upplägg, även politiker från kommunerna som ingår i gruppen fick möjlighet att delta. Då fanns åtta av tio kommuner representerade med en person. Överlag uppges dock att deltagarantalet på genomförda, fysiska utbildningsinsatser varit lågt.

Ytterligare utbildningsinsats uppges vara om prövning av barnets bästa. I maj 2019 erbjöds en eftermiddag för tjänstepersoner gällande prövning av barnets bästa. Åtta personer deltog. I december 2019 bjöds även alla barnrättspiloter samt deras chefer in till en eftermiddagsutbildning. Gällande barnets bästa har även en onlineutbildning utformats som finns tillgänglig på regionens intranät. Det genomförs även utbildningar om barnrätt inom ST-läkarutbildningen, där det är krav att ha genomfört en onlineutbildning innan utbildningstillfället med barnrättsstrategen.

Följande onlineutbildningar har erbjudits under perioden 2020 - våren 2021:

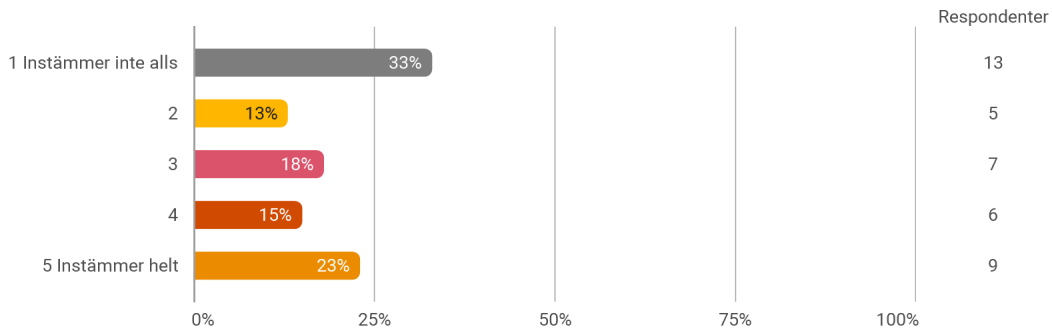
- Barnets rättigheter enligt barnkonventionen: 470 deltagare har genomfört och avslutat utbildningen, och nio stycken är vid tidpunkt för granskningen inloggade på utbildningen.
- Prövning av barnets bästa: 27 deltagare har genomfört och avslutat utbildningen, och 16 stycken är vid tidpunkt för granskningen inloggade på utbildningen.

I den enkät till regionens barnrättspiloter som genomförts inom ramen för granskningen var ett av påståendena *Det har skett utbildning i barnkonventionen på min enhet (genom mig eller andra)* (se tabell 7 nedan). 33 procent (13 personer) svarade *Instämmer inte alls*, samtidigt som 23 procent (nio personer) svarade *Instämmer helt*. Av enkätsvaren kan konstateras att det finns flera verksamheter och förvaltningar där utbildning i området inte har skett³.

² Inbjudna till kickoffen var kommunikationsdirektören, ekonomidirektören, utvecklingsdirektören, kulturchefen, verksamhetschefen social välfärd och hälsa, förvaltningsdirektör förvaltning- och ledningsstöd, planeringschef primärvård-psykiatri-habilitering, bedömningstandläkare vårdvalsenheten, förvaltningsdirektör kollektivtrafiken, förbättringsledare, utvecklingschef Västmanlands sjukhus, chefsjurist, folkhälsochef, verksamhetschef patientnämnden, administrativ chef sekretariatet, enhetschef hjälpmedelscentrum, VD Folktandvården, regionråd (C), regionråd (L) och chef för verksamheten hållbarhet och samhälle.

³ Chef beviljar medarbetare att gå barnrättspilotutbildningen. Inför utbildningen får chefen ett mail ifrån barnrättsstrategen om att tillsammans med barnrättspiloten lägga upp en plan bl.a. för

Tabell 7: Det har skett utbildning i barnkonventionen på min enhet (genom mig eller andra)



Avseende prövning av barnets bästa finns sedan februari 2020 en instruktion och en mall⁴ för prövning av barnets bästa, där regionens barnrättsstrateg står som kontaktperson och kan kontaktas vid behov av stöd. I intervjuer framgår att huruvida en tydlig prövning av barnets bästa faktiskt sker vid politiska beslut är mer oklart, och att det inte finns någon tydlig systematik kring att ärenden som inte innehåller en prövning av barnets bästa skickas tillbaka innan det behandlas av regionstyrelsen. Vidare uppges att det finnas en tydlig politisk vilja, men att det är viktigt att efterlevnad till nya rutiner efterfrågas så att det är tydligt att de ska ingå i den ordinarie beslutsprocessen.

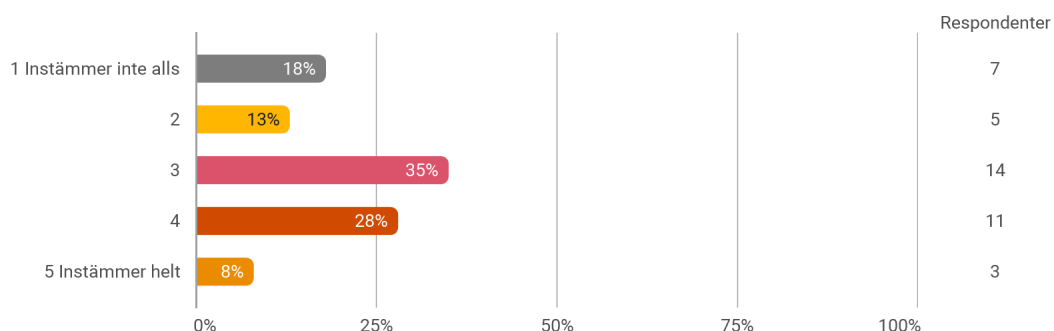
I översiktlig protokollgenomgång av regionstyrelsens protokoll perioden 2020-01 - 2021-09 är merparten av skrivningarna kring prövning av barnets bästa av karaktären *“Ärendet bedöms inte ha någon påverkan för barn”* eller av karaktären *“Barnets bästa har beaktats i den mening att regelverket gäller såväl för vuxna som barn och dess anhöriga.”* (2020-09-29 § 242). Exempel finns emellertid också på när längre text och analys kring beslutet redovisas kopplat till prövning av barnets bästa, till exempel presenteras längre resonemang vid beslut om flaggning på de nationella minoriteternas flaggdagar, 2020-11-24 § 314, vid beslut om anläggning av bussgata under byggtiden vid Västmanlands sjukhus Västerås, 2020-09-29 § 244, och vid beslut om förlängning av regional elevhälsosamordning, 2020-06-17 § 173.

I enkätundersökningen till regionens barnrättspiloter var ett av påståendena *Det finns former för hur barnrättsperspektivet ska beaktas i beslut och arbetsprocesser på min enhet* (se tabell 6 nedan). 36 procent har svarat 4 eller 5 på instämmande-skalan, medan 31 procent har låg instämmandegrad (svar 1 eller 2). Hela 35 procent har inte tagit tydlig ställning. Sammantaget ger det bilden av att variationer och bristande genomslag i hur det finns former för hur barnrättsperspektivet ska beaktas i beslut och arbetsprocesser.

information till övriga medarbetare och tillse att piloten får tid och mandat för att driva arbetet med ansvarig chefs stöd.

