



Delårsrapport 1 2021

Förvaltningstotal förvaltning

Program Nytt Akutsjukhus Västerås

Innehåll

1	Sammanfattning	3
1.1	Konsekvenser på programmets omfattning	4
1.2	Prognos investeringar respektive kostnader	4
1.3	Aktiviteter kommande period	4
1.4	Coronasituationen	5
2	Inledning	5
2.1	Fattade beslut	5
2.1.1	Beslut om att genomföra detaljplanering och projektering (Skede initiering och etablering)	5
2.1.2	Beslut om genomförande	6
3	Uppdrag och Mål	6
3.1	Programspecifika uppdrag för att genomföra detaljplanering och projektering Regionstyrelsen beslutade 2019-06-19 § 166 [RV190757]:6	
3.1.1	Uppföljning av aktiviteter sedan senaste bokslut	7
3.1.2	RS 2019-06-19 § 166, 6 Förstudier kommande etapper	8
3.1.3	RS 2019-06-19 § 166, 9: RV210133 Revisionsrapport Granskning av investering-sjukhusbyggnation	9
3.2	Programspecifika Uppdrag med anledning av fullmäktiges beslut om finansiellt igångsättningstillstånd för genomförande av förberedande arbete, Nytt Akutsjukhus Västerås Regionstyrelsen beslutade 2021-02- 02 §19 [RV201119]	9
3.3	Programspecifika uppdrag för genomförande av elförsörjning etapp 1 och 2, Nytt Akutsjukhus Västerås Regionstyrelsen beslutade 2021-02- 02 § 18, med rättelse 2021-03-09 § 36 [RV201118, 201170]	10
3.4	Regionspecifika mål	12
3.4.1	Medarbetare	12
3.4.2	Sjukfrånvaro och rehabiliteringsärenden	12
3.4.3	Arbetsmiljöavvikelser	12
3.4.4	Arbetad tid	13
4	Genomförda aktiviteter sedan senaste bokslut	13
4.1	Program	13
4.1.1	Konsekvenser på programmet mht Covid- 19	14
4.1.2	Risker	14
4.2	Projekt Vårdverksamhet	15
4.3	Projekt Verksamhetsstöd	16
4.4	Projekt Försörjning	17
4.5	Projekt Vårdbyggnad	17
4.6	Projekt Utrustning	18
4.7	Projekt Konst	18
5	Planerande kommande aktiviteter	19
6	Ekonomisk uppföljning	20
6.1	Program	20
6.1.1	Periodens resultat och helårsprognos – översikt	20
6.1.2	Periodens resultat	20
6.1.3	Periodens resultat – förenklad resultaträkning	21

6.1.4	Helårsprognos	21
7	Investeringsredovisning etapp 1	22
7.1	Program	22
7.1.1	Periodens utfall och helårsprognos – översikt	22
7.1.2	Ackumulerat utfall	23
7.1.3	Upparbetningsgrad	24
7.1.4	Budgetreserv	24
7.1.5	Index	24
7.1.6	Uppföljning nyckeltal	24
7.2	Elförsörjning del 2	24
8	Investeringsredovisning etapp 2-3	25
9	Finansiering	25
10	Ledningens åtgärder	25
11	Uppdrag och mål kommande år	26
12	Intern referens	26
13	BILAGOR	26
	Bilaga 1 Resultatrapport	27
	Bilaga 2 Investeringsbilaga	28
	Bilaga 3 fastställda genrellt och specifika krav, fastställda krav av Regionstyrelsen 2019-10-01 § 218 Uppdatering av programdirektiv för Nytt Akutsjukhus i Västerås, RV190757	29

1 SAMMANFATTNING

Arbetet med Program Nytt Akutsjukhus Västerås har under delåret i huvudsak gått planenligt. Programmets totala omfattning, tidplan samt den indikativa budgetramen kvarstår.

Under delåret har programmet avslutat skedet initiering med tillhörande programhandlingskalkyl. Programhandlingskalkylerna levererades i slutet av 2020 och visade på ett behov av att effektivisera programmet i sin helhet. Utifrån programhandlingskalkylen genomfördes ett omfattande arbete där programmet analyserade kalkylerna, identifierade effektiviseringar och prövade ambitionsnivåer respektive omfattning. Detta för att säkerställa att programmets omfattning håller sig inom den indikativa investeringsramen. Utöver de effektiviseringar som inarbetats har även vårdbyggnadens bruttoarea minskat med cirka 5000 kvm BTA. Detta innebär att mottagningsverksamhet förskjuts till en senare etapp och tillåter då ett helhetsgrepp kring all mottagningsverksamhet som i sin tur kan ge möjligheter till samordningsfördelar. Programmet har fortfarande möjlighet att inrymma ca 5 mottagningar vilket är angivet i huvudfunktionsprogrammet.

Projekt Vårdbyggnad har utöver att inarbeta effektiviseringarna planenligt fortsatt med skede etablering. En aktivitet i detta skede är att upphandla en entreprenör, vilken pågår.

Regionfullmäktige fattade under 2020 tre finansiella igångsättningstillstånd för projekt Försörjning. Två beslut för att säkerställa elförsörjningen till sjukhusområdet i Västerås. Det tredje beslutet innebär att programmet kan genomföra förberedande arbeten inför uppförandet av vårdbyggnaderna. Genomförandet av dessa projekt pågår planenligt.

Under delåret har projekt Utrustning och projekt Konst genomfört förberedande aktiviteter för att säkerställa att respektive projekts framdrift harmoniserar med projekt Försörjning och projekt Vårdbyggnad.

Programmets två kravställande projekt, Vårdverksamhet respektive Verksamhetsstöd, har under perioden arbetat med att slutföra granskningen av planlayouter respektive rumsfunktionsprogram. Utöver detta har projekten arbetat med att återkoppla hur granskningskommentarerna har omhändertagits. Andra aktiviteter som genomförs är relaterade till verksamhetsutveckling och effekthemtagning.

Det delprojekt som programmet inte har arbetat med under delåret är delprojektet Ambulans. Arbeta har pausats i väntan på att den nya verksamhetschefen har tagit fram verksamhetens behovsanalys. Delprojektet avses starta under maj 2021.

Programmet har under perioden fortsatt dialogen med Västerås stads bygglovsenhet för att säkerställa en transparent process genom alla bygglov som programmet behöver hantera. I dialogen med staden diskuteras tekniska krav kopplat till BBR, arkitektonisk utformning, miljörelaterade frågor mm. En dialog sker även med Länsstyrelsen.

Programmet och dess ingående projekt förbereder underlaget för det finansiella igångsättningstillståndet. Förutom omfattande beskrivningar om vad som kommer att ingå i programmet arbetar programmet även med att sammanställa olika strategier och mallar. Exempel på strategier är en driftsättningsstrategi. Exempel på mall är de mallar vilka beskriver effekter på regionens ekonomi efter det att det nya sjukhuset har tagits i drift.

Vidare har programmet arbetat med att utveckla processer och planer för att styra programmet och dess ingående projekt. Programmet arbetar även med att ta fram riktlinjer och rutiner i de fall dessa saknas inom regionen, arbetet sker i dialog med berörda verksamheter.

Programmet har utrett behov och lösningar för kommande etapper, arbetet har genomförts planenligt och har återrapporterats i sin helhet under kvartal 1 2021. Utifrån utredningen har ett antal förstudier påbörjats. Parallellt med detta arbete har det även pågått ett arbete med att ta fram en allokeringsplan, det första utkastet kommer att kunna presenteras under kvartal 2 2021. Allokeringssplanen kommer att vara en levande plan fram till dess att verksamheterna flyttar in i det nya akutsjukhuset. I förlängningen av detta arbete följer en plan över vilka fastigheter som kan utrangeras över tid.

Regionen håller på att ta fram en fastighetsutvecklingsplan, FUP, parallellt med programmets framdrift vilket innebär att de ställningstaganden programmet gör avseende inplaceringar av fotavtryck, flöden, vägnät mm blir styrande i arbetet med FUP:en. Programmet har deltagit i arbetet med att ta fram en FUP men arbetet är för tillfället pausat.

1.1 Konsekvenser på programmets omfattning

Arbetet under delår 1 har inte påverkat programmets omfattning, detta innebär att antalet huvudfunktioner kvarstår.

1.2 Prognos investeringar respektive kostnader

Det totala utfallet för investeringar i etapp 1 exklusive elförsörjning del 2 uppgår till 42 mkr under år 2021 och till 171 mkr från och med programmets start. Prognosen för etapp 2-3 uppgår till 5 mkr.

Den totala prognosen för NAV på 6 800 mkr kvarstår i sin helhet.

För elförsörjning del 2 uppgår utfallet under 2021 till 2 mkr och den totala prognosen till 59 mkr.

Totala driftkostnader uppgår till 4 mkr år 2021 och resultatet uppgår till -0,7 mkr. Prognosen för driftkostnader för hela programmet uppgår till 601 mkr mot budgeterade 611 mkr.

1.3 Aktiviteter kommande period

Programmet kommer under 2021 genomföra de förberedande arbeten vilka behöver färdigställas innan arbetet startar med att uppföra vårdbyggnaderna. I övrigt kommer programmet att arbeta med att sammanställa beslutsunderlag inför det finansiella igångsättningstillståndet för programmet i sin helhet. Beslutsunderlaget kommer att lyftas till regionfullmäktige under första kvartalet 2022. Beslutsunderlaget kommer att innehålla en strategi för genomförande av programmet samt en driftsättningsstrategi.

