

Årsredovisning för räkenskapsåret 2020

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll

1. Förvaltningsberättelse	2
2. Resultaträkning	9
3. Balansräkning	10
4. Kassaflödesanalys	12
5. Noter	13

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

1. Förvaltningsberättelse

Allmänt

Svealandstrafiken AB har under året 2020 bedrivit linjetrafik med buss inom Västmanlands län och Örebro län samt viss skolskjutstrafik med buss inom respektive län. Linjetrafiken utfördes på uppdrag av Region Västmanland och Region Örebro län, som är trafikhuvudmän för kollektivtrafiken i Västmanland respektive Örebro län.

År 2020 är första hela året efter Svealandstrafiken AB:s utvidgning hösten 2019 med trafik i Örebro län. Verksamheten har i det närmaste fördubblats både i antal medarbetare och omsättning. I planen för år 2020 fanns ett fortsatt bolagsövergripande utvecklingsarbete för att stärka organisationen och bolagskulturen efter den kraftiga tillväxten.

I och med pandemins och Covid-19 start under mars månad fick Svealandstrafiken AB snabbt ställa om till att ha fullt fokus på att klara av verksamheten med de utmaningar som Covid-19 innebär. Höga sjukskrivningstal, tillfälliga och flera omplaneringar av trafiken, arbetsmiljöåtgärder genom stängning av bussarnas framdörr, begräsningar på antalet resenärer är några av utmaningarna som Svealandstrafiken AB har fått hantera under resterande del av året. Genom tidigt inrättande av stabsorganisation har Svealandstrafiken, både på strategisk och operativ nivå, genom ett gott samarbete med uppdragsgivarna klarat av att upprätthålla det samhällsviktiga uppdraget att se till att medborgarna har haft möjlighet att ta sig till skola och arbete.

Trots pandemin har Svealandstrafiken AB parallellt lyckats med ett fortsatt bolagsövergripande utvecklingsarbete där ett stort fokus varit på att stärka ledarskapet i organisationen och skapa en gemensam värderingsgrund. Ett nytt förhandlingsavtal och ett arbetsmiljöavtal har tagits fram och tecknats med den största fackliga parten Kommunal.

Ytterligare en trafikstart i Örebro län har genomförts i augusti där Svealandstrafiken AB med stöd av en upphandlad ramavtalsentreprenör utför linjetrafik samt skoltrafik i området Lindesberg/Kopparberg.

Svealandstrafiken AB har ekonomiskt klarat sitt resultatmål genom effektiviseringar i verksamheten i förhållande till 2019.

Svealandstrafiken AB har upprättat en hållbarhetsredovisning för 2020 som bilaga till årsredovisningen och finns publicerad på <https://www.svealandstrafiken.se/se/om-oss/>

Kundbemötande

Svealandstrafiken AB ligger på fjärde plats för trafik i Västmanlands län och i Örebro län på åttonde plats vad gäller kundbemötande på stadsbuss/tätortsbuss i Svensk Kollektivtrafiks mätningar för 2020. I Örebro har det skett en förbättring med nio placeringar jämfört med innan Svealandstrafiken AB tog över trafiken (2018). Svealandstrafiken AB har under 2020 haft 0,0015 (0,0036) % negativa kundsynpunkter vilket mäts månadsvis i förhållande till antal resor. Under 2020 har Svealandstrafiken AB ställt in 0,25 (0,52) % av de planerade turerna.

Trafikplanering och ramavtal med trafikoperatörer

Under 2020 har Svealandstrafiken AB utfört trafikplaneringstjänster åt den Regionala Kollektivtrafikmyndigheten (RKTM) i Örebro län och i Västmanlands län (för Västerås kommun).

Utöver ordinarie planeringsprocess har tid ägnats åt omplaneringar med anledning av Covid-19

pandemin, detta framför allt under våren.

Större händelser i övrigt har varit trafikstarten i augusti av ett helt nytt område ”Nordöst” i Örebro län (Lindesberg/Kopparberg). All tilldelad linjetrafik i området har utförts med hjälp av Svealandstrafiken AB:s ramavtalsleverantörer.

Under året har även ett nytt skolskjutsuppdrag tilldelats i Örebro län. Fr.o.m. läsårsstarten i augusti utförs alla skolskjutsar med buss i Lindesbergs kommun via Svealandstrafiken AB:s ramavtal.

Sammantaget har 33 konkurrensutsättningar gjorts från Svealandstrafiken AB:s ramavtal för trafik och avropsavtal har tecknats med underentreprenörer som under året utfört linjetrafik med 37 bussar samt utfört skolskjutstrafik med 70 bussar i de bägge länen.