⁴ Prövning av barnet bästa - instruktion 51350 och Prövning av barnets bästa - mall 51502

Tabell 6: Det finns former för hur barnrättsperspektivet ska beaktas i beslut och arbetsprocesser på min enhet



Avseende arbete med att stärka barnrättspiloternas arbete har antalet barnrättspiloter har ökat från ett 50-tal 2017 till 77 personer 2021. Intervjuade uppger samtidigt att en stor andel av dessa inte medverkar aktivt på de nätverksträffar som hålls fyra gånger per år, och att det inför 2022 diskuteras att införa krav på medverkan på minst en nätverksträff per år. Intervjuade bedömer då att antalet barnrättspiloter kommer att minska. Det finns således en osäkerhet kring antalet aktiva barnrättspiloter, vilket också svarsfrekvensen på den enkätundersökning som skickades ut till regionens barnrättspiloter inom ramen för granskningen indikerar. Svarsfrekvensen blev 52 procent. Påminnelser skickades ut både från enkätverktyget samt från barnrättsstrateg.

Utbildningen för barnrättspiloter inom hälso- och sjukvårdsverksamheter eller förvaltning som ska hållas hösten 2021 är fullbokad. Utbildningen som annonserades hösten 2020 för barnrättspiloter inom regionens andra verksamheter fick inga anmälningar, och så uppges också vara fallet för den utbildning som annonserats för hösten 2021.

Den centrala funktionen som arbetar med barnrättsfrågor låg tidigare under kommunikationsdirektören men ingår sedan 2017/2018 i verksamheten Hållbarhet och samhälle, nu Hållbarhet. Överlag upplever intervjuade förändringen som positiv då horisontella perspektiv samlats i samma avdelning, men samtidigt lyfts även ett avstånd till de centrala funktionerna som arbetar med styrning och ledning. Ett tydligare samarbete omnämns för att underlätta att barnrättsperspektivet blir en mer naturlig del i regionens övergripande styrnings- och ledningsstruktur.

Avseende styrning, stöd och uppföljning lyfts barnbokslutet av intervjuade som ett sätt att följa upp regionens barnrättsarbete, men det framhålls samtidigt att det kan förtydligas vad som efterfrågas av politiken och vad som ska ingå i barnbokslutet. Detta för att tydliggöra vilka frågor som anses viktiga att följa och vad de olika verksamheterna och förvaltningarna bör fokusera på. Barnbokslutet sammanställs huvudsakligen genom att barnrättsstrategen efterfrågar genomförda insatser från förvaltningarna kopplade till barnrättsarbetet. Återkopplingen och underlagen från förvaltningarna uppges variera. Utöver inkommen redovisning från förvaltningar sammanställer barnrättsstrategen arbete som gjorts under året. I de barnbokslut vi har tagit del av framgår bland annat information om kompetenshöjande insatser, utbildade barnrättspiloter, främjande av barnrättsperspektivet i styrning, ledning och struktur, och verksamhetsnära

barnrättsarbete inom olika verksamheter och förvaltningar. Intervjuade framhåller även att det behövs ytterligare insatser för att säkerställa att barnrättsperspektivet tydligt beaktas vid ordinarie verksamhetsplanering och uppföljning.

Hösten 2019 togs *Region Västmanlands hållbarhetsstrategi 2020-2030* fram. Strategin är ett styrande dokument som tydliggör regionens arbetssätt gentemot Agenda 2030 och anger hur regionen som organisation vill arbeta och bli uppfattad i hållbarhetsfrågor. Strategin innehåller långsiktiga inriktningsmål men hänvisar också till mål som finns i övriga styrdokument. Noterbart är att inriktningsmål 3 är direkt kopplat till arbetet med barnrättsperspektivet:

- Inriktningsmål 3: *Vi har ett medvetet barnrättsperspektiv i våra verksamheter och utgår från barnets bästa i frågor som direkt eller indirekt rör barn.*

Det framgår att uppföljning av inriktningsmålen löpande ska utvecklas men följas upp i årsredovisningen. Intervjuade framhåller att indikatorer med specifik koppling till barnrätt redovisas i det årliga barnbokslutet.

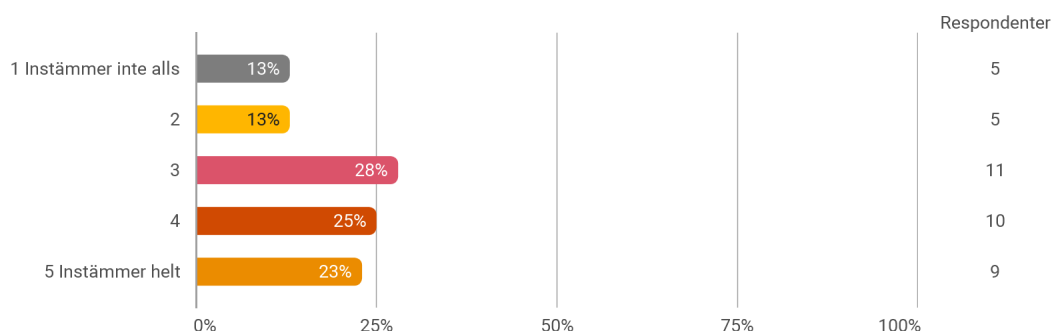
Handlingsplan mänskliga rättigheter 2020-2022, daterad 2020-04-23, knyter an till hållbarhetsstrategin, samt till *Regionplan och budget 2020-2022*. Handlingsplanen är inte politiskt beslutad, utan beslutad av Region Västmanlands koncernledning 2020-04-22. Syfte med planen är att tydliggöra hur regionens interna arbete inom området social hållbarhet, med fokus på mänskliga rättigheter, kommer att leda till måluppfyllelse av hållbarhetsstrategins inriktningsmål. I planen framgår att barnets rättigheter är ett av de perspektiv som omfattas av handlingsplanen. I planen framgår även att uppföljning ska ske årsvis och redovisas till regionstyrelsen i samband med årsredovisning med början 2021. Samtliga förvaltningar förväntas rapportera uppgifter till verksamheten Hållbarhet i samband med årsredovisningen. Statistiken som tas fram utgår från indikatorerna i handlingsplanen och alla förvaltningar kommer inte beröras av samtliga indikatorer. Verksamheten Hållbarhet ska ta fram en struktur för rapporteringen och ansvarar för att sammanställa inkomna uppgifter, redovisa till regionstyrelsen och revidera handlingsplanen. I planen finns flertalet mål, indikatorer och aktiviteter som syftar till att nå inriktningsmålen i hållbarhetsstrategin.