Projekt Vårdbyggnad kommer under de kommande perioderna att genomföra skedet etablering. Under skedet kommer projektet bland annat arbeta in och specificera framtagna planlösningar, göra systemval respektive handla upp en entreprenör enligt av regionstyrelsen fastställd upphandlingsstrategi. Etableringens resultat utgörs av en systemhandling. Denna ligger till grund för kalkylen inför beslut om det finansiella igångsättningstillståndet för vårdbyggnaderna.

Projekt Försörjning kommer att fortsätta genomförandet av och upphandla en entreprenör för förberedande arbeten. Dessutom kommer projektet att fortsätta med genomförandet för att

säkerställa elförsörjningen inför att vårdbyggnaderna ska uppföras. Byggnationen av elförsörjningsbyggnaden kommer att påbörjas under året. Projekt Försörjning deltar även i arbetet med allokeringsplanen då denna beror av hur sjukhusområdets befintliga fastighetsavstånd avvecklas.

Projekt Konst kommer under kommande perioder sammanställa ett konstprogram med efterföljande konstfunktionsprogram. Dessa utgör en del av underlaget i det finansiella igångsättningstillståndet.

Projekt Utrustning kommer i kommande perioder arbeta med att sammanställa utrustningsbehovet till det nya akutsjukhuset. Inför det finansiella igångsättningstillståndet kommer projektet att sammanställa en försörjningsstrategi vilken beskriver strategin för att säkerställa att sjukhuset kan få rätt utrustning.

Projekt Vårdverksamhet och projekt Verksamhetsstöd kommer under 2021 bevaka att den fortsatta projekteringen följer beslutad programhandling inklusive rumsfunktionsprogram och planlayouter. Utöver detta kommer projekten att fortsätta sitt arbete med verksamhetsutveckling och sammanställa effekter vilka förväntas uppstå efter det att verksamheterna har flyttat in i de nya sjukhusbyggnaderna. Projekt Vårdverksamhet kommer att fortsätta arbetet med att sammanställa en allokeringsplan. Projekt Verksamhetsstöd kommer att tillsammans med Fastighet och serviceförvaltningen att ta fram en hyresmodell för de lokaler programmet tillskapar.

Programmet kommer i sin helhet fortsätta att arbeta med att effektivisera processer respektive lösningar.

1.4 Coronasituationen

Under delår 1 har programmet fortsatt följa Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Detta har inneburit att programmets medlemmar och konsulter har genomfört i princip alla möten digitalt.

Bedömningen är att den eventuella påverkan av pandemin på programmet under 2020 och 2021 kommer att kunna omhändertas inom de givna ramarna då programmet fortfarande är i tidigt skede.

2 INLEDNING

2.1 Fattade beslut

2.1.1 *Beslut om att genomföra detaljplanering och projektering (Skede initiering och etablering)*

Regionstyrelsen beslutade 2018-06-20 § 194 Budget för lokalplanering för Etapp 1 i lokalförsörjningsplan för Västmanlands sjukhus Västerås, RV180161. (Kostnader för programmet under 2018)

Regionstyrelsen beslutade 2019-04-24 § 114 länspråktagande av medel för lokalplanering Etapp 1 i Lokalförsörjningsplan för Västmanlands sjukhus Västerås, RV190769. (Kostnader för programmet under 2019)

Regionfullmäktige beslutade 2019-06-18 § 71 Nytt akutsjukhus i Västerås - beslut om planering och projektering, RV190757.

Regionstyrelsen beslutade 2019-10-01 § 218 Uppdatering av programdirektiv för Nytt Akutsjukhus i Västerås, RV190757.

Regionstyrelsen beslutade 2020-03-24 § 75 lanspråktagande av medel för projektering av Etapp 1 Program Nytt Akutsjukhus Västerås, RV200449. (Kostnader för programmet under 2020)

2.1.2 Beslut om genomförande

Regionfullmäktige beslutade 2020-12-15 § 139 Nytt akutsjukhus i Västerås - beslut om finansiellt igångsättningstillstånd för genomförande av elförsörjning del1, RV201118.

Regionfullmäktige beslutade 2020-12-15 § 140 Nytt akutsjukhus i Västerås - beslut om finansiellt igångsättningstillstånd för genomförande av förberedande arbete, RV201119.

Regionfullmäktige beslutade 2020-12-15 § 139 Nytt akutsjukhus i Västerås - beslut om finansiellt igångsättningstillstånd för genomförande av elförsörjning del2, RV201170.

3 UPPDRAG OCH MÅL

3.1 Programspecifika uppdrag för att genomföra detaljplanering och projektering Regionstyrelsen beslutade 2019-06-19 § 166 [RV190757]:

1. Regiondirektören får i uppdrag att omprioritera investeringsmedel från ombyggnation till förmån för nybyggnation inom den totala indikativa investeringsramen om 6 800 miljoner kronor, vilket innebär att ombyggnationen utgår från programmets omfattning.
2. Regiondirektören får i uppdrag att fortsätta planeringen i enlighet med intentionerna i Lokalplanering för Nytt akutsjukhus Västerås Etapp 1.
3. Regiondirektören får i uppdrag att inarbeta behovet av investeringsmedel om 620 miljoner kronor, vilka inryms inom den totala indikativa investeringsramen om 6 800 miljoner kronor, för att genomföra den fortsatta planeringen och projekteringen i kommande budgetprocess.
4. Regiondirektören får i uppdrag att inarbeta behovet av kostnaderna om 26 miljoner kronor för att genomföra den fortsatta planeringen och projekteringen i kommande budgetprocess.
5. Regiondirektören får i uppdrag att föreslå en investeringsprocess, anpassad för det fortsatta uppförandet inklusive besluten för såväl fastighets- som utrustningsinvesteringarna inom Nytt akutsjukhus Västerås, för fastställande i regionstyrelsen.
6. Regiondirektören får i uppdrag att genomföra en behovsanalys med efterföljande utredning för vårdinnehållet för Etapp 2 och 3 enligt intentionerna i Lokalförsörjningsplan 2030 i syfte att säkerställa en hållbar utveckling av regionens vårdutbud med hänsyn tagen till hälso- och sjukvårdens utveckling inklusive nära vård.
7. Regiondirektören får i uppdrag att utifrån framtida vårdinnehåll för Etapp 2 och 3 fastslå om och vilka befintliga byggnader som ska ROT-renoveras, genomgå enklare renoveringar eller ersättas med nybyggnation.
8. Regiondirektören får i uppdrag att sammanställa och fastställa en fastighetsutvecklingsplan för sjukhusområdet i Västerås i enlighet med intentionerna i Lokalplanering för Nytt akutsjukhus Västerås Etapp 1.
9. Regiondirektören får i uppdrag att löpande följa upp och utvärdera arbetet med planeringen av Nytt akutsjukhus Västerås samt att löpande återrapportera till regionstyrelsen.

3.1.1 Uppföljning av aktiviteter sedan senaste bokslut

BESLUT	STATUS	UPPFÖLJNING PER 2021-05-01
RS 2019-06-19 § 166, 1	KLAR	Uppdraget att omprioritera investeringsmedel från ombyggnation till förmån för nybyggnation inom den totala indikativa investeringsramen om 6 800 miljoner kronor, vilket innebär att ombyggnationen utgår från programmets omfattning är inarbetat i det av RS beslutade programdirektivet.
RS 2019-06-19 § 166, 2	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdrag att fortsätta planeringen i enlighet med intentionerna i Lokalplanering för Nytt akutsjukhus Västerås Etapp 1 har påbörjats och beräknas vara färdigställt i sin helhet årsskiftet 2021/2022. Uppdraget består av flera delbeslut och rapporteras löpande. Regionfullmäktige beslutade 2020-12-14-15 § 139 att godkänna avrapporteringen av de delar i RV190757 vilka berör Elförsörjning del 1 och del 2. Regionfullmäktige beslutade 2020-12-14-15 § 140 att godkänna avrapporteringen av de delar i RV190757 vilka berör förberedande arbeten.
RS 2019-06-19 § 166, 3	KLAR	Uppdraget att inarbeta behovet av investeringsmedel om 620 miljoner kronor, vilka inryms inom den totala indikativa investeringsramen om 6 800 miljoner kronor, för att genomföra den fortsatta planeringen och projekteringen i kommande budgetprocess har skett för 2020 och resterande år. Medelsbehovet per år kan justeras i kommande budgetarbeten.
RS 2019-06-19 § 166, 4	KLAR	Uppdrag att inarbeta behovet av kostnaderna om 26 miljoner kronor för att genomföra den fortsatta planeringen och projekteringen i kommande budgetprocess har skett för 2020. Se Regionstyrelsens beslut RV200449 från 2020-03-24 § 75. För kommande år begärs anslag enligt regionens årliga process.
RS 2019-06-19 § 166, 5	KLAR	Uppdrag att föreslå en investeringsprocess för objektet, anpassad för det fortsatta uppförandet inklusive besluten för såväl fastighets- som utrustningsinvesteringarna inom Nytt akutsjukhus Västerås, för fastställande i regionstyrelsen. Programmet har sammanställt en beslutstidplan vilken är presenterad för grupperingen Fastighetsfrågor och avrapporteras i Årsredovisningen nedan.
RS 2019-06-19 § 166, 6	KLAR	Uppdraget att genomföra en behovsanalys med efterföljande utredning för vårdinnehållet för Etapp 2 och 3 enligt intentionerna i Lokalförsörjningsplan 2030 i syfte att säkerställa en hållbar utveckling av regionens vårdutbud med hänsyn tagen till hälso- och sjukvårdens