Förberedelser och tidtabellsplanering inför ett nytt tilldelat trafikområde i Örebro län ”Syd” fr.o.m. december 2021, omfattande linjetrafik i det geografiska området runt Kumla, Hallsberg, Askersund samt Laxå kommun, har påbörjats under året.

I Örebro har Svealandstrafiken AB aktivt deltagit tillsammans med Örebro kommun samt Region Örebro län i den strategiska planeringen inför ett kommande BRT-system i Örebro stad samt i samband med det också ett helt nytt stadslinjenät i övrigt.

Den egna trafikproduktionen

Under året har arbetet till stor del präglats av två huvudområden inom verksamhetsområdet. Pandemihantering med anledning av Covid-19 sedan i mars och det fortsatta arbetet från 2019 med att samordna, likforma och utveckla arbetsmetoder och rutiner efter bolagstillväxten med medarbetare vilka kommer från ett antal organisationer med olika kulturer och rutiner.

Arbetet med Covid-19 kan översiktligt sammanfattas i följande punkter:

- Inledningsvis hade trafikproduktionen i mars och april hög sjukfrånvaro vilket gjorde det utmanande att upprätthålla trafiken.
- Bussarna har fyllts med passagerare bara till ungefär hälften av normal kapacitet.
- Kontinuerligt arbete med riskhantering, riskanalyser och riskbedömningar.
- Ett flertal åtgärder för att hindra smittspridning genomfördes tidigt och har fortsatt under hela året. Såsom tex extra tvätt/städning av allmänna utrymmen, förarplatser i bussar och bilar, trafikledning, passagerarutrymmen i bussarna med flera. Vidare har stationer med handsprit upprättats, förarplatser i bussar och bilar har spritats av, skyddshandskar tillhandhållits för de medarbetare som vill ha.
- Särskilt riktade utbildningsinsatser har skett för förare i flextrafik i Västerås och skolbussförare i Odensbacken.
- Justeringar i trafiken har gjorts i bägge länen med neddragningar under våren. Från och med sommarturlistan körs i stort normal trafik i bägge regionerna.
- Framdörrar i linjebussarna har hållits stängda och skyddsavstånd bakom förare har upprättats enligt anvisningar från Arbetsmiljöverket.
- Ett flertal förare har arbetat som bussvärdar på de tätast frekventerade hållplatslägena.

I övrigt har verksamhetsområdet präglats av det fortsatta arbetet med att samordna, likforma och utveckla arbetsmetoder och rutiner. Detta arbete kan sammanfattas i följande punkter:

- Arbetet med mål och mätetal inom verksamheten har strukturerats om och utvecklats.
- Idrifttagande av IA-systemet, system via AFA Försäkring som tillsammans med Svenskt Näringsliv, LO, PTK och branscherna utvecklat ett webbaserat system som stödjer det systematiska arbetet med att rapportera, följa upp och åtgärda händelser.
- Kartlagt, analyserat och jämfört samtliga trafikproduktions tjänstemäns arbetsuppgifter och metoder samt genomfört översyn av bolagets förarhandbok.

- Ny beställningsrutin för arbetskläder har införts.
- Fått igång kameraövervakning även i bussarna i Region Örebro Län.
- Genomfört omfattande utbildningar i verksamhetssystemet Trapeze.
- Drivit stort utvecklingsarbete i verkstads- och lagersystemet BUMS. Målsättningen har varit ett stabilare system där nu även förare kan följa anmälda fel. Webbversion införd.
- Nytt trafikledningssystem med förberedelse för att kunna utbyta trafikinformation till regionens integrationsplattform har implementerats i Region Örebro Län.
- I samarbete med bolagets utbildningsenhet har YKB-skulden på de nya förarna i stort arbetats bort.
- Rutiner för uppföljningen av TTS-arbetet (tank, tvätt, städ) har tagits fram under året.

Total vagnkilometerproduktion i linjetrafik i 1000-tal vkm redovisas nedan.

År	Länstrafik	Tätortstrafik	Totalt
2018	6.385	6.736	13.121
2019	7.341	7.861	15.202
2020	11.538	11.288	22.826

Human resources (HR)

Covid-19

Året som gått har på alla sätt präglats av pandemin Covid-19. I stora delar av året har Svealandstrafiken AB varit i så kallat stabsläge, vilket innebär styrning och ledning genom en krisledningsorganisation som samverkar med den ordinarie ledningsorganisationen för att få verksamheten att snabbt kunna ställa om och agera på oförutsedda händelser. Att följa presskonferenserna från Folkhälsomyndigheten och regeringen för att få veta vad som sker och hur Svealandstrafiken AB ska förändra verksamheten för att hantera pandemin, har blivit ett normalt inslag för verksamhetsområdet HR.

