

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2018 – DU-NÄMNDEN

1. Inledning
2. Bakgrund och förutsättningar för nämndens arbete
3. Nämndens sammansättning
4. Nämndens sammanträden under året
5. Gemensamt styrelsesammanträde
6. Nämnden följer planerings- och styrmodellen för Inköps verksamhet
7. Nämndens kostnader
8. Inköpsutskottet

1 Inledning

År 2004 inrättade Landstinget Sörmland och Landstinget Västmanland en gemensam nämnd för samverkansfrågor, DU-nämnden. Till nämnden hör, från och med den 1 juli 2011, ett utskott för de båda landstingens inköpsverksamhet. Utskottet bytte år 2014 namn från DU-nämndens upphandlingsutskott till DU-nämndens inköpsutskott.

- Samverka i strategiska frågor kring utvecklingen av parternas regionala samarbete
- Vara beredningsorgan för ärenden till de gemensamma styrelsesammanträdena med de båda parterna
- Att stimulera till och föreslå utveckling av samverkansområden mellan de båda parterna
- Att stimulera till avtalssamverkan samt följa redan etablerad samverkan mellan parterna
- Ansvara för all upphandlings- och inköpsverksamhet, exklusive den upphandling av förbrukningsvaror som utförs av den gemensamma varuförsörjningsnämnden, för de båda parterna
- Utse ledamöter och ersättare till DU-nämndens utskott för inköpsverksamhet

Landstinget Sörmland är värdlandsting och den gemensamma nämnden ingår i detta landstings organisation. Den styrmodell som Landstinget Sörmland tillämpar är balanserad styrning. Landstingets styrmodell tillämpas endast avseende upphandlingsverksamheten. I föreliggande verksamhetsberättelse återrapporteras arbetet som DU-nämnden utfört senaste året.

2 Bakgrund och förutsättningar för nämndens arbete

Nämndens uppdrag och arbete finns reglerat i reglemente och avtal som fastställts av fullmäktige i de båda landstingen. De har gällt sedan den 1 september 2004. I och med inrättandet av ett gemensamt upphandlingsutskott under DU-nämnden 2011 reviderades detta reglemente och avtal. Reglementen och avtal reviderades även under 2017. År 2018 beslutade fullmäktige i Landstinget Sörmland och Region Västmanland att DU-nämnden och inköpsutskottet ska ersättas av en inköpsnämnd från och med den 1 januari 2019.

Målsättningen är att genom samverkan uppnå en långsiktigt hållbar hälso- och sjukvård för medborgarna. Samarbetet ska bidra till att uppnå en effektivare verksamhet utifrån patientperspektivet (tillgänglighet och kvalitet), kompetensperspektivet (bättre rekryteringsmöjligheter och minskad sårbarhet) samt utifrån ett ekonomiskt perspektiv. Med det senare avses lägre kostnader för drift, investeringar och högspecialiserad vård. Redan från början fastslogs att arbetet kan bedrivas på olika nivåer i form av samtal, avtal eller organisatoriskt samgående. Med hänsyn till den s.k. ansvarskommitténs arbete har man gjort bedömningen att avstå från organisatoriska samgåenden över länsgränsen. Nämndens arbete har istället getts en tydligare inriktning mot att finna och stimulera till samarbete och samverkan genom avtal.

Vid DU nämndens sammanträde den 25 februari 2011 tillstyrkte nämnden bildandet av ett upphandlingsutskott för de båda landstingens upphandlingsverksamhet. Detta beslut har därefter konfirmerats av respektive fullmäktige. Det har föranlett nämnden att vidta nödvändiga revideringar av sitt reglemente, vilka också har godkänts av respektive fullmäktige. I denna revidering har DU-nämndens uppdrag som beredande organ till de gemensamma styrelsesammanträdena förtydligats och att nämndens arbete i högre grad inriktas mot strategiska frågor kring utveckling av landstingens regionala samarbete. I linje med revideringen har DU-nämndens benämning ändrats till "Gemensam nämnd för samverkan mellan Landstinget Sörmland och Landstinget Västmanland".

I syfte att ytterligare stärka samarbetet mellan landstingen uppdrogs i februari 2012 till landstingsdirektörerna att utarbeta underlag till vision, mål och strategier för det fortsatta utvecklingsarbetet.

Landstingsdirektörerna beskrev utgångspunkten för arbetet genom att belysa de utmaningar som landstingen, så som huvudmän för hälso- och sjukvården, står inför. En snabb medicinsk och medicinteknisk utveckling i kombination med en åldrande befolkning ställer stora krav på prioriteringar och långsiktiga överväganden om hur invånarnas behov av hälso- och sjukvård i framtiden ska mötas. Stora pensionsavgångar står därtill framför landstingen och kompetensförsörjningen utgör en avsevärd utmaning i ett 10 – 20 årsperspektiv.

Värderingsförskjutningar i samhället innebär också att individens/patientens ställning stärks och att huvudmännens perspektiv med nödvändighet behöver förflyttas från organisationens fokus till invånarens/patientens fokus i styrningen. Patientens valfrihet stärks och människor får större inflytande över var man får sin vård, vilket sannolikt kommer att innebära växande flöden av patienter över såväl landstings- som nationsgränser.

Som medborgarföreträdare behöver landstingen sätta fokus på hur de säkerställer att invånarna får tillgång till rätt vård i rätt tid med rätt kompetens – oavsett var vården produceras.

Som vårdproducenter behöver landstingen stimulera en utveckling av vården som leder till att invånarna vill välja den vård som produceras av våra respektive landsting.