BESLUT	STATUS	UPPFÖLJNING PER 2021-05-01
		utveckling inklusive nära vård är uppdelat i två deluppdrag. Hälso- och sjukvårdsdirektören har genomfört en översiktlig behovsanalys. Programmet har slutfört utredningen och har i uppdrag av styrgruppen att genomföra en förstudie för kommande etapp.
RS 2019-06-19 § 166, 7	PÅGÅR ENLGT PLAN	Uppdraget att utifrån framtida vårdinnehåll för Etapp 2 och 3 fastslå om och vilka befintliga byggnader som ska ROT-renoveras, genomgå enklare renoveringar eller ersättas med nybyggnation kommer att genomföras parallellt med förstudien om kommande etapper och pågående allokeringsarbete.
RS 2019-06-19 § 166, 8	PAUSAT TILL VISSA DELAR MHT PANDEMI	Uppdraget att sammanställa och fastställa en fastighetsutvecklingsplan för sjukhusområdet i Västerås i enlighet med intentionerna i Lokalplanering för Nytt akutsjukhus Västerås Etapp 1 är till vissa delar pausat med hänsyn tagen till den pågående pandemin. Till detta kommer att utredningarna angående Etapp 2 har kommit längre i sitt arbete och kommer att utgöra ännu en styrande förutsättning i framtagandet av fastighetsutvecklingsplanen.
RS 2019-06-19 § 166, 9	PÅGÅR ENLGT PLAN	Uppdraget att löpande följa upp och utvärdera arbetet med planeringen av Nytt akutsjukhus Västerås samt att löpande återrapportera till regionstyrelsen sker enligt fastställd process.

3.1.2 RS 2019-06-19 § 166, 6 Förstudier kommande etapper

Utifrån RS 2019-06-19 §166 uppdrag 6 om att genomföra en behovsanalys med efterföljande utredning för vårdinnehållet för Etapp 2 och 3 har programmet genomfört en utredning. Rekommendationen i utredningen är att utifrån underlaget genomföra förstudier för att detaljera vårdinnehåll och lösningar ytterligare. För att säkerställa en helhet för sjukhusområdet inklusive Etapp 1 bör dessa genomföras. Ett viktigt arbete som har starkt samband till innehållet i Etapp 2 och framåt är allokeringsarbetet vilket måste ske skyndsamt och ske utifrån ett helhetsperspektiv för att säkerställa effektiva flöden nu och i framtiden. Styrgruppen har bifallit rekommendationen och givit programmet i uppdrag att utföra rekommenderade förstudier. Förstudierna ska även inkludera, behov av utrustning, indikativa ramar för investeringar, alternativa tidplaner och bedömd volym av möjliga vårdstödande ytor.

Förstudierna finansieras inom ramen av Etapp 1s indikativa investeringsram och bedöms uppgå till ca 5 miljoner kronor. Arbetet rapporteras löpande inom ramen för rapportering av Etapp 1.

Följande förstudier har påbörjats.

1. Förstudie Hus D, Etapp 2, innehållandes Strål- och radiofysik samt fysiologi inkl. PET-CT samt beroende av alternativ ytterligare en yta för att kunna inrymma delar av laboratorieverksamheten Klinisk fysiologi, Medicinsk strålningsfysik eller Nuklearmedicin samt ytterligare en yta avsedd att inrymma delar av laboratoriemedicin. Två alternativ studeras.

2. Förstudie kommunikationer studerar lokalisation av framtida entréer fastställas samt kommunikation mellan olika nybyggnadsetapper samt patient-, besöks- och personalflöden till sjukhusområdet.

3 Förstudie Verksamhet

3.1 Mottagning

Programmet ska gemensamt med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen göra ett arbete för att göra en nulägesbeskrivning av sjukhusets ingående mottagningar. I detta ingår även att sammanställa ett koncept på hur framtidens mottagningar kan och bör utformas, driftas och på sikt även bemannas.

3.2 Övrig diagnostisk verksamhet

Programmet ska gemensamt med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen göra ett arbete för att göra en omfattningsbedömning av laborativ verksamhetens framtida behov.

4. Förstudie Paviljonger ska studera innehåll, placering och storlek för att kunna inrymma exempelvis mottagningar. Alternativa inplaceringar i befintliga byggnader av framtidens mottagningar kan även komma att studeras.

3.1.3 RS 2019-06-19 § 166, 9: RV210133 Revisionsrapport Granskning av investering-sjukhusbyggnation

Regionens revisorer har genomfört en revision av programmet med syftet att bedöma om Regionstyrelsen säkerställer att initiering och planering för genomförande avseende byggnation av nytt akutsjukhus bedrivs på ett ändamålsenligt sätt utifrån perspektiven ekonomi och kvalitet. Bedömningen var att regionstyrelsen till stor del säkerställer att initiering och planering för genomförande avseende byggnation av nytt akutsjukhus bedrivs på ett ändamålsenligt sätt utifrån perspektiven ekonomi och kvalitet. Revisorerna påpekade särskilt vikten av att programmet befinner sig i ett tidigt skede, vilket enligt dem innebär att det finns ett flertal risker och utmaningar att hantera i det fortsatta arbetet. Revisorerna gav 4 rekommendationer till regionstyrelsen och programmet arbetar med att säkerställa respektive utveckla processer för att i än högre grad uppfylla dessa.

3.2 Programspecifika Uppdrag med anledning av fullmäktiges beslut om finansiellt igångsättningstillstånd för genomförande av förberedande arbete, Nytt Akutsjukhus Västerås Regionstyrelsen beslutade 2021-02-02 §19 [RV201119]

1. Regiondirektören får i uppdrag att fortsätta genomförandet enligt "Beslutsunderlag inför start av genomförande av Förberedande arbete" RV201119.
2. Regiondirektören får i uppdrag att inarbeta behovet av investeringsmedel för genomförandet om tvåhundra fjorton miljoner kronor (214 miljoner kronor) inklusive index och budgetreserv, vilka inryms inom den totala indikativa investeringsramen om 6 800 miljoner kronor, för att genomföra de förberedande arbetena i kommande budgetprocess.
3. Regiondirektören får i uppdrag att inarbeta behovet av kostnaderna om tjugotre miljoner kronor (23 miljoner kronor) för att genomföra de förberedande arbetena i kommande budgetprocess.
4. Regiondirektören får i uppdrag att inarbeta årliga kapitalkostnader samt kostnader för drift- och underhåll om tolv miljoner sjuhundra tusen kronor (12,7 miljoner kronor) i kommande Regionplaner.

5. Regiondirektören får i uppdrag att löpande följa upp och utvärdera arbetet med genomförandet av Nytt akutsjukhus Västerås.

BESLUT	STATUS	UPPFÖLJNING PER 2021-05-01
2021-02-02 §19, 1	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdraget att fortsätta genomförandet enligt "Beslutsunderlaget inför start av genomförande av Förberedande arbete", RV201119 har påbörjats.
2021-02-02 §19, 2	KLAR	Uppdrag att inarbета behovet av investeringsmedel för genomförandet om tvåhundra fjorton miljoner kronor (214 miljoner kronor) inklusive index och budgetreserv, vilka inryms inom den totala indikativa investeringsramen om 6 800 miljoner kronor, för att genomföra de förberedande arbetena i kommande budgetprocess har skett för 2021 och resterande år. Medelsbehovet per år kan justeras i kommande budgetarbeten.
2021-02-02 §19, 3	KLAR	Uppdrag att inarbета behovet av kostnaderna om 23 miljoner kronor för att genomföra de förberedande arbetena i kommande budgetprocess har skett för 2021. För kommande år begärs anslag enligt regionens årliga process.
2021-02-02 §19, 4	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdraget att inarbета årliga kapitalkostnader samt kostnader för drift- och underhåll om tolv miljoner sjuhundra tusen kronor (12,7 miljoner kronor) i kommande Regionplaner kommer att ske.
2021-02-02 §19, 5	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdraget att löpande följa upp och utvärdera arbetet med genomförandet av Förberedande arbeten för Nytt akutsjukhus Västerås samt att löpande åiterrapportera till regionstyrelsen sker enligt fastställd process.

3.3 Programspecifika uppdrag för genomförande av elförsörjning etapp 1 och 2, Nytt Akutsjukhus Västerås Regionstyrelsen beslutade 2021-02-02 § 18, med rättelse 2021-03-09 § 36 [RV201118, 201170]

Regionstyrelsens beslut Elförsörjning del 1

1. Regiondirektören får i uppdrag att fortsätta genomförandet enligt "Beslutsunderlag inför start av genomförande av Elförsörjning del 1" RV201118.
2. Regiondirektören får i uppdrag att inarbета behovet av investeringsmedel för genomförandet om tvåhundra fem miljoner kronor (205 miljoner kronor), inklusive index och budgetreserv. Vilka inryms inom den totala indikativa investeringsramen om 6 800 miljoner kronor, för att genomföra elförsörjning del 1 i kommande budgetprocess.
3. Regiondirektören får i uppdrag att inarbета behovet av kostnaderna om trehundra tusen kronor (300 tusen kronor) för att genomföra elförsörjning del 1 i kommande budgetprocess.

4. Regiondirektören får i uppdrag att inarbeta årliga kapitalkostnader samt kostnader för drift- och underhåll om elva miljoner kronor (11 miljoner kronor) i kommande regionplaner.
5. Regiondirektören får i uppdrag att löpande följa upp och utvärdera arbetet med genomförandet av Nytt akutsjukhus Västerås.