Målbilden för arbetet med Covid-19 har varit att Svealandstrafiken AB:s medarbetare ska känna sig trygga och väl informerade, Svealandstrafiken AB ska bedriva kollektivtrafik i så normal utsträckning som möjligt och bolagets kunder, ägare och intressenter ska ha gott förtroende för bolaget. Svealandstrafiken AB har därför fått prioritera om, tänka om, utmana de normala rutinerna och göra nytt vilket förstås också har inneburit mycket arbete. Svealandstrafiken AB:s chefer och medarbetare har på alla sätt bidragit och gjort det möjligt för bolaget att klara arbetet under pandemin och därmed också bidragit till att utveckla ledarskapet, medarbetarskapet, rutiner, policys, samarbetsformer, kommunikation mm.

Styr- och ledningsprocessen

Svealandstrafiken AB har i sin affärsplan formulerat mål för 2021 och långsiktiga mål för 2025. Utifrån målen för 2021 och 2025 har Svealandstrafiken AB tagit fram en verksamhetsplan med strategier och aktiviteter för hela bolaget för 2021. Varje verksamhetsområde har därefter utvecklat sina verksamhetsplaner för att säkerställa att man bidrar till måluppfyllelsen i affärsplanen.

Som en följd av bolagstillväxten genomfördes under hösten en kartläggning över vad som är otydligt och tydligt i bolagets verksamheter och organisation. Under 2021 kommer ett utvecklingsarbete att fortsätta med utgångspunkt från de slutsatser som kartläggningen gav.

Utveckling av ETT Svealandstrafiken med en gemensam plattform för Svealandstrafiken AB:s samtliga chefer och ledare i form av Ledararena startade under 2020. Initialt träffades samtliga fysiskt men med anledning av pandemin har regelbundna träffar under hela året skett på digital väg.

Arbetsgivarprocessen

Under året har verksamhetsområdet arbetat med att utveckla rollen som arbetsgivarens företrädare, kompetensanalyser, utvecklat nya gemensamma rutiner för rekrytering, implementerat nytt rekryteringsverktyg och deltagit i arbetet med att förhandla fram nya branschavtal mellan Sobona och de fackliga organisationerna. Från 1 september 2020 har Svealandstrafiken AB två kollektivavtal; ett förhandlings- och ett arbetsmiljöavtal med Kommunal på temat samverkan. Som en del i detta arbete har samtliga chefer, fackliga företrädare och skyddsombud utbildats i förhandlings- och arbetsmiljörätt. Under hösten har det arbetats med att hitta arbetsformer för samverkan och träna både chefer, fackliga företrädare och skyddsombud i det nya sättet att samarbeta i samverkan.

En kartläggning av anställnings- och löneprocessen har genomförts vilket resulterat i en rapport med förslag på vidare utveckling inom området. Som ett första steg i det fortsatta arbetet har Svealandstrafiken AB vänt löneberäkningen så att bolaget redovisar lönen till varje medarbetare på samma sätt som övriga arbetsmarknaden.

Personalstatistik

Under året anställdes 113 personer, medan 64 medarbetar valde att sluta under året. Totalt har 1196 personer varit anställda. Övriga uppgifter om löner, ersättningar och antal anställda återfinns i not 6.

Kommunikation och digitalisering

Verksamhetsområdet har under året starkt påverkats av pandemin som krävde nya rutiner för regelbunden kriskommunikation, såväl internt som externt. Pandemin ställde nya krav på mötesformer och IT-avdelningen har bistått med att skapa bästa möjliga förutsättningar för digitala möten med tillhörande utrustning och utbildning. Parallellt med en intensiv krishantering lanserade en ny, mobilanpassad webbplats för Svealandstrafiken AB strax före sommaren. Under året har verksamhetsområdet utvecklat sina samarbetsformer, med effektiviseringar och synergieffekter som följd.

IT-avdelningen har under året arbetat med att införa och utbilda bolagets systemförvaltningsorganisation i Svealandstrafiken AB:s förvaltningsmodell PM3. Under året har e-postadresser implementerats till alla anställda, ett viktigt första steg i att ytterligare effektivisera Svealandstrafiken AB:s digitala informationsflöde. I slutet av året började kommunikationsavdelningen använda rörlig bild i den interna kommunikationen, för att nå ut till medarbetarna och kunderna på ett enkelt och inkluderande sätt. Ett förbättringsarbete har även gjorts avseende intranätet.