Den 30 oktober 2012 antogs det av landstingsdirektörerna utarbetade förslaget vid det gemensamma landstingsstyrelsesammanträdet. Det består av en vision och tre konkreta mål. Samarbetet ska inriktas på att utveckla resurseffektiva lösningar ur perspektiven medborgare/patient, finansiär och ägare.

Det första målet var att invånarna i Sörmland och Västmanland fritt ska kunna lista sig på vårdcentral/hälsocentral i båda landstingen från 2013. Vid det gemensamma landstingsstyrelsesammanträdet den 30 oktober 2012 föredrogs ett utkast till listningsavtal och respektive landstingsstyrelse godkände avtalet under december månad. Därigenom var det första målet realiserat. Invånarna i Sörmland och Västmanland kan fritt, från och med den 1 januari 2013, välja vårdcentral/hälsocentral i båda landstingen. Den som vill lista sig över länsgränsen vänder sig till den vårdcentral där den vill lista sig. De effektmål som förväntas uppnås är: ökat utbud – ökad tillgänglighet, ökad delaktighet och valfrihet, säkrad kvalitet – minskad sårbarhet.

Arbetet i DU-nämnden inriktas på att stimulera till samarbete och samverkanslösningar genom avtal och strategiska frågor kring utvecklingen av landstingens regionala samarbete.

För att vidare realisera utarbetad vision med målsättningar har, tillsammans med berörda förvaltningar, en handlingsplan för 2013-2014 års arbete arbetats fram. Handlingsplanen antogs av nämnden vid det första sammanträdet för år 2013, den 1 mars. Handlingsplanen är ett levande dokument och har återrapporterats i olika sammanhang, bland annat vid DU-nämndens sammanträde i maj 2014 och mars 2015.

3 **Nämndens sammansättning**

Enligt gällande reglemente väljer de båda parterna vardera tre ledamöter och tre personliga ersättare från respektive styrelse.

Under året har nämnden haft följande sammansättning:

Ledamöter:

Tommy Levinsson (S) ordförande
Anna Wåhlström (MP) vice ordförande
Leif Lindström (S)
Maria Dellham (M)
Magnus Leivik (M)
Andreas Porswald (MP)

Ersättare:

Lena Johansson (S)
Hans Jansson (V)
Helena Hagberg (L)
Christer Sundqvist (M)
Mattias Claesson (C)
Fredrik Lundgren (L)

Landstingsdirektör Jan Grönlund (D) och regiondirektör Anders Åhlund (U) är huvudföredragande i nämnden.

4 **Nämndens sammanträden under året**

Under 2018 har nämnden haft fyra sammanträden.

Den 14 mars sammanträdde nämnden i Eskilstuna

- Vid sammanträdet godkändes DU-nämndens verksamhetsberättelse för 2017.
- Nämnden diskuterar vikten av samordnade upphandlingar.

Den 5 juni sammanträdde nämnden i Västerås

- Tiina Olofsson, sakkunnig revisor, samt Gustaf Wachtmeister och Per Grönlund, revisorskollegiet, gör en genomgång av granskningen av DU-nämndens bokslut 2017.
- Roland Johansson, kategoriledare, informerar om upphandlingskategorin Hyrpersonal.
- Jan Hallberg, administrativ direktör (U), och Jan Grönlund, landstingsdirektör (D), presenterar en handlingsplan för fler samordnade upphandlingar.

Den 14 september sammanträdde nämnden i Eskilstuna

- På mötet genomfördes revisionsdialog med revisionskontoret och revisorskollegiet.
- På sammanträdet fastställdes Inköps delårsrapport 2018.

Den 23 november sammanträdde nämnden i Västerås

- Vid sammanträdet godkändes Inköpsnämndens budget för 2019.

5 Gemensamt styrelsesammanträde

Inget gemensamt styrelsesammanträde genomfördes under 2018.

6 Nämnden följer planerings- och styrmodellen för Inköps verksamhet

Landstinget Sörmland är värdlandsting och den gemensamma nämnden ingår i detta landstings organisation. Den styrmodell som Landstinget Sörmland tillämpar är balanserad styrning. Landstingets styrmodell tillämpas endast avseende inköpsverksamheten.

För att skapa balans i budgeten och för att kunna bedöma konsekvenserna av de strategiska målen görs en utförligare beskrivning av valda mål utifrån följande fem perspektiv:

- ☐ Medborgarperspektivet
- ☐ Personalperspektivet
- ☐ Process- och förnyelseperspektivet
- ☐ Miljöperspektivet
- ☐ Ekonomiperspektivet

Medborgarperspektivet är överordnat och strategierna i övriga perspektiv ska understödja måluppfyllelsen i medborgarperspektivet.

DU-nämnden behandlar årsrapport, delårsrapport och verksamhetsplan med budget för inköpsverksamheten i enlighet med landstinget Sörmlands styrmodell.

7 Nämndens kostnader

Årets kostnader för DU-nämnden är endast sådana som har direkt koppling till själva nämndarbetet. Kostnader för förtroendevalda och föredragande tjänstemäns medverkan belastar inte nämnden. Övriga kostnader, d.v.s. för nämndens sekretariat och sammanträden delas lika mellan landstingen. För verksamhetsåret 2018 har kostnaderna beräknats till totalt 188 035 kronor, som delas lika mellan de två landstingen, varvid landstinget Sörmland debiterat Västmanland halva summan 94 017,50 kr.

8 Inköpsutskottet

Inköpsutskottets verksamhet regleras i ett särskilt reglemente och avtal. Utskottet består av sex ledamöter, tre från vardera part, som valts av DU-nämnden. DU-nämnden väljer utskottets ordförande efter nominering från Landstinget Sörmland.

Under året har utskottet sammanträtt den 27 augusti. Normalt sammanträder utskottet i Eskilstuna. Inköpschefen är huvudföredragande för utskottet.