BESLUT	STATUS	UPPFÖLJNING PER 2021-05-01
2021-02-02 §18 2021-03-09 § 36, 1	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdraget att fortsätta genomförandet enligt "Beslutsunderlag inför start av genomförande av Elförsörjning del 1" RV201118 har påbörjats.
2021-02-02 §19 2021-03-09 § 36, 2	KLAR	Uppdrag att inarbeta behovet av investeringsmedel för genomförandet om tvåhundra fem miljoner kronor (205 miljoner kronor), inklusive index och budgetreserv. Vilka inryms inom den totala indikativa investeringsramen om 6 800 miljoner kronor, för att genomföra elförsörjning del 1 i kommande budgetprocess har skett för 2021 och resterande år. Medelsbehovet per år kan justeras i kommande budgetarbeten.
2021-02-02 §19 2021-03-09 § 36, 3	KLAR	Uppdrag att inarbeta behovet av kostnaderna om 0,3 miljoner kronor för att genomföra de förberedande arbetena i kommande budgetprocess har skett för 2021. För kommande år begärs anslag enligt regionens årliga process.
2021-02-02 §19 2021-03-09 § 36, 4	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdraget att inarbeta årliga kapitalkostnader samt kostnader för drift- och underhåll om elva miljoner kronor (11 miljoner kronor) i kommande Regionplaner kommer att ske.
2021-02-02 §19 2021-03-09 § 36, 5	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdraget att löpande följa upp och utvärdera arbetet med genomförandet av Elförsörjning del 1 för Nytt akutsjukhus Västerås samt att löpande åiterrapportera till regionstyrelsen sker enligt fastställd process.

Regionstyrelsens beslut Elförsörjning del 2

1. Regiondirektören får i uppdrag att fortsätta genomförandet enligt "Beslutsunderlag inför start av genomförande av Elförsörjning del 2" RV201170.
2. Regiondirektören får i uppdrag att inarbeta behovet av investeringsmedel om femtiosju miljoner kronor (57 miljoner kronor), vilket i RV190757 lyftes som en fastighetsgemensam investering, för att genomföra elförsörjning del 2 i kommande budgetprocess.
3. Regiondirektören får i uppdrag att inarbeta årliga kapitalkostnader samt kostnader för drift- och underhåll om tre miljoner tvåhundra tusen kronor (3,2 miljoner kronor) i kommande regionplaner.
4. Regiondirektören får i uppdrag att inarbeta behovet av kostnaderna inklusive utrangeringar om sju miljoner femhundra tusen kronor (7,5 miljoner kronor) för att genomföra elförsörjning del 2 i kommande budgetprocess.

5. Regiondirektören får i uppdrag att löpande följa upp och utvärdera arbetet med genomförandet av Nytt akutsjukhus Västerås.

BESLUT	STATUS	UPPFÖLJNING PER 2021-05-01
2021-02-02 §18 2021-03-09 § 36, 1	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdraget att fortsätta genomförandet enligt "Beslutsunderlag inför start av genomförande av Elförsörjning del 2" RV201170 har påbörjats.
2021-02-02 §19 2021-03-09 § 36, 2	KLAR	Uppdraget att inarbeta behovet av investeringsmedel om femtiosju miljoner kronor (57 miljoner kronor), vilket i RV190757 lyftes som en fastighetsgemensam investering, för att genomföra elförsörjning del 2 har skett för 2021 och resterande år. Medelsbehovet per år kan justeras i kommande budgetarbeten.
2021-02-02 §19 2021-03-09 § 36, 3	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdraget att inarbeta årliga kapitalkostnader samt kostnader för drift- och underhåll om tre miljoner tvåhundra tusen kronor (3,2 miljoner kronor) i kommande Regionplaner kommer att ske.
2021-02-02 §19 2021-03-09 § 36, 4	KLAR	Uppdraget att inarbeta behovet av kostnaderna inklusive utrangeringar om sju miljoner femhundra tusen kronor (7,5 miljoner kronor) för att genomföra elförsörjning del 2 i kommande budgetprocess har skett för 2021. För kommande år begärs anslag enligt regionens årliga process.
2021-02-02 §19 2021-03-09 § 36, 5	PÅGÅR ENLIGT PLAN	Uppdraget att löpande följa upp och utvärdera arbetet med genomförandet av Elförsörjning del 2 för Nytt akutsjukhus Västerås samt att löpande återrapportera till regionstyrelsen sker enligt fastställd process.

3.4 Regionspecifika mål

3.4.1 Medarbetare

Förvaltningen Program Nytt Akutsjukhus Västerås har successivt rekryterat och per den 31 december 2020 har förvaltningen fjorton (14) anställda. Under januari till april 2021 har programmet enligt plan utökats med ytterligare fyra (4) medarbetare.

3.4.2 Sjukfrånvaro och rehabiliteringsärenden

Den genomsnittliga sjukfrånvaron uppgår till 1,8 % under 2021. Programmet har som mål att sjukfrånvaron ska vara under 4 % på årsbasis.

3.4.3 Arbetsmiljöavvikelser

Programmet följer löpande upp status på hur de olika ingående projektens medlemmar mår. Under perioden är indikationen att medarbetarna trots situationen med hemarbete mår bra. Medarbetare har haft möjlighet att låna hem vissa inventarier för att förbättra sin arbetsmiljö. Det finns inga registrerade arbetsmiljöavvikelser.

3.4.4 Arbetad tid

Programmets medlemmar är i huvudsak övertidsavlösta. Cheferna följer löpande medarbetarnas arbetade tid för att säkerställa en rimlig arbetsbelastning.

4 GENOMFÖRDA AKTIVITETER SEDAN SENASTE BOKSLUT

4.1 Program

Arbetet med Program Nytt Akutsjukhus Västerås har under delåret i huvudsak gått plan enligt. Programmets totala omfattning, tidplan samt den indikativa budgetramen kvarstår.

Under delåret har programmet avslutat skedet initiering med tillhörande programhandlingskalkyl. Programhandlingskalkylerna levererades i slutet av 2020 och visade på ett behov av att effektivisera programmet i sin helhet. Utifrån programhandlingskalkylen genomfördes ett omfattande arbete där programmet analyserade kalkylerna, identifierade effektiviseringar och prövade ambitionsnivåer respektive omfattning. Detta för att säkerställa att programmets omfattning håller sig inom den indikativa investeringsramen.

En slutsats var att omfattningen av programmets bruttoarea behövde minskas med cirka 5 000 kvm BTA. Efter en konsekvensanalys av olika alternativ har en möjlig yta för mottagningar utgått. Detta innebär att mottagningsverksamhet förskjuts till en senare etapp och tillåter då ett helhetsgrepp kring all mottagningsverksamhet som i sin tur kan ge möjlighet till samordningsfördelar. Programmet har fortfarande möjlighet att inrymma ca 5 mottagningar vilket är angivet i huvudfunktionsprogrammet.

Efter det att effektiviseringarna är genomförda är programmet inom den indikativa investeringsramen, budgetreserven kvarstår i sin helhet.

Utöver ovanstående har 50 miljoner kronor av index-posten fördelats till projekt Vårdbyggnad för att delvis kompensera för den bedömda indexökningen om 2 % sedan juni 2019, vilket motsvarar 85 miljoner kronor.

Projekt Vårdbyggnad har utöver att inarbeta effektiviseringarna plan enligt fortsatt med skede etablering. En aktivitet i detta skede är att upphandla en entreprenör, vilket pågår.

Regionfullmäktige fattade under 2020 tre finansiella igångsättningstillstånd för projekt Försörjning. Två beslut för att säkerställa elförsörjningen till sjukhusområdet i Västerås. Det tredje beslutet innebär att programmet kan genomföra förberedande arbeten inför uppförandet av vårdbyggnaderna. Exempel på förberedelser är att lägga om vägar respektive ledningar i marken.

Under delåret har projekt Utrustning och projekt Konst genomfört förberedande aktiviteter för att säkerställa att respektive projekts framdrift harmoniserar med projekt Försörjning och projekt Vårdbyggnad.

Programmets två kravställande projekt, Vårdverksamhet respektive Verksamhetsstöd, har under perioden arbetat med att slutföra granskningen planlayouter respektive rumsfunktionsprogram, detta arbete slutförs under första kvartalet 2021. Utöver detta har projekten arbetat med att återkoppla hur granskningskommentarerna har omhändertagits. Andra aktiviteter som genomförs är relaterade till verksamhetsutveckling och effekthemtagning.

Det delprojekt som programmet inte har arbetat med under delåret är delprojektet Ambulans. Arbeta har pausats i väntan på att den nya verksamhetschefen har tagit fram verksamhetens behovsanalys. Delprojektet avses starta under maj 2021.

Programmet har under perioden fortsatt dialogen med Västerås stads bygglovsenhet för att säkerställa en transparent process genom alla bygglov som programmet behöver hantera. I dialogen med staden diskuteras tekniska krav kopplat till BBR, arkitektonisk utformning, miljörelaterade frågor mm. En dialog sker även med Länsstyrelsen avseende frågor gällande grundvatten mm.

Programmet och dess ingående projekt förbereder underlaget för det finansiella igångsättningstillståndet. Förutom omfattande beskrivningar om vad som kommer att ingå i programmet arbetar programmet även med att sammanställa olika strategier och mallar. Exempel på strategier är en driftsättningsstrategi. Exempel på mall är de mallar vilka beskriver effekter på regionens ekonomi efter det att det nya sjukhuset har tagits i drift.

Vidare har programmet arbetat med att utveckla processer och planer för att styra programmet och dess ingående projekt. Programmet arbetar även med att ta fram riktlinjer och rutiner i de fall dessa saknas inom regionen, detta sker i dialog med berörda verksamheter.

