

Utveckla uppföljningen - förslag 2021

Region Västmanland



Uppdrag – RKs förvaltningsplan 2019

Vårt uppdrag

- Utveckla och förbättra uppföljningen i dialog med berörda parter

Uppföljning

- Primärt syfte med uppföljning är att få ökad kunskap för att kunna justera aktiviteter och få underlag för förbättringar.

Genomfört arbete

- Förslag framtaget utifrån intervjuer med politiken
- Förslag presenterat för politiken
- Förslag processat i tjänstemannaorganisationen: koncernledningen, ekonomichefsgrupp, separata möten med HSF och FSF, skriftlig remiss RUF, NAV, RK, KTF
- Nytt förslag för 2021 framtaget utifrån återkoppling i tjänstemannaled

Ursprungligt förslag

- Minska antalet delårsrapporter från två till en
- Minska antalet månadsrapporter på regionnivå
- Komplettera med automatiska månadsdata på förvaltningsnivå (ev endast kärnverksamhet)
- Uppföljningsseminarier i dialog genomförs som komplement till ordinarie rapportgenomgång i regionstyrelsen

Ursprungligt förslag

Månad	Förvaltningar	Region	Seminarium
Februari	Månadsrapport	Månadsrapport(RS)	
Mars	<i>Data - kärnverksamhet</i>		
April	Månadsrapport	Månadsrapport (RS, RF juni)	X
Maj	<i>Data - kärnverksamhet</i>		
Juni	<i>Data - kärnverksamhet</i>		
Juli	Delårsrapport	Delårsrapport (RS, RF sept)	
Augusti	<i>Data - kärnverksamhet</i>		
September	Månadsrapport	Månadsrapport(RS)	X
Oktober	<i>Data - kärnverksamhet</i>		
November	<i>Data - kärnverksamhet</i>		
December	Årsredovisning	Årsredovisning (RS, RF april)	

Återkoppling på presenterat förslag

- Positiv inställning till utvecklad dialog, men inte fler möten – HSF har redan startat upp fördjupningsdiskussioner i Utskottet för hälso-och sjukvård
- Positiv inställning till minskad administration, men inom vissa förvaltningar finns tveksamhet gällande förändring av delårsrapporteringen, både avseende antal och tidpunktsändring till juni eller juli, bl a kopplat till semestertider
- NAV ser risk att det blir för låg frekvens av officiell rapportering med en enda delårsrapport
- Fra HSF önskar 2021 som konsolideringsår efter omorganisationen, utan större förändringar. Vill behålla tertialrapporter. Juni/juli rapport bedöms som svår då sommarutfallet fortfarande är oklart samt hantering av semesterperioden
- HSF tror inte att okommenterade automatdatarapporter kommer att ge ökad effektivitet då svåranalyserade data istället kan ge fler frågor att hantera.

Nytt förslag 2021

Ursprungligt förslag

Minska antalet delårsrapporter från två till en

Minska antalet månadsrapporter på regionnivå

Komplettera med automatiska månadsdata på förvaltningsnivå
(ev endast kärnverksamhet)

Kompletterande
uppföljningsseminarier i dialog genomförs

Förslag 2021 - konsolideringsår

Light delår 1 per april 2021 för samtliga förvaltningar och regiontotalt. Motiveras bla av tight tidplan för RS. Fokus ekonomi och HR och rapport av väsentlig vhtsinfo, men ingen systematisk mål/uppdragsuppföljning.

Oförändrat delår 2 augusti

Minska antalet månadsrapporter på regionnivå och översyn av innehåll och omfattning

Inga okommenterade automatiska månadsdata 2021. Månadsrapporter februari och oktober lämnas av HSF, samt av övrig förvaltning i behov av att eskalera specifik avvikelse.

Sker ej fullt ut 2021. Fördjupad kunskap utvecklas dock mellan politiken och HSF i utskott för folkhälsa- och sjukvård. Dokumentation tillställs RS för kännedom.

Effekter av förslaget

- Utvecklar uppföljningen (stegvis)
 - Mer fokus på kritiska delar (risk och väsentlighet. HSF, NAV)
 - Tydligare prövning/fokus (utifrån behov hos verksamheter och mottagare/politik)
 - Bibehållen god kontroll på verksamheten, men luckrar upp en statisk rapportering/struktur –
lägger fokus på problemområden
- Ger effektivare uppföljningsprocess genom att
 - Mindre tid åtgår till formell rapportering vilket ger mer tid till analys med fokus på framåtriktade åtgärder.



*Förslaget innebär inte
att vi ska sluta ha koll!
Avvikelser ska
eskaleras/rapporteras
utifrån risk och
väsentlighet!*

Inför 2022-

Rapport

- Se över delårsrapportsfrekvensen samt tidpunkt, överväga nyttoanalys HSF
- Utvärdera förändringar gjorda under 2021

Dialog

- Utvärdera effekterna av utvecklad dialog i utskottet (HSF)
- Ställningstagande till kompletterande uppföljningsseminarier för hela RS och samtliga förvaltningar