Fordon och säkerhet

Svealandstrafiken AB:s vagnpark omfattade vid årets slut 361 fordon uppdelade enligt nedan.

	2020	2019	2018
Linjebussar	318	315	162
Övriga fordon	43	33	32
Summa	361	348	193

Linjebussarnas medelålder är 4,51 år (3,32 år). Under året anskaffades och driftsattes 15 nya 12 meters bussar för regiontrafik och 4 begagnade bussar för utbildningsändamål.

Under 2020 gick 88 (82) % av Svealandstrafiken AB:s fordon genom besiktningen utan anmärkning. Målet för året var 87 (82) %.

Hållbarhet och innovation

I samarbete med Västerås Stad, Region Västmanland och Mälarenergi har Svealandstrafiken AB tagit fram en ”Strategi och planering elbussar Svealandstrafiken” som ligger till bas för den pågående utrullning av elbussar. Strategin byggs på en marknadsdialog med ledande leverantör för elbussar och laddare och bred erfarenhetsutbyte med kollektivtrafikmyndigheter och operatör inom Sverige, Norden och Europa. Dialoger har förts med både uppdragsgivare och ägare inom Region Västmanland och Region Örebro län vilka har en positiv inställning till inriktningen i strategin.

Svealandstrafiken AB är en drivande kraft bakom flera initiativ till innovationssamarbete mellan den offentliga och privata sektorn. Bland annat har Vinnova beviljat ett projekt som ska ta ett bredare grepp på alla transportslag i ett Elektrifierat uppkopplad transportsystem för hela Västerås. Förstudien ska genomföras i 2021 och leds av Västerås stad och har som medverkande parter utöver Svealandstrafiken AB även med Mimer, Mälarenergi, VAFAB, Mälardalens högskola, ABB och Thyni & Viketoft Innovation.

Strukturfondspartnerskapet Östra Mellansverige har under året beviljat Elektrifieringshub genomförandeprojekt som ska pågå till sista april 2023. Projektet koordineras av Mälardalens högskola och syftar till att etablera en nod med nationell och internationell attraktionskraft inom området elektrifiering, energi och mobilitet speciellt tunga fordon. I projektkonsortiet finns Svealandstrafiken AB, Västerås stad, Region Västmanland och många ledande regionala företag.

För vidare läsning inom hållbarhet hänvisas till bolagets hållbarhetsredovisning som finns publicerad på <https://www.svealandstrafiken.se/se/om-oss/>

Miljö

Svealandstrafiken AB har idag 156 biogasbussar för stadstrafik, 1 elbuss för stadstrafik, 153 biogasbussar för regions/förortstrafik, 8 HVO-bussar som reservkapacitet pga. COVID-19, 7 elflexlinjebussar samt 5 mindre HVO-bussar för skolskjutstrafik.

Svealandstrafiken AB har infrastruktur för biogastankning inom samtliga depåområden där bolaget har egen trafikproduktion: Västerås, Sala, Köping, Fagersta, Örebro och Odensbacken.

Efter beslut i projektet EL-buss, som är ett samarbete med Kollektivtrafikförvaltningen i Västmanland och Västerås stad och Svealandstrafiken AB, har Svealandstrafiken AB upphandlat och tecknat avtal för 10 batteridrivna elbussar med option på ytterligare 7 för trafik i Västerås stad med beräknad start vid årsskiftet 21/22. Som ett led i detta har Svealandstrafiken AB genomfört projektering och förberedelser för utbyggnad av elinfrastruktur på bussdepån i Västerås.

Svealandstrafiken AB:s verksamhet är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Tillståndet avser reparation, tvättning och rengöring av bussar. I huvudsak sker utsläpp till vatten där halten av mineralolja, toxicitet och syreförbrukning mäts och kontrolleras. För vidare läsning angående aktiviteter inom miljöområdet hänvisas till hållbarhetsredovisningen.

Inköp, upphandling och logistik

Verksamhetsområdet Inköp och logistik har under Covid-19 arbetat intensivt operativt med att möta upp bolagets uppkomna behov av unika produkter som inte ingår i den ordinarie inköpsstrukturen.