Intervjuade uppger att barnrättsperspektivet syns på ett mycket tydligare sätt i regionens styrdokument nu än vid tidpunkten för föregående granskning (2017) och att det finns bra grundläggande förutsättningar för arbetet. Samtidigt framhålls att det behöver ställas tydligare krav utifrån dessa dokument för att säkerställa att skrivningarna får ett brett genomslag i alla verksamheter och förvaltningar, inte bara där det finns ett stort intresse för barnrätt. Intervjuade upplever att det generellt är så att verksamheter och förvaltningar som tidigare var duktiga på arbetet med barnrätt har utvecklats ytterligare de senaste åren, medan det inom andra har skett viss utveckling men att arbetet där är beroende av att det finns engagerade tjänstepersoner.

I enkätundersökningen till regionens barnrättspiloter var ett av påståendena *Det finns en styrning som gör att barnperspektivet är prioriterat på min enhet* (se tabell 4 nedan).

Svaren är spridda över de fem svarsalternativen, med en majoritet som har svarat instämmande, varav 23 procent instämmer helt. Svaren indikerar att barnperspektivet beaktas i tämligen hög grad men det är noterbart att tio respondenter instämmer i låg utsträckning.

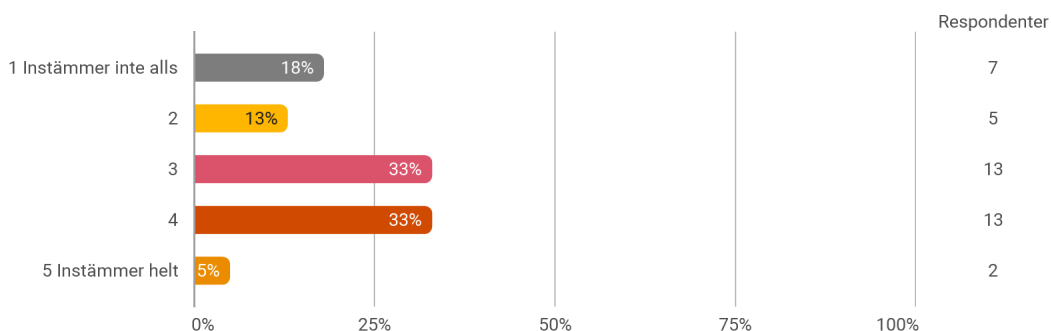
Tabell 4: Det finns en styrning som gör att barnrättsperspektivet är prioriterat på min enhet



Avseende behovet av att utveckla barndialogen som omnämns i yttrandet uppger intervjuade att detta fortsatt ses som ett utvecklingsområde. Specifika projekt där barn bjuds in för dialog på enstaka verksamheter och förvaltningar uppges förekomma, till exempel vid utformning av en mottagning för små barn. Ytterligare exempel ges angående ungdomsdialog vid utformandet av akutsjukhus Västerås, men då uppges det röra dialog med ungdomar snarare än barn. Mer övergripande och systematiska forum för barndialog uppges inte finnas. Av intervjuerna framgår att det sker mycket insatser för barn inom regionens verksamheter men att barnen inte är med i tillräcklig utsträckning och att det är ett utvecklingsområde att säkra delaktighet och former för dialog och inflytande.

I enkätundersökningen till regionens barnrättspiloter var ett av påståendena *Vi har utvecklat former/sätt för att säkerställa att barn kan göra sin röst hörd* (se tabell 8 nedan). Fem procent (två personer) svarar *Instämmer helt* medan 18 procent (sju personer) svarar *Instämmer inte alls*. Enkätsvaren stödjer bilden från intervjuerna om att detta är ett område som kan utvecklas.

Tabell 8: Vi har utvecklat former/sätt för att säkerställa att barn kan göra sin röst hörd



Bedömning

Har av regionstyrelsen angivna åtgärder vidtagits och har regionstyrelsen beaktat de brister och rekommendationer som framkom i revisorernas granskning av arbetet med barnkonventionen 2017?

Delvis.

Flera av de i yttrandet föreslagna åtgärderna och utvecklingsområdena arbetas med vid tidpunkt för den uppföljande granskningen och flertalet insatser görs löpande kopplade till de identifierade utvecklingsområdena, främst på verksamhetsnivå. Insatser är till exempel utbildningsinsatser, framtagande av handlingsplan mänskliga rättigheter, stödmaterial kopplat till prövning av barnets bästa och den politiskt beslutade hållbarhetsstrategin. Tjänsten som barnrättsstrateg har samlats i en tjänst sedan den tidigare granskningen och ingår nu i verksamheten Hållbarhet tillsammans med andra horisontella frågor. Vi bedömer att regionen arbetar med frågorna och det har skett utveckling inom ett flertal områden sedan granskningen 2017.

Vidare noterar vi att regionstyrelsen inte har efterfrågat information om hur arbetet med åtgärder eller tidigare identifierade utvecklingsområden fortskrider. Uppföljning framgår emellertid i det årliga barnbokslutet som beslutas av regionstyrelsen, regionfullmäktige och biläggs regionens årsredovisning. För att säkerställa att arbetet med beslutade åtgärder och identifierade utvecklingsområden fortgår anser vi att regionstyrelsen på ett mer aktivt sätt bör följa arbetet och efterfråga resultat och analys. I nuläget säkerställs inte ett brett deltagande i kompetenshöjande insatser trots att detta identifierats som ett utvecklingsområde. Vi bedömer att det behövs tydligare krav på rapportering och på de underlag till barnboksluten som lämnas från de olika verksamheterna och förvaltningarna, då det fortsatt finns en problematik med varierande intresse och genomslag i regionens olika verksamheter.

Vidare ser vi positivt på förekomsten av barnrättspiloter och den utbildning och möjlighet till nätverk som finns inom regionen. Bilden som erhålls i granskningen, utifrån intervjuer och svarsfrekvens på enkät, är dock att det förekommer problem med deltagande, och att antalet aktiva barnrättspiloter de facto är färre än de som finns på regionens förteckning.

Analys och åtgärder inför att barnkonventionen blev lag

Revisionsfråga 3: Har regionstyrelsen gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?

Iakttagelser

Intervjuade uppger att regionstyrelsen efterfrågade en typ av lägesbild kring arbetet med barnkonventionen i början av 2020, där det bland annat identifierades behov av ytterligare kompetenshöjande insatser. Detta kan ses i regionstyrelsens protokoll 2020-01-28 § 5, där följande framgår: Informationen innehåller vad det innebär att konventionen blivit lag och vilka styrande dokument i regionen som är berörda; hur Region Västmanland arbetar med frågorna jämfört med andra regioner; samt hur man