Programmet har utrett behov och lösningar för kommande etapper, arbetet har genomförts planenligt och har återskapat i sin helhet under kvartal 1 2021 enligt kap 3.1.2 ovan. Parallellt med detta arbete har det även pågått ett arbete med att ta fram en allokeringsplan, det första utkastet kommer att kunna presenteras under kvartal 2 2021. Allokeringsplanen kommer att vara en levande plan fram till dess att verksamheterna flyttar in i det nya akutsjukhuset. I förlängningen av detta arbete följer en plan över vilka fastigheter som kan utrangeras över tid.

Regionen håller på att ta fram en FUP parallellt med programmets framdrift vilket innebär att de ställningstaganden programmet gör avseende inplaceringar av fotavtryck, flöden, vägnät mm blir styrande i arbetet med FUP:en. Programmet har deltagit i arbetet med att ta fram en FUP men arbetet är för tillfället pausat.

4.1.1 Konsekvenser på programmet mht Covid- 19

Programmet följer Folkhälsomyndighetens rekommendationer vilket innebär att programmets medlemmar och konsulter arbetar hemifrån och att i princip alla möten sker digitalt.

Bedömningen är att den eventuella påverkan av pandemin, så som pandemin påverkar i dagsläget, på programmet kommer att kunna inarbetas inom de givna ramarna då programmet fortfarande är i tidigt skede.

4.1.2 Risker

Programmet och underliggande projekt arbetar löpande med risker och åtgärdsplaner för att minimera riskens sannolikhet att inträffa respektive konsekvenser om den inträffar. Detta sker enligt en fastställd process.

I detta nu har programmet identifierat 6 röda risker, dessa bedöms ha högst sannolikhet att de inträffar i kombination med högst konsekvens:

- Om kravställningen sker utifrån hur verksamheterna bedrivs idag kan det leda till att generalitet och standardisering inte kan uppnås vilket i sin tur kan leda till att framtida omställningar till

förändrat vårdbehov blir kostsamt. Åtgärder för att minimera denna risk är att programmet utifrån helhet säkerställer en högre grad av generalitet och standardisering.

- När det nya sjukhuset tas i drift kommer regionen ha gamla och nya lokaler och system att använda parallellt. Om det inte säkerställs att dessa delar fungerar parallellt eller tillsammans kan det bli betydande konsekvenser för regionen. Åtgärder för att minimera risken är att säkerställa rätt mottagarorganisation för respektive system och att i ett tidigt skede göra riskanalyser över systemen och vidta åtgärder utifrån dessa.
- Den ekonomiska utvecklingen i regionen. Ökade utgifter och minskade intäkter kan leda till besparingskrav på programmets omfattning. Programmet äger inte denna risk utan bevakar den löpande i dialog med centrum för ekonomi.
- Att det kommer ny kravställning på programmet. Exempel på detta är nya lagkrav, krav från politiken mm. Åtgärder för att minimera denna risk är att konsekvent följa programmets process för att hantera nya krav och förslag på förändringar. I detta ingår det att göra konsekvensanalyser och prioriteringar.
- Om det saknas strategiska dokument för hur funktioner inom regionen ska utvecklas framåt finns det en risk att det hindrar framdriften av programmet. Det kan även innebära att lösningar för olika funktioner inte fungerar ur ett helhetsperspektiv vilket i sig är kostnadsdrivande. Åtgärden för att minimera denna risk är att styrgruppen har givit programmet i mandat att ta fram riktlinjer och rutiner i de fall dessa saknas inom regionen, detta sker i dialog med berörda verksamheter.
- Risk att regionens ordinarie verksamheter och programmet har olika förväntningar på programmets uppdrag och processerna i uppdraget. De sammantagna effekterna av detta kan få konsekvenser på programmet framdrift. Åtgärderna för att minimera risken är att bibehålla samt utöka mötesserier vid behov. Säkerställa en tydlig dialog och genomföra kommunikationsaktiviteter.

4.2 Projekt Vårdverksamhet

Projekt Vårdverksamhet har under perioden avslutat arbetet med att sammanställa planlayouter och rumsfunktionsprogram vilket innebär att kravställning och informationsbeskrivning (RFP) av ca 2800 rum är levererad enligt tidplan 2021-03-31. Majoriteten av rum i NAV är tytrum som grundar sig på PTS (Program för teknisk standard) standardutrymme med syfte att skapa en effektivare arbetsprocess och säkerställa en hög kvalitet på rummen. Det är viktigt att dessa har hög grad av flexibilitet och generalitet då vården förändras över tid. RFP syftar till att beskriva rummets funktion och används i nästföljande skeden som underlag till teknisk projektering, kalkylering för anskaffning av utrustning och inredning mm. 48 rum i NAV är s.k. specialrum. Dessa är granskade av verksamheternas arbetsgrupper.

I samband med att verksamheterna signerade RFP och planlayouter har de flesta verksamheter inkommit med reservationer. Dessa förbehåll analyseras och kategoriseras enligt åtta hanteringsförslag/åtgärder. Verksamheterna kommer att få återkoppling under maj månad.

Under sommaren kommer ett förberedande arbeten att påbörjas på sjukhusområdet. Ett flertal verksamheter har fått information om dessa. Verksamheterna har fått en beskrivning av vad som sker

när och utifrån detta skall de göra riskanalyser enligt VIRA. Projekt Vårdverksamhet samordnar detta arbete.

En process för verksamhetsutvecklingsarbetet inom vårdverksamheterna håller på att tas fram och utvecklingsområden är identifierade. Ett antal av dessa utgår ifrån de reservationer som inkommit i samband med RFP granskningen.

Projektet Vårdverksamhet arbetar med att ta fram en effekthemtagningsplan som grundar sig på de framtagna effektmålen enligt projektplanen. Planerna är kopplade till sjukhusets och verksamheternas egna långsiktiga planer tex Målbild 2030 och kommer successivt detaljeras under året. Arbetet sker tillsammans med projekt Verksamhetsstöd.

Projektet arbetar med att sammanställa en Allokeringmålbild för sluten-och öppenvård. Denna målbild och tidplan synkroniseras med rivningsplanen för sjukhusområdet och är uppdelad i flera scenarion baserade på de dekader som är aktuella (2030, 2040).

4.3 Projekt Verksamhetsstöd

Projektet startade under 2020. I projektet arbetar en projektchef på 50%. Övriga deltagare i projektet tillhör respektive linjeorganisation inom Fastighets- och serviceförvaltningen respektive Juridik och säkerhet. Arbetet drivs genom en projektgrupp och ett projektråd. I projektgruppen behandlas frågor som är gemensamma utifrån kravställning och granskning av dokument. Projektrådet träffas inför styrgruppsmöten för programmet och går igenom frågor som ska behandlas på styrgruppsmötet med bäring på projektets ansvarsområden.

Representanter från Fastighets- och serviceförvaltningen är kravställare i programmet utifrån områdena fastighetsdrift, service, logistik och fastighetsförvaltning. Avstämningar har genomförts löpande med utsedda kravställare under arbetet med rumsfunktionsprogram.

Tekniska krav och riktlinjer från Fastighets- och serviceförvaltningen finns framtagna som ett underlag för programarbete och arbete med systemhandlingar. Konsultgrupperna för programmet har gått igenom dessa dokument och levererat ett underlag med frågeställningar samt tolkningsfrågor. En dialog har därefter förts med kravställare om hur tekniska krav och riktlinjer ska tolkas där det finns olika tolkningsmöjligheter eller om delar saknas.

En flödessimulering av framtida försörjningsflöden mellan NAV och försörjningsbyggnaderna har genomförts.

Under perioden genomfördes även granskning avseende:

- Rumsfunktionsprogram för Röntgen, Neonatal, Vårdavdelningar, Sterilcentral, IVA, Endoskopi, Infektion, Operation och Teknikrum fastighet.
- Fysisk tillgänglighet
- Systemutredning fasad och inre gestaltning
- Flödessimulering

Projektet har under perioden gått igenom alla granskningskommentarer och återkopplat hur granskningskommentarerna har omhändertagits.

4.4 Projekt Försörjning

Projekt Försörjning har under perioden slutfört detaljprojektering av förberedande arbeten såsom gator, dagvattenomläggning, provisorier mm. Underlaget har skickats ut på anbudsräkning. Planerad start av genomförande är under augusti. Förberedande arbeten är de åtgärder som identifierats som nödvändiga att utföra innan starten av byggnation av vårdbyggnader.

Projektet har även under delåret upphandlat ny elförsörjningsbyggnad med ny reservkraft. Anpassningar och nya reservkraftelverk i befintlig byggnad 120 ingår också.

Ny elkraftförsörjning till sjukhusområdet har dragits fram av Mälarenergi till byggnad 120 och till byggnad 157. I byggnad 120 har anpassning av ställverk mm upphandlats och arbetet har påbörjats.

Under perioden har upphandling av ny väg från Cedergatan till Adelsögatan skett och arbete med genomförande pågår. Gatan skall säkerställa ambulansens transporter under tiden som Aina Wifalks gata byggs om. Den ombyggnationen ingår i förberedande arbeten och behövs för att anpassa gatan till de nya sjukhusbyggnaderna. Bygglov har erhållits.

4.5 Projekt Vårdbyggnad

Programskedet för Projekt Vårdbyggnad avslutades med en handlingsleverans 201215. Parallellt pågick bearbetningen av den programkalkyl som levererats strax innan och 2021 inleddes med en summering av de åtgärder som beslutats för att nå den budgetnivå som bedömdes vara en förutsättning för fortsatt systemhandlingsarbete. Åtgärderna bestod i en reducering av vårdbyggnadens bruttoarea med ca 5000 kvm samt ett antal effektiviseringar, främst av teknisk karaktär.