Full effekt av bolagstillväxten har inneburit ett större behov av upphandlingar samt tydliggörande av inköpskanaler för beställande funktioner för att säkerställa att inköp sker hos rätt avtalad part. Ett verktyg i form av en inköpsportal har arbetats fram under året där avsikten är att inköp av enklare karaktär ska ske. Arbetet med inköpsportalen har inneburit att en nulägesanalys kring olika typer av inköp har genomförts samt framtagande av förslag till ny inköpsorganisation. Hanteringen kring beställning av förarkläder och övriga personalkläder har digitaliserats.

Under året har en översyn av logistikflödet i bolaget genomförts vilket resulterat i ett införande av samplanerade transporter av såväl reservdelar som övrigt material.

Svealandstrafiken AB har genomfört upphandlingar och tecknat avtal inom 6 produktområden. Exempel på de viktigaste nya avtalen är batteridrivna elbussar samt nytt trafikledningssystem. Vidare har 33 förnyade konkurrensutsättningar genomförts från Ramavtalet Trafik. 7 upphandlingar har genomförts av annan part som Svealandstrafiken AB avropar från. Digital signering av avtal har införts vilket säkerställer effektivare rutiner.

Fastighet

Under året har Svealandstrafiken AB utrett möjligheterna till förvärv av ytterligare bussdepåer. Dels den stora bussdepån i Örebro som ägs av Örebroporten Fastigheter AB, dels övriga 8 mindre bussdepåer i Örebro län som ägs av Bussdepåer i Örebro län AB. Utredningens slutsatser och dialogen med de involverade parterna resulterade i förslag till beslut om förvärv under 2021. Formella beslut av Svealandstrafiken AB:s ägare sker i början av 2021.

Större genomförda underhållsåtgärder på Svealandstrafiken AB:s fastigheter är byte av busstvättar på samtliga mindre depåer i Västmanland. Dessutom har byte av ventilationssystem genomförts på depån i Fagersta samt reningsverk i Sala och Fagersta. Ett arbete har påbörjats på Örebrodepån med byte av passer- och låssystem samt kamerastyrda grindar.

Fastighetsavdelningen har haft stor delaktighet i Elbussprojektet genom projektering och förberedelser för elinfrastruktur på bussdepån i Västerås.

Flerårsöversikt (Tkr)

	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	900 895	629 233	468 142	464 421
Resultat efter finansiella poster	11 028	162	342	566
Balansomslutning	899 524	883 689	381 683	380 858
Antal anställda	1 196	1 155	550	517
Soliditet (%)	13,3	12,4	28,6	28,6
Avkastning på totalt kap. (%)	1,9	0,6	0,8	0,9
Avkastning på eget kap. (%)	7,4	0,2	0,3	0,5

För definitioner av nyckeltal, se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

<u>Bundet eget kapital</u>	2020	2019
Aktiekapital:		
Belopp vid årets ingång	7 500	7 500
Belopp vid årets utgång	7 500	7 500
Reservfond:		
Belopp vid årets ingång	1	1
Belopp vid årets utgång	1	1
Summa bundet kapital vid årets utgång	7 501	7 501
<u>Fritt eget kapital</u>		
Summa fritt eget kapital vid årets utgång	0	0

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel (kronor)	4
Årets resultat (kronor)	<u>0</u>
	4

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras att i ny räkning överförs 4 (kronor).

Resultat och ställning

Svealandstrafiken AB har under året uppnått det ekonomiska mål som varit uppsatt. Resultatmålet var 10 800 tkr före bokslutsdispositioner och skatt. Svealandstrafiken AB levererade 11 023 tkr.

Svealandstrafiken AB har finansiellt inte påverkats speciellt mycket av pandemin då uppdragsgivarna gav möjlighet att få ersättning för de fasta kostnaderna för den planerade trafiken samt att de även tog merkostnader hänfödda till pandemin. Svealandstrafiken AB ersätts utifrån utförd trafik och tar ingen del av intäkterna från resenärerna.

2019 var resultatmålet 0 tkr. Inför 2020 skedde ingen justering av priset för att klara resultatmålet 10 800 tkr vilket innebär att Svealandstrafiken AB har gjort större ekonomiska effektiviseringar i verksamheten.