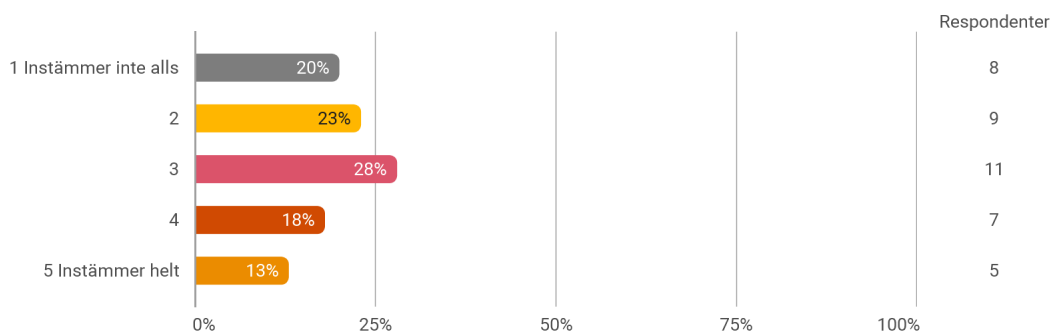
arbetar med barnrättsfrågor och prövningar av barnets bästa. Styrelsen diskuterar även barns vilja eller önskan i förhållande till ålder och mognad, barnrättsarbete hos samarbetspartner och kommande möjligheter till utbildning för de förtroendevalda. Intervjuade framhåller att de onlineutbildningar som erbjudits under 2020 och 2021 varit en del i dessa utbildningsmöjligheter. Intervjuade uppger också att frågan om ett eventuellt behov av att ta fram ett nytt program för barnkonventionen⁵ diskuterades med regionstyrelsen. Som framgår av föregående revisionsfråga ingår barnrättsarbetet nu i regionens hållbarhetsstrategi, och därmed har inget nytt program för barnkonventionen tagits fram. Regionens handlingsplan för mänskliga rättigheter som ytterligare belyser barnrättsarbetet är inte politiskt beslutad. Intervjuade uppger att andra uppdrag om analys eller åtgärder kopplat till att barnkonventionen blivit lag inte har beslutats av regionstyrelsen.

Som tidigare beskrivits så redovisas regionens arbete kopplat till barnkonventionen i första hand i det årliga barnbokslutet. Barnbokslutet fungerar som uppföljning och analys av regionens samlade arbete och blir en del av regionens årsredovisning. Förutom en redogörelse för arbete som genomförts under året samt sammanställningen som barnrättsstrategen gör av de olika förvaltningarnas arbete, innehåller barnbokslutet även en uppföljning av de indikatorer som finns i handlingsplanen för mänskliga rättigheter.⁶

Förutom beslut om barnbokslut kan inte ytterligare beslut kopplade till analys eller förberedelser inför att barnkonventionen blivit lag ses i översiktlig genomgång av regionstyrelsens protokoll perioden 2020-01 - 2021-09.

I enkätundersökningen till regionens barnrättspiloter var ett av påståendena *På min enhet har vi vidtagit tillräckliga åtgärder/förberedelser inför att barnkonventionen blev lag* (se tabell 11 nedan). 43 procent (17 personer) har svarat 1 eller 2, det vill säga låg grad av instämmande. Endast 13 procent, eller fem respondenter, instämmer helt. Enkätresultatet indikerar att det finns flera enheter som inte förberett sig i tillräcklig utsträckning inför lagens ikraftträdande.

Tabell 11: På min enhet har vi vidtagit tillräckliga åtgärder/förberedelser inför att barnkonventionen blev lag



⁵ I februari år 2016 togs ett *Program för barnkonventionen* fram för regionen där det framgick vad regionen skulle åstadkomma och vilka mål som skulle levas upp till.

⁶ Som nämnts i föregående revisionsfråga är *Handlingsplan mänskliga rättigheter 2020-2022*, daterad 2020-04-23, inte politiskt beslutad.

Intervjuade påtalar också att det saknas ett övergripande nätverk med relevanta tjänstepersoner som är bärare av barnrättsperspektivet kopplat till både förvaltningar och verksamheter som specifikt vänder sig till barn. De barnrättspiloter som medverkar på nätverksträffar uppges vara medarbetare som många gånger inte har eget mandat att besluta om de ska prioritera nätverksträffarna eller ej.

Bedömning

Har regionstyrelsen gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?

Delvis.

Regionstyrelsen erhöll information om nuläget i samband med att barnkonventionen blev lag januari 2020. Ett utvecklingsområde som då diskuterades var behovet av kompetenshöjande insatser. Granskningen visar att en rad utbildningsinsatser har genomförts de senaste åren, vi bedömer dock det vara en brist att säkerställande av deltagande inte sker och vi kan konstatera att uppslutningen på utbildningarna varierat och i flera fall varit mycket låg.

Analys av regionens barnrättsarbete görs årligen i samband med barnbokslutet som beslutas av regionstyrelsen. I protokollgenomgång kan inte ses att styrelsen efterfrågat ytterligare analys av arbetet, eller analys och uppföljning av arbetet med kompetenshöjande insatser under den granskade perioden.

Som vi har kunnat konstatera ovan kvarstår vår bedömning att det finns ett problem inom regionen med varierande intresse och genomslag. Arbetet för att implementera grunden för barnrättsarbetet behöver således fortsätta. Vidare om detta under följande revisionsfråga. Nästan hälften av de svarande på enkäten anser att det inte, eller inte alls, vidtagits tillräckliga åtgärder/förberedelser inför att barnkonventionen blivit lag.

Implementerat barnrättsbaserat arbetssätt

Revisionsfråga 4: Har regionstyrelsen säkerställt att ett barnrättsbaserat arbetssätt är implementerat i organisationens olika delar?

lakttagelser

Som redogjorts för i tidigare revisionsfrågor färdigställdes en instruktion och en mall för prövning av barnets bästa tagits i februari 2020. I instruktionen framgår att *I ärenden och beslut som går till Regionstyrelse eller Regionfullmäktige ska alltid en PABB (Prövning av barnets bästa) ingå om ärendet direkt eller indirekt rör barn. Enligt Kommunallagen 5 kap 57 § kan ordförande vägra att ta upp ärende som strider mot lag.* Det framgår också vilka utbildningar som finns på Kompetensplatsen, regionens interna utbildningsplattform, för att få mer kunskap om vad en PABB är, varför, när och hur den ska göras. Intervjuade uppger att prövning av barnets bästa nu också ingår i ärendemallen för politiska beslut, vilket kunnat verifieras i protokollgenomgång. Som tidigare nämnts framgår i intervjuer att det är oklart huruvida en tydlig prövning av barnets bästa faktiskt sker vid samtliga politiska beslut och att det inte finns någon tydlig systematik kring att ärenden som inte innehåller en prövning av barnets bästa skickas

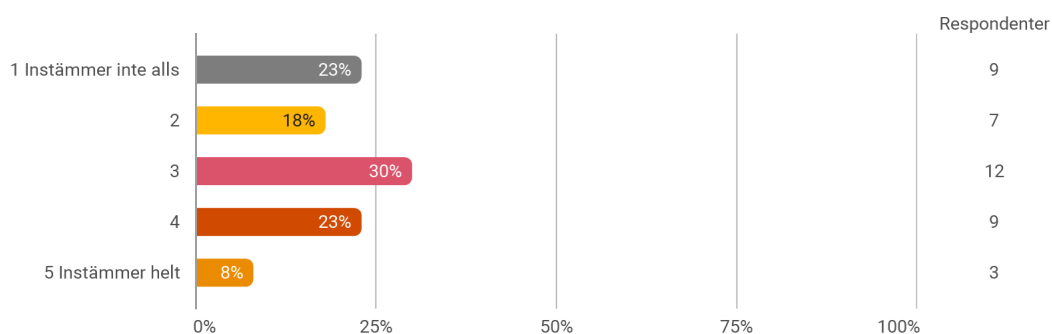
tillbaka innan det behandlas av regionstyrelsen. I översiktlig protokollgenomgång av regionstyrelsens protokoll perioden 2020-01 - 2021-09 är merparten av skrivningarna kring prövning av barnets bästa av karaktären *“Ärendet bedöms inte ha någon påverkan för barn”*, men exempel finns också på när längre text och analys kring beslutet redovisas kopplat till prövning av barnets bästa.