Efter att erforderliga effektiviseringsbeslut var fattade vidtog ett arbete med att implementera dessa i den pågående systemhandlingsprocessen. I projekteringstidplanen för systemskedet hade det under kvartal 1 planerats in ett antal utvalda systemutredningar - underlag för strategiskt viktiga beslut som erfarenhetsmässigt behöver fattas. Vilket nu har skett.

Under delåret har också en del av markområdet runt sjukhuset (som under programskedet ingick i projekt Försörjning) definierats och förts över till projekt Vårdbyggnad. Det var nödvändigt för att kunna projektera vårdbyggnaden med sitt närområde som en helhet och själva delprojektet, som involverar framförallt landskaps- och markkonsulter, benämns Vårdbyggnad Yttre område. Under april har projekt Försörjning levererat detaljerade handlingar för bl a kringliggande gatu- och installationsarbeten och gränsdragningen mot Yttre område blir möjlig att tydligt definiera. En del i det yttre arbetet är den systemutredning som handlar om dagvattenhantering och som har lett fram till att det nu finns ett antal åtgärder vidtagna i projekteringen som bidrar till att minska översvämningsrisken. En process för att hantera frågan om avledning av grundvatten (Vattendom) har inletts tillsammans med Länsstyrelsen.

I och med projekt Vårdverksamhets leverans av verksamhetsinnehållet i form av planlayouter och rumsfunktionsprogram 210331 har konsultgruppen kunnat inleda samordningsarbetet för att få de olika disciplinernas komponenter att fungera tillsammans.

Arbetet med in- och utvändigt gestaltning har pågått under perioden och systemutredningar som alla har kopplingar till de energikrav som ställs på byggnaden har granskats inför det fortsatta arbetet. Många parametrar är inblandade; fasadtyp och -material, storlek på fönster och placering av dessa, dagsljuskrav, värmebehov – allt detta har påverkan på gestaltningen. Ett granskningsarbete från programmets sida när det gäller tillgänglighetsfrågor (både in- och utvändigt) har påbörjats och är en viktig aspekt att få med tidigt i utformningen av vårdbyggnaden.

Projekt Vårdbyggnad har under perioden sammanställt respektive publicerat ett förfrågningsunderlag för entreprenadupphandlingen. Entreprenadupphandlingen följer den upphandlingsstrategi vilken regionstyrelsen beslutade 2021-02-02 §7, (RV190757).

4.6 Projekt Utrustning

Under perioden har projekt Utrustning deltagit i arbetet med att slutföra RFP med fokus på utformning ur ett utrustningsperspektiv. Projektet har också stöttat projekt Vårdbyggnad i arbetet med systemhandling med utrustningskrav på byggnadens utformning och på mediaförsörjning.

I januari inleddes ett konstruktions- och riskanalysarbete avseende den medicinska centralgasanläggningen i NAV där projekt Utrustning håller ihop arbetet för programmets räkning.

För att kunna stötta projekt Vårdbyggnad i projektering av el- och teleanläggningar har en mötesserie mellan utrustningsdelprojektet IKT och elprojektören, Incoord, etablerats. I arbetet med systemhandling fattas redan nu långtgående inriktningsbeslut avseende utformning av IT-nätverk och anslutande system varför det är väsentligt att dessa beslut harmoniserar med regionens strategiska inriktning inom dessa områden. För att säkerställa detta har ett arbete med att utforma en IKT-strategi för RV initierats i samarbete med Förvaltning för Digitaliseringsstöd (FDS). Delprojekt IKT har också förstärkts med en teknisk projektledare från FDS och ett expertstöd på konsultbasis. Expertstödet skall bidra med kompetens kring planering av den tekniska infrastrukturen och planering av resurssättning av IKT-projektet.

Under perioden har fortsatt samverkan med regionens investeringsgrupp fortsatt. En väsentlig fråga har här varit hur planering av investeringar i ordinarie verksamhet under perioden fram till inflytt i NAV skall ske och hur de olika verktyg som används skall hanteras (Investeringsverktyget för ordinarie investeringar och dRofus för NAV). Fortsatt dialog av samarbetet kring investeringsplanering fortsätter under året.

Hur projekt Utrustning avser att på ett övergripande plan genomföra försörjning av utrustning till NAV framgår av den övergripande försörjningsstrategi som projektet utarbetat under periodens slutfas.

Projektet har också deltagit i arbetet med programmets val av verktyg och lagringslösningar och i det arbetet haft fokus på informationssäkerhet. Arbetet genomförs i dialog med Juridik och Säkerhet och med andra regioner, framförallt region Stockholms fastighetsbolag Locum AB.

4.7 Projekt Konst

Projekt Konst ansvarar för att genomföra de konstnärliga gestaltningarna i NAV.

Projekt Konst har sedan årsskiftet genomfört en omvärldsbevakning och har satt den struktur som möjliggör att projektet kan harmonisera med resterande projekt på ett effektivt sätt.

En projektplan för konst är antagen och en arbetsgrupp med representanter från de olika projekten inom programmet är etablerad. Budget och tidplan är framtagen. Under perioden har projekt Konst arbetat med att ta fram ett Konstprogram. Konstprogrammet är en beskrivning av konstens intentioner för NAV. Konstprogrammet analyserar och förhåller sig till de ekonomiska, tekniska, sociala och kulturhistoriska möjligheter och begränsningar som finns för det konstnärliga gestaltungsarbetet och väger in möjligheterna till framtida drift- och underhåll. I konstprogrammet kartläggs också redan befintlig konst. Konstprogrammet är ett verktyg för konstnärens inledande tolkning av platsen och det fortsatta arbetet med övergripande konstnärlig vision för gestaltning.

Ett arbete med riktlinjer kring upphandlingar av konst är påbörjat tillsammans med regionens strategiska inköpare.

Konsten ska samspela med arkitekturen, gestaltningen och tillföra en estetisk dimension. Konsten kan bidra till en hälsofrämjande miljö med människan i centrum. En väl utformad miljö som är omsorgsfullt konstnärligt gestaltad kan bidra till att skapa en attraktiv vårdmiljö och arbetsmiljö.

5 PLANERANDE KOMMANDE AKTIVITETER

Under 2021 sker en programgemensam rapportering av planerade och kommande aktiviteter.

Aktiviteter under 2021 består av att:

- Sammanställa Systemhandling för projekt Vårdbyggnad inkl upphandla en entreprenör
- Sammanställa Konstprogram.
- Sammanställa Beslutsunderlag för finansiellt igångsättningstillstånd för vårdbyggnaderna, inkl. strukturplan, konst och utrustning.
- Genomföra upphandlingen av en entreprenad för vårdbyggnad och att ingå avtal med en entreprenör.
- Fortsätta genomförandet av Elförsörjningsbyggnad inkl bygglov och bygghandlingar
- Fortsätta genomförandet av Förberedande arbeten inkl bygglov, upphandla och avtala entreprenör och bygghandlingar.
- Slutbesiktning av byggvägen.
- Projektera anläggning och distributionsnät för gasförsörjning till sjukhuset.

Övriga aktiviteter av större omfattning är:

- Fortsatt arbeta med effektiviseringar inom programmet.
- Fortsatt utveckla programmets processer.
- Fortsatt dialog och kommunikation med programmets intressenter.
- Återstarta arbetet med Ambulansverksamheten.
- Fortsatt förstudier av kommande etapper. Etapp 2 och 3, inklusive diagnostik i sin helhet samt strålbehandlingens framtida placering.

- Arbetet med Effekthemtagningsplaner
- Arbetet med Allokeringsplan
- Arbetet med rivningsplaner
- Delta i regionens arbete med att sammanställa en fastighetsutvecklingsplan.
- Säkerställa rätt organisation för kommande skeden, inklusive rekrytering.

6 EKONOMISK UPPFÖLJNING

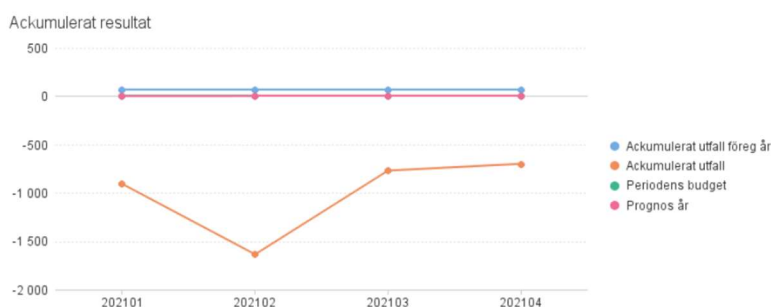
6.1 Program

Programmet har gjort ställningstagandet att den ekonomiska uppföljningen i delårsrapporter och årsredovisningen redovisas på programnivå. Detta innebär att programmets ingående projekt inte särredovisas under 2021.

Programmet har genomfört en konsekvensanalys med anledning av Covid-19 och slutsatsen är att pandemin inte har påverkat det ekonomiska utfallet.

6.1.1 Periodens resultat och helårsprognos – översikt

Förvaltningens ackumulerade ekonomiska resultat tom april månad är -0,7 mkr. Helårsresultatet prognostiseras till +/- 0 mkr vilket stämmer överens med budgeterat resultat.



6.1.2 Periodens resultat

Periodens resultat är - 0,7 mkr. Utfallet baseras på följande förutsättningar:

Programmet finansieras med anslag från Regionstyrelsen. Programmets budgeterade anslag uppgår till maximalt 18 mkr år 2021.