Svealandstrafiken AB:s resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

2. Resultaträkning (tkr)	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Rörelsens intäkter			
Entreprenadersättningar		871 772	576 117
Beställningstrafik		0	124
Övriga rörelseintäkter		29 123	52 992
		900 895	629 233
Rörelsens kostnader			
Trafikkostnader	3	-245 171	-178 480
Övriga externa kostnader	4, 5	-74 898	-59 114
Personalkostnader	6	-473 051	-330 245
Avskrivningar		-90 497	-55 981
Övriga rörelsekostnader		-54	0
		-883 671	-623 820
Rörelseresultat		17 224	5 413
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader		-4 182	-2 741
Räntekostnader pensionsskuld		-2 014	-2 510
		-6 196	-5 251
Resultat efter finansiella poster		11 028	162
Bokslutsdispositioner	7	-11 023	-155
Skatt på årets resultat	8	-5	-7
Årets resultat		0	0

3. Balansräkning	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	9 453	9 749
Maskiner och inventarier	10	19 579	15 481
Vagnpark	11	667 114	711 519
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	2 602	52
		698 748	736 801
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	13	46 046	49 335
		46 046	49 335
Summa anläggningstillgångar		744 794	786 136
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Varulager	1	8 727	8 691
Pågående arbete för annans räkning		383	0
		9 110	8 691
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		69 045	51 551
Aktuella skattefordringar		0	831
Övriga kortfristiga fordringar		14 373	10 721
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	9 843	9 427
		93 261	72 530
<i>Kassa och bank</i>		52 359	16 332
Summa omsättningstillgångar		154 730	97 553
SUMMA TILLGÅNGAR		899 524	883 689

Balansräkning	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	14		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Bundet eget kapital		7 501	7 501
		7 501	7 501
Summa eget kapital		7 501	7 501
Obeskattade reserver	16	141 268	130 245
Avsättningar			
Avsatt för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen	17	72 433	75 063
Summa avsättningar		72 433	75 063
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	487 215	512 414
Summa långfristiga skulder	19	487 215	512 414
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut (kortfristig del)		65 550	62 144
Leverantörsskulder		58 194	31 373
Aktuella skatteskulder		923	0
Övriga kortfristiga skulder		15 321	15 190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	51 119	49 759
Summa kortfristiga skulder		191 107	158 466
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		899 524	883 689

4. Kassaflödesanalys	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Tkr			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		11 028	162
Avskrivningar och avsättningar	21	87 760	51 200
Betald skatt		1 749	224
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		100 537	51 586
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-419	-3 181
Förändring av kundfordringar		-17 494	19 677
Förändring av kortfristiga fordringar		-4 068	-2 471
Förändring av leverantörsskulder		26 821	5 726
Förändring av kortfristiga skulder		1 490	33 200
Kassaflöde från den löpande verksamheten		106 867	104 537
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-52 499	-578 052
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		161	798
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-49 335
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		3 290	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-49 048	-626 589
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån samt amorteringar		-21 792	474 551
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-21 792	474 551
Årets kassaflöde		36 027	-47 501
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		16 332	63 833
Likvida medel vid årets slut		52 359	16 332

5. Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisningsprinciper

Svealandstrafiken AB:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprincipen avseende värdering av varulager är delvis förändrad, se nedan under rubriken Varulager, i övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade i jämförelse med föregående år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Svealandstrafiken AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt har upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av gällande villkor för skulden. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Intäkter

Svealandstrafiken AB:s intäkter består huvudsakligen av ersättningar för utförd busstrafik. Intäkter som redovisas är hänförliga till utförda tjänsteuppdrag. Tjänsteintäkterna redovisas efter avdrag för moms. För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs.

Avskrivningar på anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken årligen prövas. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Bussar i tätortstrafik	5-10
Bussar i länstrafik	7-12,5
Övriga fordon	5
Maskiner och inventarier	3-15
<u>Depåer</u>	
Byggnader	33
Reningsverk	10
Tvättmaskiner, buss	10
Ventilationsaggregat	10
Mediaramper	10

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Erforderlig reservering har skett för inkuransrisker. Varulager består av drivmedels-, reservdels- samt klädlager. Lagervärden enligt lagerlistor stäms av mot bokfört värde månadsvis och samtliga lager inventeras vid utgången av varje tertial. Under 2020 har bolaget ändrat redovisningsprincip för hantering av reservdelsmaterial avseende godkända garantiordrar som ännu ej ersatts av leverantör. Värdet avseende godkända garantiordrar, redovisas som en fordran och material som använts för dessa reparationer och som minskat lagersaldot, redovisas som garantikostnader. Värdet av godkända, ej fakturerade garantiordrar, stäms av månadsvis och uppgick 2020-12-31 till 383 tkr.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Antalet anställda

Totalt antal anställda under året.

Ägaruppgifter

Bolaget är sedan 2018 01 01 ägt till 50 % av Västmanlands läns landsting, org nr 2321000-0172, och 50 % av Örebro läns landsting, org nr 232100-0164.