En indikator som finns med i regionens *Handlingsplan mänskliga rättigheter 2020-2022*, beslutad av koncernledningen 2020-04-22, rör andelen ärenden som återremitterats från regionfullmäktige där prövning av barnets bästa saknas. Andelen ska minska under planperioden. Intervjuade uppger att denna indikator ombads att tas bort ur barnbokslutet innan det beslutades politiskt. Annan uppföljning av efterlevnad till prövning av barnets bästa vid beslut görs inte.

I intervjuer framgår att det inte finns tydliga krav på hur olika verksamheter och förvaltningar ska redovisa hur man jobbar med barnrättsperspektivet. Vidare framgår att det på ett tydligare sätt behöver finnas med i planeringsprocessen från början, till exempel genom att klargöra vad som ska redogöras för i verksamhetsplaner om hur verksamheten avser arbeta med frågorna, och sedan att det tydliggörs hur arbetet ska följas upp i verksamhetsberättelser. I nuläget utgörs redovisningen av genomfört arbete i första hand av den insamling och sammanställning som barnrättsstrategen gör vid framtagande av barnbokslutet. Vi har under intervjuerna noterat att verksamhetsutvecklingen inom hälso- och sjukvården och utvecklingen av ett barnrättbaserat arbetssätt ej sker samordnat. Vidare lyfts exempel kring att det behöver bli tydligare hur politiken säkerställer att ett barnrättsperspektiv har beaktas vid framtagande av långsiktiga strategiska dokument, samt vid uppstart och genomförande av stora projekt.

I enkäten till regionens barnrättspiloter var ett av påståendena *Vi följer upp hur arbetet med barnkonventionen fungerar på min arbetsplats* (se tabell 10 nedan). 41 procent (16 personer) har svarat 1 eller 2, det vill säga låg grad av instämmande. Endast tre respondenter instämmer helt. Enkätresultatet indikerar att det finns brister i hur enheterna följer upp hur arbetet med barnkonventionen fungerar.

Tabell 10: Vi följer upp hur arbetet med barnkonventionen fungerar på min arbetsplats



Följande beslut med bäring på barnkonventionen har setts i översiktlig protokollgenomgång under perioden 2020-01 - 2021-09:

- **2020-06-17 § 173 Förlängning av regional elevhälsosamordning** Strategisk regional beredning rekommenderade vid sammanträdet 2020-04-03 § 29 regionen och länets kommuner att besluta om en förlängning av projektet regional elevhälsosamordning till 2021-12-31. Regionstyrelsens beslutar att projektet regional elevhälsosamordning förlängs till 2021-12-31, under förutsättning av motsvarande beslut i länets kommuner. Under "Prövning av barnets bästa" framgår att barnkonventionen och en skyldighet att ta hänsyn till barn och ungas behov ligger till grund för arbetet med samordnad elevhälsa. Målet är att alla elever i Region Västmanland ska ha rätt till likvärdig elevhälsa och patientsäkerhet vilket samordningsfunktionen kan bidra till.
- **2020-05-26 § 141 Nämndinitiativ om barnbokslut - återrapport** Ledamot lämnade vid regionstyrelsens sammanträde 2019-04-24 nämndinitiativ med förslag om att ge regiondirektören i uppdrag att återkomma med förslag på hur barnbokslutet för 2019 ska kunna fokusera särskilt på barns psykiska hälsa och tillgång till vård. Regionstyrelsen gav 2019-05-28 regiondirektören i uppdrag att bereda förslaget och återkomma med förslag till vidare handläggning. En återrapport redovisas. Regionstyrelsens beslut 1. Nämndinitiativet anses besvarat.

Som tidigare nämnts har regionstyrelsen inte efterfrågat återkoppling av arbetet med de åtgärder och utvecklingsområden som styrelsen beslutade om efter granskningen som genomfördes av regionens arbete med barnkonventionen 2017.

Bedömning

Har regionstyrelsen säkerställt att ett barnrättsbaserat arbetssätt är implementerat i organisationens olika delar?

Nej.

Det finns en god bas med mål och styrande dokument, men den tydligaste bristen från 2017, att det fanns brister i implementeringen och genomslag i regionens olika verksamheter och förvaltningar kvarstår. Vi bedömer att regionstyrelsen inte har säkerställt att ett barnrättsbaserat arbetssätt är implementerat i organisationens olika delar, då det i föreliggande uppföljning framkommer att det framförallt är variationer i intresse och genomslag som identifieras som det kvarvarande huvudsakliga problemet. Vi ser inte heller att regionstyrelsen särskilt har efterfrågat hur efterlevnaden och implementeringen fungerar. Vi bedömer vidare att barnboksluten inte adresserar efterlevnaden och läget i organisationen på ett sätt så att det fångas tillräckligt. Vidare har vi under intervjuerna noterat att verksamhetsutvecklingen inom hälso- och sjukvården och utvecklingen av ett barnrättsbaserat arbetssätt i högre grad bör samordnas.

Summerande analys av resultat från enkätundersökningen till regionens barnrättspiloter

Som redogjorts för ovan har en enkätundersökning riktad till samtliga barnrättspiloter inom regionen genomförts. Resultatet i enkäten har sedan jämförts med enkätresultatet 2017. I tabellen nedan framgår snittresultatet per enkätfråga samt utvecklingen från 2017 (svaren i sin helhet återfinns i Bilaga 1).

Av resultatet noteras att samtliga enkätfrågor, förutom huruvida det finns ett välfungerande nätverk för barnrättspiloter, har ett något högre snitt i enkäten 2021 än 2017. Vi kan således konstatera att, enligt svaren från deltagande barnrättspiloter, har utvecklingen gått åt rätt håll sedan 2017. Det ska dock samtidigt noteras att snittet för merparten av frågorna är relativt lågt, givet skalan 1-5 (*Instämmer inte alls* till *Instämmer helt*). Merparten av svaren hamnar i spannet 2,8-3,3, vilket är en förhållandevis låg grad av instämmande i enkätens påståenden. De påståenden som framförallt erhåller högre snitt är *Det finns ett välfungerande nätverk för oss barnrättspiloter* (snitt 3,9, vilket dock är en minskning från 4,1 i enkäten 2017) och *På min arbetsplats har vi talat om hur vi ska uppmärksamma barnperspektivet* (snitt 3,8, ökning från 3,5 i enkäten 2017). Styrningen, former för hur beakta barnrättsperspektivet samt uppföljning är de delar som utvecklats mest i positiv riktning sedan 2017.