Samtliga resurser som är anställda inom Region Västmanland och som arbetar inom NAV skriver tid i Agresso. Tidsskrivningen medför en debitering som utgör en intäkt, en kostnad eller investering. I resultaträkningen utgör personalkostnaderna den största kostnadsposten för NAV 2021. Avvikelse mellan periodens utfall mot budget beror framförallt på att det finns en viss eftersläpning i tidsskrivningen som medföra att lönekostnader ännu inte har investeringsförts. Detta kommer att korrigeras i kommande perioder.

6.1.3 Periodens resultat – förenklad resultaträkning

	Utfall 202104	Budget 2021	Prognos 2021	Kommentar
Regionersättning	2,8	18,0	18,0	
Övriga intäkter	0,4	1,5	1,5	Intern debitering kopplat till tidsskrivning
SA INTÄKTER	3,2	19,5	19,5	
Personalkostnader	-1,1	-1,7	-1,7	
Kostnad för material och varor	-0,1	-0,0	-0,0	
Lokalkostnader	-0,2	-0,5	-0,5	
Interna och externa konsulter*	-1,8	-8,8	-8,6	Interna resurser som skriver tid samt externa konsulter
Rivningar och provisorier	-0,4	-4,5	-4,7	
Overheadkostnader	-0,0	-2,8	-2,8	Omfördelning av programövergripande kostnader samt ersättning för inlånad personal från andra förvaltningar
Övriga verksamhetskostnader	-0,3	-1,2	-1,2	
SA KOSTNADER	-3,9	-19,5	-19,5	
RESULTAT	-0,7	0,0	0,0	

*De externa konsulterna ingår i programorganisationen

6.1.4 Helårsprognos

Helårsresultatet prognostiseras till +/-0 mkr vilket motsvarar budgeterat resultat. I helårsbedömningen utgör de provisoriska lösningar den största osäkerheten. Projekt Försörjning har startat förberedande arbeten inför att Akutsjukhuset ska börja byggas och projektet kommer att ha kostnader för rivningar och provisorer som belastar programmets resultat.

Helårsprognosen baseras därmed på följande antaganden om verksamhetens utveckling under fortsatta året:

- Att arbetet med rivningar och provisoriska lösningar fortgår i enlighet med fattade beslut.

Den totala prognosen för driftkostnader för hela programmet uppgår till 601 mkr.

7 INVESTERINGSREDOVISNING ETAPP 1

7.1 Program

Programmet har gjort ställningstagandet att den ekonomiska uppföljningen i delårsrapporter och årsredovisningen redovisas på programnivå. Detta innebär att programmets ingående projekt inte särredovisas under 2021. Efter genomförda upphandlingar kommer investeringsutgifter att redovisas per projekt.

Programmet har genomfört en konsekvensanalys med anledning av Covid-19 och slutsatsen är att pandemin inte kommer att påverka programmets ekonomi.

7.1.1 Periodens utfall och helårsprognos – översikt

De olika projekten inom Program Nytt Akutsjukhus Västerås befinner sig under inledningen av år 2021 i flera olika skeden. Det totala utfallet uppgår till 42 mkr under perioden januari till april 2021.

Projekt Vårdbyggnad har avslutat programhandlingsskedet och övergått i etablering där en systemhandling ska arbetas fram. För projekt Vårdbyggnad utgörs investeringarna till största delen av kostnader för projekterande konsulter däribland arkitekter, projektledare, VVS-konsulter, el-konsulter och byggnadskonstruktörer. Projekt Försörjning har startat upp genomförande och har påbörjat arbete med elförsörjning och förberedande arbeten.

(mkr)

Etapp 1	BUDGET 2021	PROGNOS	UTFALL 2021
INVESTERINGSRAPPORT	Aktuell plan	Prognos 2021-04	Utfall 2021-04
Byggnation			
Förstudie	0	0	0
Initiering och etablering	176	115	37
Genomförande	99	102	3
Avveckling	0	0	0
Delsumma byggnation	275	216	40
Utrustning			
Förstudie	0	0	0
Initiering och etablering	7	8	2
Genomförande	0	0	0
Avveckling	0	0	0
Delsumma utrustning	7	8	2
SUMMA	283	225	42

Aktuell plan är programmets senast upprättade budget, i tabellen ovan budget för 2021 och framåt.

7.1.2 Ackumulerat utfall

Totala investeringar i förstudien uppgår till 23 mkr. Under förstudien har tänkbara lösningar för Akutsjukhusets prövats och utvärderats. Programmet har under detta skede arbetat fram rekommendationer kring omfattning i form av funktion och valda åtgärder.

Under år 2020 har programmet främst arbetat i skedet initiering och utfallet uppgår till 106 mkr. Under inledningen av år 2021 uppgår investeringarna till 42 mkr vilket innebär att den totala investeringsutgiften sedan programmets start uppgår till 171 mkr.

(mkr)

Etapp 1	BUDGET			PROGNOS	UTFALL
	Ursprunglig budget	Varav beslutad budget	Aktuell plan	Prognos 2021-04	Från programmets start tom 2021-04
INVESTERINGSRAPPORT					
Byggnation					
Förstudie	34	24	22	22	22
Initiering och etablering	614	614	299	211	116
Genomförande	5 184	419	5 323	5 541	27
Avveckling	0	0	187	51	-
Delsumma byggnation	5 831	1 057	5 830	5 825	165
Utrustning					
Förstudie	0	0	1	1	1
Initiering och etablering	7	7	122	12	5
Genomförande	962	0	817	927	-
Avveckling	0	0	31	31	-
Delsumma utrustning	969	7	970	970	6
SUMMA	6 800	1 063	6 800	6 795	171

Ursprunglig budget motsvarar den indikativa budgeten som redovisades i samband med beslut om start av projektering, RV190757. Beslutad budget visar de investeringsramar som har beslutats av politiken, RV190757, RV201118 och RV 201119. Aktuell plan är programmets senast upprättade budget, i tabellen ovan budget för 2021 och framåt.

Totalt för skedena initiering och etablering finns en beslutad investeringsram på 620 mkr. Den ackumulerade prognosen uppgår till 223 mkr och understiger därmed den beslutade budgeten. I samband med att programmet tagit fram en anpassad investeringsprocess har omfördelning gjorts mellan skedena. En av de största orsakerna är att projekteringen som kommer att genomföras i samband med framtagande av bygghandling kommer att bokföras som genomförande. En annan orsak är att prognos har lagts på skedet avveckling som är kopplad till Akutsjukhusets färdigställande och överlämning till förvaltning i och med att programmet avslutas. Dessa förändringar medför att omfördelning görs mellan skeden och att den totala prognosen kvarstår.

Under 2021 har Program Nytt Akutsjukhus fått i uppdrag att genomföra en förstudie på Etapp 2-3. Förstudien beräknas uppgå till 5 mkr och finansieras genom att investeringsmedel förs om från

programmets ram för Etapp 1. Detta innebär att den totala ramen för Etapp 1 minskar från 6 800 mkr till 6 795 mkr.

7.1.3 Upparbetningsgrad

Rapporteras efter införandet av ny redovisningsmodul.

7.1.4 Budgetreserv

Rapporteras efter beslut om start av genomförande av vårdbyggnad.

7.1.5 Index

Rapporteras efter beslut om start av genomförande av vårdbyggnad.

7.1.6 Uppföljning nyckeltal

Rapporteras efter beslut om start av genomförande av vårdbyggnad

7.2 Elförsörjning del 2

Regionfullmäktige har i december 2020 fattat ett beslut om ett finansiellt igångsättningstillstånd för övrig kraftförsörjning inom sjukhusområdet (RV201170). När elförsörjning del 1 och del 2 färdigställt är all kraftförsörjning på Västmanlands sjukhus Västerås moderniserad, den har då alternativa matningsvägar för kraften och effektreserv för framtida förändringar på både normalkraften och reservkraften. Uppdraget ska utföras av Program Nytt Akutsjukhus och kommer att särredovisas ekonomiskt då det inte ingick i det ursprungliga uppdraget. Projektering har genomförts av Fastighets- och Serviceförvaltningen och de upparbetade investeringarna har överförs till programmet under 2021.

(mkr)

Etapp 1 elförsörjning del 2	BUDGET		PROGNOS	UTFALL
INVESTERINGSRAPPORT	Ursprunglig budget	Varav beslutad budget	Prognos 2021-04	Från programmets start tom 2021-04
Byggnation				
Förstudie	0	0	2	2
Initiering och etablering	4	4	0	0
Genomförande	57	57	57	0
Avveckling	0	0	0	0
Delsumma byggnation	61	61	59	2
Utrustning				
Förstudie	0	0	0	0
Initiering och etablering	0	0	0	0
Genomförande	0	0	0	0
Avveckling	0	0	0	0
Delsumma utrustning	0	0	0	0
SUMMA	61	61	59	2

Ursprunglig budget och beslutad budget visar de investeringsramar som har beslutats av politiken, RV 201170.

8 INVESTERINGSREDOVISNING ETAPP 2-3

Program Nytt Akutsjukhus Västerås har fått i uppdrag att genomföra en förstudie för kommande etapper. Förstudien beräknas kosta 5 mkr och finansieras genom omfördelning av investeringsramar från Etapp 1.