Tidigare var bolaget sedan december 2012 helägt av Västmanlands läns landsting, org nr 232100-0172. Innan dess var bolaget ett helägt dotterbolag till Västmanlands Lokaltrafik AB, org nr 556191-4051, med säte i Västerås.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Avsättning av pensioner

Avsättning av pensioner prognostiseras av Kommunernas Pensionsanstalt som för räkenskapsår 2020-01-01 - 2020-12-31, beräknas vara 72 433 tkr.

Bokförd avsättning justeras och stäms av löpande under året efter prognoser samt den slutavräkning Svealandstrafiken AB tillhandahåller av KPA.

Prövning av avskrivningstid för anläggningstillgångar

Svealandstrafiken AB:s materiella anläggningstillgångar bussar, samt maskiner och inventarier upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde provas varje år. Om en sådan analys indikerar en förändring av nyttjandeperiod sker justering av denna med extraavskrivningar.

Avskrivningsperioder enligt anläggningsregister per 2020-12-31.

	Antal år
Bussar i tätortstrafik	5-10
Bussar i länstrafik	7-12,5
Maskiner och inventarier	3-15

Not 3 Trafikkostnader

	2020	2019
Drivmedel	116 449	80 243
Vägrafikskatter och försäkringar	7 414	3 408
Ersättning Underentreprenörer	76 532	59 106
Reparation vagnpark	43 561	35 238
Övriga trafikkostnader	1 214	485
	245 170	178 480

Not 4 Operationella leasingavtal

	2020	2019
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	25 191	10 708

I Svealandstrafiken AB:s redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Samtliga avtal om hyra av fastighet/lokal, enligt nedan uppräkningsdatum, är möjliga att säga upp skriftligen 9 månader innan uppsägningsdatum. I annat fall är kontraktet för varje gång förlängt med 36 månader. Storleken på de framtida hyreskostnaderna beräknas för hyra samt driftskostnader. Följande avtal om hyra är ingångna:

- Avtalet om hyra av fastigheten Retortgatan 7, Västerås löper till och med 2024-12-31.
- Avtalet om hyra av fastigheten Fabriksgatan 20, Örebro, löper till och med 2023-04-14.
- Avtalet om hyra av fastigheten Skottvägen 12, Örebro, löper till och med 2022-09-30.
- Avtalet om hyra av fastigheten Talbyvägen 19, Odensbacken, löper till och med 2029-08-31.
- Avtalet om hyra av lokal Järntorgsgatan 8, Örebro, löper till och med 2022-09-30.
- Avtalet om hyra av fastigheten Skinnargatan 1, Lindesberg löper till 2030-08-31.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	26 542	23 826
Senare än ett år men inom fem år	106 168	95 305
Senare än fem år	79 626	71 479
	212 336	190 610

Not 5 Övriga externa kostnader

	2020	2019
Lokalhyra	25 761	11 279
Fastighetskostnader	21 041	16 849
Övriga externa kostnader	26 469	30 986
Övriga tjänster	1 627	0
	74 898	59 114

Varav ersättning till revisorerna - PwC

	2020	2019
Revisionsuppdrag	492	149
Övriga tjänster	180	210
	672	359

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sjukfrånvaro

	2020	2019
Medelantalet anställda	925	638

Fördelning på kön:
Kvinnor: 153 st
Män: 772 st

Under perioden 2020-01-01 - 2020-12-31 var det genomsnittliga antalet heltidstjänster 792 st.

Personalvolym

Under perioden 2020-01-01 - 2020-12-31 har 1 196 personer varit anställda.

Fördelning på kön
Kvinnor: 205
Män: 991

Nyanställda (113)
Kvinnor: 20
Män: 93

Avslutade (64)
Kvinnor: 13
Män: 51

Löner och ersättningar

	2020	2019
Styrelsen och verkställande direktören	2 027	1 924
Övriga anställda	<u>338 678</u>	<u>236 947</u>
Löner och ersättningar	340 705	238 871
Sociala avgifter enligt lag och avtal	103 660	79 495
Pensionskostnader	22 655	13 382
Övriga personalkostnader	<u>6 031</u>	<u>4 497</u>
Sociala avgifter och pensionskostnader	132 346	91 374
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	<u>473 051</u>	<u>330 245</u>

Bolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 5 086 tkr (5 519 tkr).