Tabell 1: Jämförelse enkätresultat 2017 och 2021

Enkätfråga	Svar 2017 (snitt ⁷)	Svar 2021 (snitt ⁴)	Utveckling
Min roll som barnrättspilot medför ett tydligt förändringsmandat i min verksamhet	2,7	2,8	+0,1
Det finns ett välfungerande nätverk för oss barnrättspiloter	4,1	3,9	-0,2
Det finns en styrning som gör att barnrättsperspektivet är prioriterat på min enhet	2,5	3,3	+0,8
På min arbetsplats har vi talat om hur vi ska uppmärksamma barnrättsperspektivet	3,5	3,8	+0,3
Det finns former för hur barnrättsperspektivet ska beaktas i beslut och arbetsprocesser på min enhet	2,4	3,0	+0,6
Det har skett utbildning i barnkonventionen på min enhet (genom mig eller andra)	2,6	2,8	+0,2
Vi har utvecklade former/sätt för att säkerställa att barn kan göra sin röst hörd	2,8	3,0	+0,2
Inom min enhet uppfylls barnkonventionens krav på ett bra sätt	3	3,1	+0,1
Vi följer upp hur arbetet med barnkonventionen fungerar på min arbetsplats	2,3	2,8	+0,5
På min enhet har vi vidtagit tillräckliga åtgärder/förberedelser inför att barnkonventionen blev lag	Ej aktuell 2017	2,8	-

⁷ Svartalernativ 1-5: 1 = instämmer inte alls, 5 = instämmer helt

Inom ramen för enkätundersökningen ställdes också tre frågor med frisvar. En av frågorna rörde styrkor som finns i hur regionen arbetar med barnkonventionen idag. Styrkor som lyftes är bland annat:

- Att det finns ett barnfokus på arbetsplatsen.
- Att man ser barn som anhöriga/identifiering av barn som närstående.
- Utbildningen barnrättspilot.
- Att det finns avsatt tid för gruppdiskussioner samt barnronder.
- Att barnperspektivet tas upp på APT.
- Att vuxenpsykiatri har regelbundna barnrättspilotmöten och interna barngruppen som stödjer medarbetare/barnrättspiloter inom verksamheten. .
- Att barnet sätts i fokus genom flertalet utbildningar gällande barnsjukvård.

Vidare ställdes en fritextfråga om vilka de största förbättringsområdena är för arbetet med barnkonventionen inom regionen. Bland fritextsvaren framgår att:

- Behov av utbildning inom barnkonventionens innehåll samt hur det ska appliceras, både hos varje medarbetare samt chefsnivå
- Att man ser ett behov av att prata mer om lagen
- Att få tiden att räcka till
- Att det regelbundet ska finnas på agendan

Vi noterar att det i fritextsvaren framgår att flera områden som lyfts som styrkor inom vissa verksamheter, istället lyfts som förbättringsområden i andra verksamheter, vilket är i linje med tidigare iakttaga variationer inom organisationen.

Samlad bedömning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Västmanland genomfört en uppföljning och en fortsatt granskning av regionens arbete utifrån barnkonventionen. Granskningens syfte är att bedöma om tillräckliga åtgärder har vidtagits utifrån tidigare granskning som genomfördes 2017, och om regionstyrelsens styrning för att säkerställa att barnkonventionen beaktas är tillräcklig.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att regionstyrelsen inte helt har vidtagit tillräckliga åtgärder utifrån tidigare granskning, och att regionstyrelsens styrning inte är helt tillräcklig för att säkerställa att barnkonventionen beaktas.

Enligt vår bedömning finns styrande dokument och stöd på plats inom regionen, men det finns ett behov av tydligare styrning, tydligare krav på efterlevnad samt uppföljning och rapportering av hur barnkonventionen får konkret genomslag.

Rekommendationer

Utifrån genomförd granskning rekommenderar vi regionstyrelsen att:

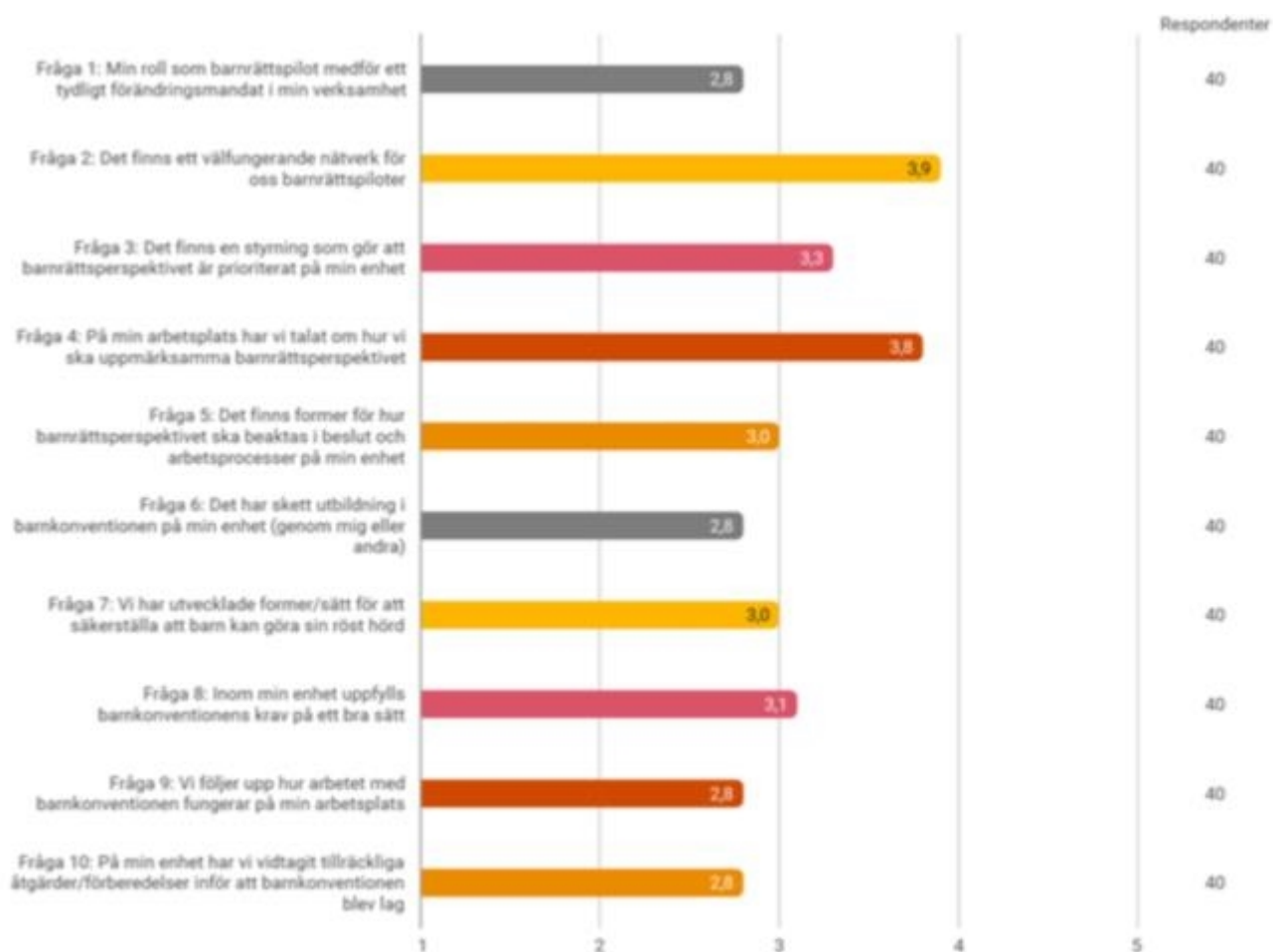
- stärka styrningen och uppföljningen av hur barnkonventionen implementeras och får genomslag,
- tydliggöra krav på rapportering och uppföljning av barnkonventionens efterlevnad i regionens olika verksamheter och förvaltningar,
- vidta åtgärder för ökat deltagande i kompetenshöjande insatser och bredare representation i regionens nätverk för barnrättspiloter,
- i högre grad samordna utvecklingsarbetet på området med befintlig verksamhetsutveckling som sker inom hälso- och sjukvården och övriga verksamheter.