(mkr)

Etapp 2-3	BUDGET	PROGNOS	UTFALL
INVESTERINGSRAPPORT	Aktuell plan	Prognos 2021-04	Från programmets start tom 2021-04
Byggnation			
Förstudie	0	5	0
Initiering och etablering	0	0	0
Genomförande	0	0	0
Avveckling	0	0	0
Delsumma byggnation	0	5	0
Utrustning			
Förstudie	0	0	0
Initiering och etablering	0	0	0
Genomförande	0	0	0
Avveckling	0	0	0
Delsumma utrustning	0	0	0
SUMMA	0	5	0

9 FINANSIERING

Regionens upplåningsstrategi och kapitalkostnader hanteras av Finansförvaltningen och rapporteras därmed inte inom programmet.

10 LEDNINGENS ÅTGÄRDER

Programledningen kommer fortsätta att arbeta enligt uppdrag och mål beskrivna i de politiska besluten och programmets direktiv. Programledningen kommer aktivt arbeta med att säkerställa programmets omfattning inryms eller anpassas för att den indikativa budgetramen inte ska överskridas.

Bedömningen är att den eventuella påverkan av pandemin på programmet kommer att kunna inarbetas då programmet fortfarande är i tidigt skede.

11 UPPDRAG OCH MÅL KOMMANDE ÅR

Programmets uppdrag och mål definieras av de beslut Regionfullmäktige respektive Regionstyrelsen har fattat. Dessa är detaljerade dels i respektive beslut dels i ett programdirektiv.

För att säkerställa att uppdraget genomförs på ett strukturerat sätt har programmet sammanställt en programplan. Programplanen beskriver programmets ingående processer. Exempel på en process är avvikelseprocessen.

12 INTERN REFERENS

Denna rapport behandlas av Regionstyrelsen 2021-05-25

Diarienummer: RV210248

13 BILAGOR

1. Resultatrapport
2. Investeringsbilaga
3. Av RS fastställda generella och specifika krav

AKUTSJUKHUSET VÄSTERÅS ETAPP 1

Datum

2021-05-14

Version

1.1

BILAGA 1 RESULTATRAPPOR

Analys: AC Nytt akutsjukhus drift - AC Nytt akutsjukhus drift

Belopp i tkr		Periodbokslut		Helår			Avvikelse 2021
		202001 - 202004	202101 - 202104	Bokslut 2020	Budget 2021	Prognos 2021	
	Hysesintäkter samt övr fastighetsintäkter	0	357	597	0	1 464	1 464
	Regionersättning	705	2 835	9 152	18 000	18 000	0
	Försäljning av tjänster	0	0	0	1 464	0	-1 464
	Intäkter	705	3 192	9 749	19 464	19 464	0
	Summa Intäkter	705	3 192	9 749	19 464	19 464	0
	Löner	-2 205	-5 222	-9 067	-11 428	-11 428	0
	Sociala avgifter	-1 024	-2 269	-4 161	-5 274	-5 274	0
	Övriga arbetskraftskostnader	3 293	6 426	12 698	14 992	14 992	0
	Personalkostnader	65	-1 064	-530	-1 710	-1 710	0
	Utbildning, kultur mm	0	-84	-69	0	0	0
	Övriga kostnader i kkl 5	-3	0	-9	-10	-10	0
	Kostnader för material, varor och tjänster	-3	-85	-77	-10	-10	0
	Lokalkostnader	-168	-168	-505	-510	-510	0
	Projekt/objekt fastighet	0	-399	32	-4 446	-5 129	-683
	Telekommunikation	-6	-18	-46	-30	-30	0
	Datorutrustning	-14	-174	-280	-110	-110	0
	IT-konsulttjänster	0	-94	-671	-195	-270	-75
	Konsultarvoden för speciella utredningar	-466	-1 828	-4 338	-8 819	-8 172	647
	Övriga kostnader i kkl 6+7	-32	-50	-3 300	-3 606	-3 495	111
	Avskrivningar	-10	-10	-31	-22	-22	0
	Övriga verksamhetskostnader	-697	-2 741	-9 138	-17 738	-17 738	0
	Finansiella kostnader	-1	-1	-4	-5	-5	0
	Finansiella intäkter och kostnader	-1	-1	-4	-5	-5	0
	Summa Kostnader	-637	-3 892	-9 749	-19 463	-19 463	0
Resultat:		68	- 700	0	1	1	0

BILAGA 2 INVESTERINGSBILAGA


Förvaltning/verksamhet:

Program Nytt Akutsjukhus Västerås, Etapp 1

Investeringar

Bokslut 2021-01-01 - 2021-04-30

Belopp i tkr

	2021-01-01 - 2021-04-30			Helår					Avvikelse budget - utfall 2020
	Inköp perioden utifrån 2019 (2-års regeln)	Inköp perioden utifrån budget 2020	Inköp perioden utifrån budget 2021	Bokslut 2020	Budget 21	Prognos perioden inköp 2021 utifrån budget 2019	Prognos perioden inköp 2021 utifrån budget 2020	Prognos perioden inköp 2021 utifrån budget 2021	Prognos inköp 2022 utifrån budget 2021
Investeringsutgifter									
Immateriella anläggningstillg									0
Datorutrustning									0
Medicinsk apparatur									0
Utrustning Bygg (byggin)									0
Bilar och transportmedel									0
Leasingavtal									0
Övriga maskiner och inv									0
Tekniska hjälpmedel									0
Summa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konst									0
Byggnader (endast Fastighet)									0
Totalsumma	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Investering Program Nytt Akutsjukhus etapp 1	Planerade projekts totala ursprungliga	Ack utfall projektet totalt	Utfall tom 2020-12-31	Projekt- utgifter 2021 01-04	Återstående beräknade projekt- utgifter
Förstudie	33 831	22 680	22 680	-	11 151
Initiering och etablering	615 262	121 557	83 305	38 253	493 704
Genomförande	6 145 780	26 983	23 549	3 433	6 118 798
Avveckling	-	-	-	-	-
Summa	6 794 873	171 220	129 534	41 686	6 623 653

Investering Program Nytt Akutsjukhus etapp 1 elförsörjning del 2	Planerade projekts totala ursprungliga budget	Ack utfall projektet totalt	Utfall tom 2020-12-31	Projekt- utgifter 2021 01-04	Återstående beräknade projekt- utgifter
Förstudie	4 000	1 860	-	1 860	2 140
Initiering och etablering	57 000	492	-	492	56 508
Genomförande	-	-	-	-	-
Avveckling	-	-	-	-	-
Summa	61 000	2 352	-	2 352	58 648

Investering Program Nytt Akutsjukhus etapp 2-3	Planerade projekts totala ursprungliga	Ack utfall projektet totalt	Utfall tom 2020-12-31	Projekt- utgifter 2021 01-04	Återstående beräknade projekt- utgifter
Förstudie	5 000	109	-	109	4 891
Initiering och etablering	-	-	-	-	-
Genomförande	-	-	-	-	-
Avveckling	-	-	-	-	-
Summa	5 000	109	-	109	4 891

BILAGA 3 FASTSTÄLLDA GENRELLA OCH SPECIFIKA KRAV, FASTSTÄLLDA KRAV AV REGIONSTYRELSEN 2019-10-01 § 218 UPPDATERING AV PROGRAMDIREKTIV FÖR NYTT AKUTSJUKHUS I VÄSTERÅS, RV190757

Generella krav

Planeringen ska utgå från lagstadgade krav och regionens krav för att uppföra och bedriva för lokalerna avsedd verksamhet.

Programmet ska anpassas för att kunna möta och tillgodose kapacitetsbehov, framtida uppdrag, moderna arbetssätt, ökad patientsäkerhet, en utvecklad effektivitet och för att klara av arbetsmiljöverkets och andra myndigheters krav. Till detta kommer att möta och tillgodose behovet av utrymmen för utbildnings- och forskningsändamål.

Specifika krav

Programmet ska i den fortsatta utformningen av första etappen av ett nytt akutsjukhus pröva framtida kapacitet av vård i etapp 1. Detta ska ske i förhållande till nuvarande bedömda behov i Västerås (VSV), utvecklingen av Köping, vårdutveckling inom regionen inklusive nära vård samt eventuella framtida etapp 2 och 3 i Västerås.

Programmet ska i den fortsatta utformningen utgå från att det nya akutsjukhuset kan erbjuda regionens innevånare motsvarande utbud och funktionalitet av vård som vid det befintliga sjukhuset i Västerås.

Programmet ska i den fortsatta planeringen säkerställa att akutsjukhuset i sin helhet får en långsiktigt hållbar funktionalitet.

Programmet ska utforma ett akutsjukhus som har en hög grad av standard.

Programmet ska utforma ett akutsjukhus med en generalitet och flexibilitet som gör det möjligt att på ett hållbart sätt möta förändrade behov och utveckling inom hälso- och sjukvården.

Programmet ska i den fortsatta planeringen säkerställa sjukhusets försörjning av elkraft, värme/kyla och material.

Programmet ska i den fortsatta planeringen säkerställa yttre miljöer och infrastruktur.

Programmet ska i den fortsatta planeringen ta hänsyn till framtida fysisk utveckling och utbyggbarhet av sjukhusområdet i Västerås.

Programmet ska ge lokal- och utrustningsmässiga förutsättningar för att bidra till nya arbetssätt och effektiviseringar inom akutsjukhuset för att möta ett framtida förändrat behov.

Akutsjukhusets fortsatta planering och utformning ska ske i nära samverkan med berörda parter inom regionen så som kollektivtrafikförvaltningen.

Planeringsprinciper

Planeringsprinciperna är fastställda av regionfullmäktige i RV 190757, 2019-06-18 §71.

Patientsäkerhetsprincipen är den viktigaste principen som ska prövas vid konflikt med andra principer.