Avtal om avgångsvederlag

Avtal finns tecknat med VD om att anställningen kan sägas upp av arbetsgivaren och arbetstagaren med 6 månaders uppsägningstid. Om arbetsgivaren säger upp anställningen utgår, utöver uppsägningslön, dessutom ett avgångsvederlag om 12 månadslöner beräknat på den månadslön som gäller vid uppsägningstillfället.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Antal på balansdagen	2020 varav män	Antal på balansdagen	2019 varav män
Styrelseledamöter	10	60 %	10	60 %
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1	100 %	1	100 %

Sjukfrånvaro

	2020	2019
Total sjukfrånvaro	6,73 %	4,2 %
- långtidssjukfrånvaro	1,88 %	1,5 %
- sjukfrånvaro för män	6,14 %	3,3 %
- sjukfrånvaro för kvinnor	9,72 %	8,4 %
- anställda - 29 år	4,44 %	3,2 %
- anställda 30 - 49 år	6,47 %	4,1 %
- anställda 50 år -	7,40 %	4,5 %

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-11023	-155
Summa	-11023	-155

Not 8 Skatt på årets resultat

	2020		2019	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		5		7
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-1	21,40	-2
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-4		-5
Redovisad skattekostnad		-5		-7

Not 9 Byggnader och mark

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	11 876	11 876
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 876	11 876
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 126	-1 830
Årets avskrivningar	-297	-297
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 423	-2 127
Utgående redovisat värde	9 453	9 749

Not 10 Maskiner och inventarier

Ingående anskaffningsvärden	32 455	26 548
Inköp	6 824	5 907
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 279	32 455
Ingående avskrivningar	-16 974	-14 854
Årets avskrivningar	-2 725	-2 120
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 699	-16 974
Utgående redovisat värde	19 580	15 481

Not 11 Vagnpark

Ingående anskaffningsvärden	952 720	468 865
Inköp	43 124	572 145
Försäljningar/utrangeringar	-15 861	-88 290
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	979 983	952 720
Ingående avskrivningar	-241 201	-275 928
Försäljningar/utrangeringar	15 807	88 290
Årets avskrivningar	-87 475	-53 563
Utgående ackumulerade avskrivningar	-312 869	-241 201
Utgående redovisat värde	667 114	711 519

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2020	2019
Under året nedlagda kostnader	2 602	52
	2 602	52

Not 13 Fordringar Region Örebro län

Upparbetade kostnader under 2018 och 2019 inför trafikstarten i Region Örebro län hösten 2019.
Fordran regleras årligen i som längst 30 år.

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	49 335	0
Fordran Region Örebro län		49 335
Årets amortering	-1 645	
Kortfristig del av fordran	-1 645	
Långfristig fordran Region Örebro län	46 045	49 335
Utgående redovisat värde	46 045	49 335

Not 14 Disposition av vinst eller förlust

	2020
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserad vinst	4
årets resultat	0
	4
disponeras att	
i ny räkning överföres	4

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020	2019
Förutbetalda kostnader lokalhyra	6 567	6 039
Upplupna intäkter	1 186	930
Övriga poster	2 090	2 458
	9 843	9 427

Not 16 Obeskattade reserver

	2020	2019
Akkumulerade överavskrivningar	141 268	130 245
	141 268	130 245

Not 17 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	2020	2019
Kapitalvärde av pensionsåtaganden enligt slutlig beräkning av Kommunernas Pensionsanstalt (KPA)	72 433	75 063
	72 433	75 063

Not 18 Skulder till kreditinstitut

Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:

	Lånebelopp 2020	Lånebelopp 2019
Skulder till Kreditinstitut	66 525	108 475
	66 525	108 475

Not 19 Ställda säkerheter

	2020	2019
Tillgångar med äganderättsförbehåll	29 797	36 787
	29 797	36 787

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020	2019
Löneskulder	10 063	6 216
Semesterlöneskuld	23 319	19 106
Upplupna sociala avgifter	10 482	7 952
Övriga skulder	7 255	16 488
	51 119	49 762

Not 21 Avskrivningar och avsättningar

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar har gjorts med 90 497

Avsättning till pensionsskuld hos KPA har under 2020 minskat med 2 630

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 2021-05-19 för fastställelse.

Västerås den 23 februari 2021

Peter Liss
Verkställande direktör

Kenneth Holmstedt
Ordförande

Nils-Eric Gustavsson

Staffan Braw

Elisabeth Andreasson

Per-Olov Ståhle

Mikael Tonér

Camilla Petersen

Charlotte Wäreborn

Clas-Göran Classon

Maria Åkesson

Min revisionsberättelse har lämnats

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Peter Söderman