Sammanfattande bedömningar utifrån revisionsfrågor

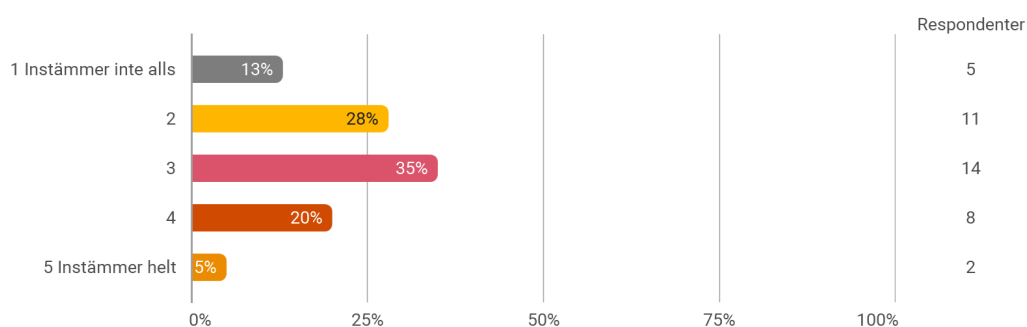
Revisionsfråga	Bedömning	
1. Har regionstyrelsen beslutat om (tillräckliga) åtgärder efter tidigare granskning?	Ja	
2. Har av regionstyrelsen angivna åtgärder vidtagits och har regionstyrelsen beaktat de brister och rekommendationer framkom i revisorernas granskning av arbete med barnkonventionen 2017?	Delvis	
3. Har regionstyrelsen gjort någon analys och vidtagit åtgärder för att förbereda sig inför att barnkonventionen blivit lag?	Delvis	
4. Har regionstyrelsen säkerställt att ett barnrättsbaserat arbetssätt är implementerat i organisationens olika delar?	Nej	

Bilaga 1: Enkät svar 2021

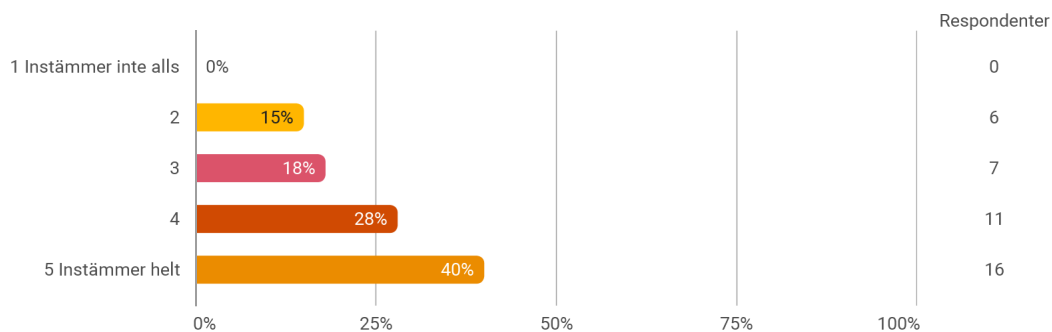
Tabell 1: Genomsnittligt svar samtliga frågor



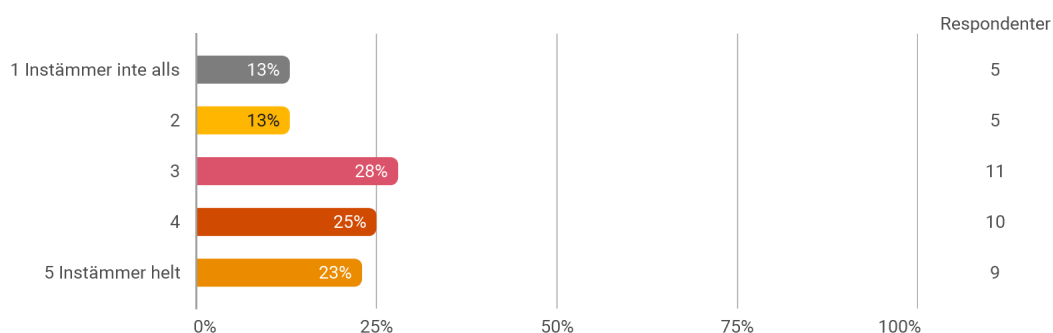
Tabell 2: Min roll som barnrättspilot medför ett tydligt förändringsmandat i min verksamhet



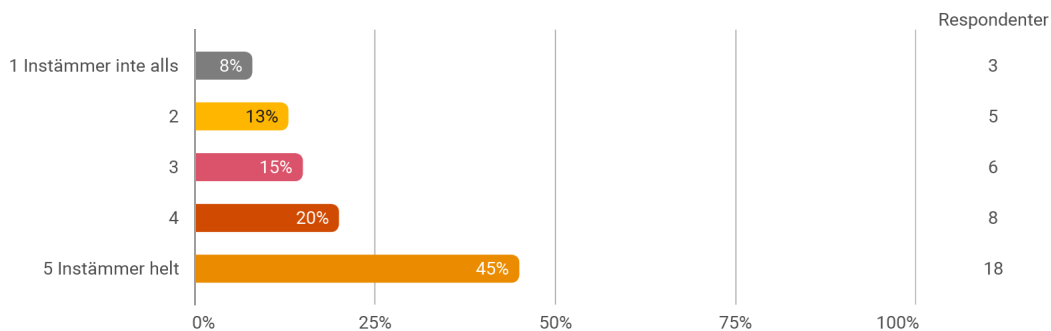
Tabell 3: Det finns ett välfungerande nätverk för oss barnrättspiloter



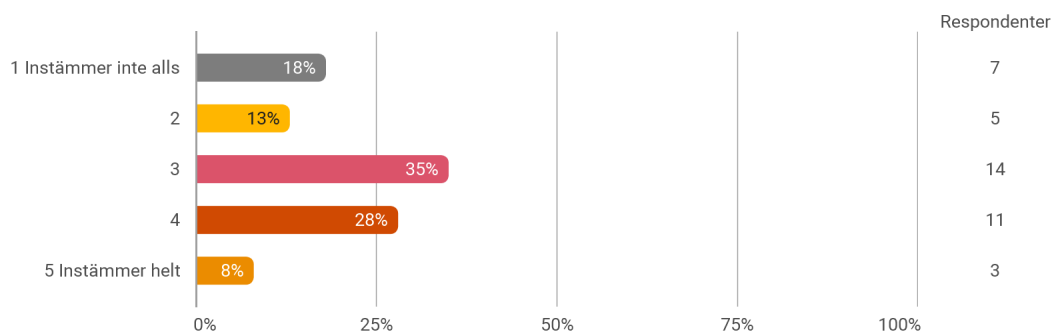
Tabell 4: Det finns en styrning som gör att barnrättsperspektivet är prioriterat på min enhet



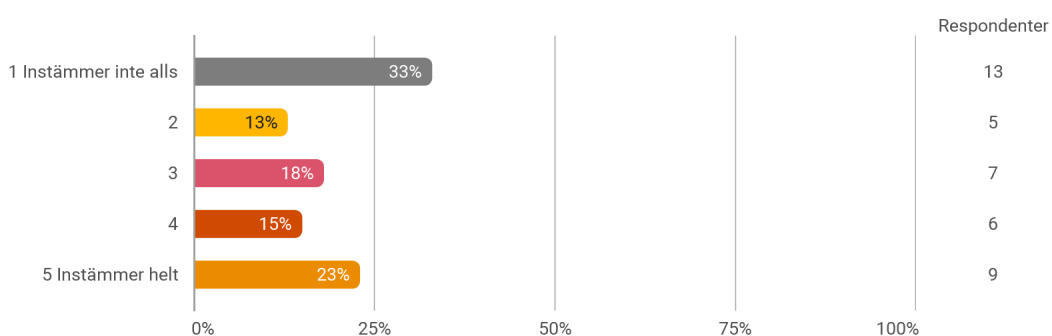
Tabell 5: På min arbetsplats har vi talat om hur vi ska uppmärksamma barnrättsperspektivet



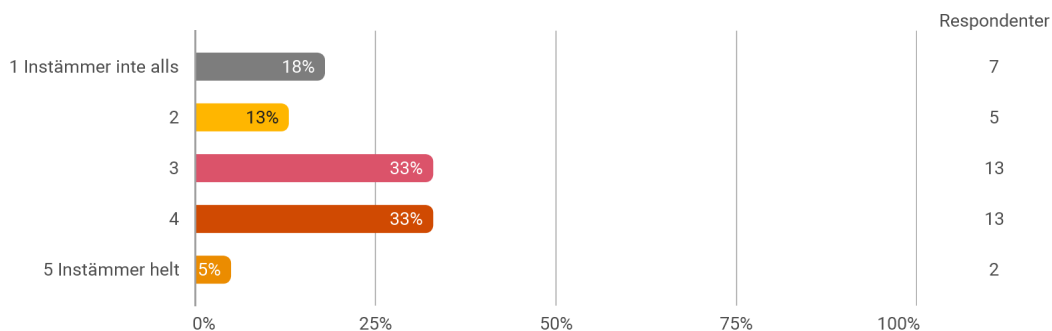
Tabell 6: Det finns former för hur barnrättsperspektivet ska beaktas i beslut och arbetsprocesser på min enhet



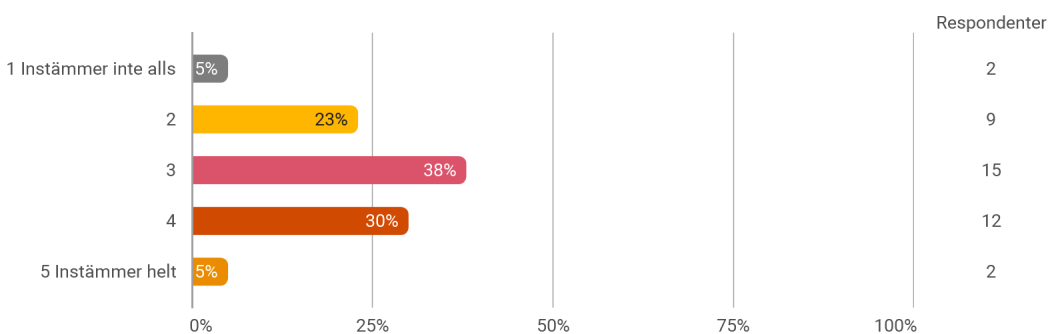
Tabell 7: Det har skett utbildning i barnkonventionen på min enhet (genom mig eller andra)



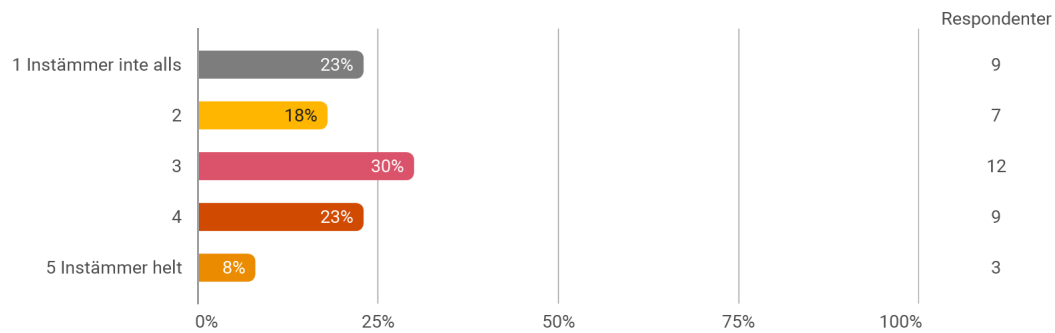
Tabell 8: Vi har utvecklade former/sätt för att säkerställa att barn kan göra sin röst hörd



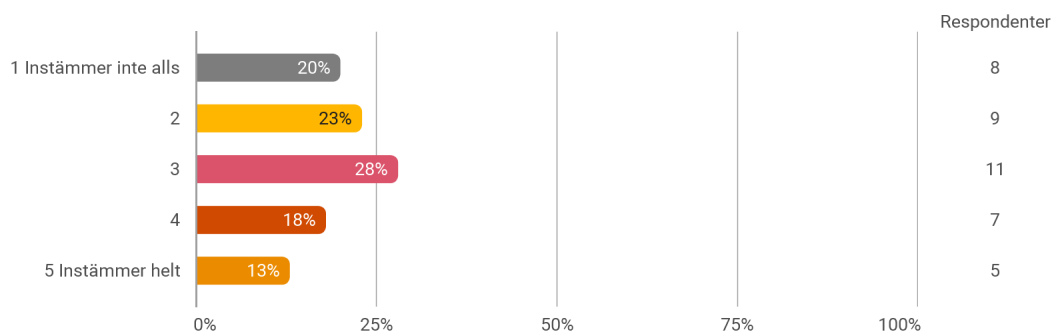
Tabell 9: Inom min enhet uppfylls barnkonventionens krav på ett bra sätt



Tabell 10: Vi följer upp hur arbetet med barnkonventionen fungerar på min arbetsplats



Tabell 11: På min enhet har vi vidtagit tillräckliga åtgärder/förberedelser inför att barnkonventionen blev lag



2021-11-12

Tobias Bjöörn

Uppdragsledare och projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Region Västmanlands revisorer enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2021-04-27. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.